



Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Piroć U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding	Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Piroć
MB: 07187769	PIB: 100358298
Web site: www.tigar.com	Broj rešenja: Registraski uložak br 1-1087
Delatnost: Holding poslovi	Broj zaposlenih: 31/12/2008 2,127
Broj akcionara: 31/12/2008 4,830	Ukupan kapital: 31/12/2008 (000 din) 2,736,793
Vrednost imovine: 31/12/2008 (000 din) 4,079,756	Kapitalizacija: 31/12/2008 (000 din) 860,948.46

U istoriji Tigra, 2008. je godina najvećih investicija u programe van auto-guma.

Posle odluke o postepenom izlasku iz programa guma do 2010, koju je Skupština akcionara donela u februaru prošle godine, preduzete su intenzivne investicione aktivnosti, čiji je primarni cilj dalji razvoj ostalih industrijskih kapaciteta i trgovačke mreže, na osnovu investiciono- poslovnog plana za period do 2010. godine. Investicije u industrijski deo, bile su vezane za lokaciju Tigar III, gde na površini od 16 ha, Tigar korporacija koncentriše sve proizvodne programe u kontrolnom vlasništvu. Tokom 2008. godine ova lokacija je u potpunosti uređena, a opremanje je osim zemljanih i građevinskih radova, uključilo i izgradnju saobraćajnica, kao i postavljanje kompletne toplotne, električne, vodovodne, kanalizacione, telefonske i IT mreže. U 2008. godini završena je i puštena u rad fabrika obuće, a obavljen je i deo priprema za otvaranje fabrike Tehnička guma sa proizvodima od gumenog reciklata, čije je pokretanje planirano za sredinu 2009. godine. Ukupna vrednost realizovanih investicija iznosila je 1.2 milijarde RSD.

Nova fabrika obuće postala je evropski lider u proizvodnji gumene zaštitne, sportske, modne i obuće opšte namene. Ova proizvodnja velike upotrebne vrednosti, u najvećem broju slučajeva, nema zamenu. Konkurencija u Evropi je usitnjena, sa zaostalom opremom i tehnologijom i skupljom radnom snagom. Imajući u vidu da su većina zemalja Centralne i Istočne Evrope članice Evropske unije, a da se dalekoistočna proizvodnja smanjuje u okviru opšteg trenda opadanja razmene između Dalekog istoka i Evrope, fabrice obuće otvaraju se visoke izvozne perspektive.

Fabrika Tehničke gume, na novoj lokaciji, proizvođiće restrukturiran proizvodni program namenjen građevinarstvu, putnoj privredi, industriji, rudarstvu i vojsci, na opremi koja obezbeđuje visoku produktivnost, sa malim utroškom materijala. Programi sa velikim utrošcima biće ukinuti. Na novoj lokaciji planirano je i pokretanje pogona za izradu proizvoda od reciklata, za kojima postoji velika tražnja, posebno kada je reć o specifićnim proizvodima, kao što su veštaćka trava, sportski tereni, javne površine i dećija igrališta, a i sam gumeni reciklat je na tržištu izuzetno tražen.



Domaća servisna mreža je jedina nacionalna mreža u Srbiji koja poseduje najsavremniju opremu. Pored daljeg širenja, tokom 2009. predviđeno je formiranje prodajnog lanca specijalizovanih radnji za prodaju svih vrsta obuće, čime će se značajno unaprediti nivo prodaje na domaćem tržištu.

Tokom 2008. godine matična kompanija pokrila je gubitke zavisnih preduzeća iz prethodnog perioda i preduzela sve raspoložive mere za konsolidaciju njihove finansijske pozicije. Preduzete mere imale su za cilj obezbeđenje što boljeg startnog položaja za 2009. godinu, koja će, prema svim pokazateljima, biti izuzetno teška, posebno na planu likvidnosti.

