

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

БИЛАНС СТАЊА
на дан **31.12. 2019.** године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002		3.447.453	3.475.454	3.520.484
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	17	61.543	94.349	133.580
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004	17	54.138	87.642	127.866
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	17	1.806	46	2.021
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008	17	5.599	6.661	3.693
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	18	3.215.950	3.045.818	3.068.667
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	18	622.744	518.526	430.736
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	18	2.048.229	1.775.894	1.718.152
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	18	480.702	523.133	548.722
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	18	37.114	165.481	280.923
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	18	27.161	61.784	69.143
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017			1.000	1.051
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				19.940

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		169.960	335.287	318.237
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025	19	162.574	329.133	311.088
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026	19	2.885	491	491
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	19	466	466	92
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	20	4.035	5.197	6.566
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042				

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		1.603.037	1.841.845	1.769.293
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	21	1.202.142	1.094.468	1.181.479
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		189.353	181.602	170.065
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		197.092	202.141	169.947
12	3. Готови производи	0047		379.747	281.107	281.314
13	4. Роба	0048		95