Sva preduzeća u zemlji i inostranstvu osvarila su pozitivan rezultat, izuzev hotela i Export Importa. Za hotel je urađena studija kompletnog restrukturiranja, dok je Tigar Export Import, kao i Tigar Trgovine, prestao sa radom na kraju 2008. godine. Njihovu imovinu, prava i obaveze preuzela je novoformirano preduzeće Tigar Trade, koje će pokriti iskazani gubitak, kao pravni sledbenik ovih entiteta.

Holding matična kompanija ostvarila je prihod od 1,35 milijardi dinara. Profit pre oporezivanja iznosi 211 miliona dinara, a profit posle oporezivanja- 168 miliona dinara .

Konsolidovani finansijski izveštaj, koji predstavlja najobjektivniji prikaz ukupne finansijske pozicije kompanije, jer obuhvata rezultate svih biznisa posle isključenja internih odnosa, biće urađen do kraja marta. Na sednici zakazanoj za 20. april 2009. godine, Upravni odbor će razmatrati konsolidovani izveštaj, izveštaj Holdinga na osnovu Izveštaja o poslovanju koji će dostaviti menadžment kompanije, kao i izveštaje revizorske kuće Deloitte d.o.o. Na ovoj sednici biće doneta i odluka o zakazivanju redovne Skupštine akcionara i formirani predlozi za usvajanje finansijskog izveštaja, raspodelu dobiti i izbor članova Upravnog odbora. Kao inicijalni datum za održavanje redovne Skupštine akcionara predviđen je 6. juni 2009. godine.

Izvršni direktor

Jelena Petković



PRILOG 1 KLJUCNI FINASIJSKI POKZATELJI ZA PREDUZECA U ZEMLJI

Bilans uspeha za januar-decembar 2008. u hiljadama dinara	TIGAR OBUČA	TIGAR TEHNIČKA GUMA	TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	TIGAR TRGOVINA	TIGAR EXPORT IMPORT	TIGAR POSLOVNI SERVIS	TIGAR ZAŠTITNA RADIONICA	TIGAR TOURS	TIGAR PLANINA RSKI DOM	TIGAR INCON	TIGAR OBEZ BEDJE NJE	TIGAR INTER RISK	SLOBO DNA ZONA	PI CANAL	DOM SPORTOVA	TIGAR AD MATIČNA KOMPANIJA
POSLOVNI PRIHODI	1.277.240	445.143	476.958	949.668	903.935	367.217	53.952	5.836	17.412	367.778	72.399	4.454	63.930	17.549	1.198	1.357.172
POSLOVNI RASHODI	1.182.605	425.361	231.589	931.418	898.726	352.694	45.481	5.530	26.339	355.344	68.623	4.376	59.007	17.491	1.200	1.210.749
FINANSIJSKI PRIHODI	19.710	3.212	3.833	3.436	5.464	4.500	204	80	7	413	6	157	4.206	50	2	262.757
FINANSIJSKI RASHODI	76.354	17.907	20.213	18.143	9.469	13.803	103	27	165	1.868			591	60		198.143
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	37.991	5.087	228.989	3.543	1.204	5.220	8.572	359	-9.084	10.979	3.782	235	8.538	48		211.037
POREZ NA DOBITAK																
Poreski rashod perioda	1.020	292	24.694	258	18.749	230	264	50		443	125	25	367			41.133
Odloženi poreski rashodi perioda	2.316	209	160	104		177			1	280			55			1.801
Odloženi poreski prihodi perioda					16		16	6			35	1				
Isplaćena lična primanja poslodavcu																
NETO DOBITAK/GUBITAK	34.655	4.586	204.135	3.181	-17.529	4.813	8.324	315	-9.085	10.256	3.692	211	8.116	48		168.103

Napomena: Tabela uradjena u skladu sa MRS1

Bilans stanja na dan 31.dec-08 u hiljadama dinara	TIGAR OBUČA	TIGAR TEHNIČKA GUMA	TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	TIGAR TRGOVINA	TIGAR EXPORT IMPORT	TIGAR POSLOVNI SERVIS	TIGAR ZAŠTITNA RADIONICA	TIGAR TOURS	TIGAR PLANINA RSKI DOM	TIGAR INCON	TIGAR OBEZ BEDJE NJE	TIGAR INTER RISK	SLOBO DNA ZONA	PI CANAL	DOM SPORTOVA	TIGAR AD MATIČNA KOMPANIJA
Aktiva																
Stalna imovina	1.171.806	96.364	13.568	272.367	2.006	145.023	17.614	7.447	83.885	26.352	9.003	23	119.913	1.936	14.699	3.184.443
Obrtna imovina	922.422	327.351	362.156	655.952	578.507	87.360	13.795	5.612	3.320	86.701	19.755	3.399	30.665	4.483	244	894.658
Odložena poreska sredstva		556	595				26		53		121		23			655
Gubitak iznad visine kapitala					18.364											
Ukupna aktiva	2.094.228	424.271	376.319	928.319	598.877	232.383	31.435	13.059	87.258	113.053	28.879	3.422	150.601	6.419	14.943	4.079.756
Vanbilansna aktiva													23.000			
Pasiva																
Kapital	817.610	174.416	110.263	202.715		100.718	5.480	9.242	72.056	39.717	15.662	1.368	134.045	3.591	14.802	2.736.793
Dugoročna rezervisanja i obaveze	477.782	12.405	2.101	8.510	628	38.275	2.244	367	406	7.237	1.805	195	2.160			206.127
Kratkoročne obaveze	797.387	237.450	263.955	716.284	598.228	93.021	23.711	3.430	14.796	65.629	11.412	1.857	14.396	2.788	141	1.136.836
Odložene poreske obaveze	1.449			810	21	369		20		470		2		40		
Ukupna pasiva	2.094.228	424.271	376.319	928.319	598.877	232.383	31.435	13.059	87.258	113.053	28.879	3.422	150.601	6.419	14.943	4.079.756
Vanbilansna pasiva													23.000			



PRILOG 2 KLJUCNI FINASIJSKI POKAZATELJI ZA PREDUZECA U INOSTRANSTVU

Bilans uspeha za januar-decembar 2008.	TIGAR MONTENEGRO U 000 EUR	TIGAR PARTNER U 000 DENARA	TIGAR TRADE U 000 KM	TIGAR AMERICAS U 000 USD	TIGAR EUROPE U 000 UK £
POSLOVNI PRIHODI	948	58.817	4.115	637	13.995
POSLOVNI RASHODI	886	56.693	3.967	616	12.793
FINANSIJSKI PRIHODI		66	0	0	132
FINANSIJSKI RASHODI	0	245	28		612
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	62	1.945	120	21	722
POREZ NA DOBITAK					
Poreski rashod perioda	6	261	12		222
Odloženi poreski rashodi perioda					
Odloženi poreski prihodi perioda					
Isplaćena lična primanja poslodavcu					
NETO DOBITAK/GUBITAK	56	1.684	108	21	499

Napomena: Tabela uradjena u skladu sa MRS1

Bilans stanja na dan 31.dec-08	TIGAR MONTENEGRO U 000 EUR	TIGAR PARTNER U 000 DENARA	TIGAR TRADE U 000 KM	TIGAR AMERICAS U 000 USD	TIGAR EUROPE U 000 UK £
Aktiva					
Stalna imovina	4	1.162	272	2	9
Obrtna imovina	255	43.004	2.216	237	5.193
Odložena poreska sredstva				254	
Gubitak iznad visine kapitala					
Ukupna aktiva	259	44.165	2.488	493	5.201
Pasiva					
Kapital	100	17.922	466	459	3.124
Dugoročna rezervisanja i obaveze			15		
Kratkoročne obaveze	159	26.243	2.008	34	2.077
Odložene poreske obaveze					
Ukupna pasiva	259	44.165	2.488	493	5.201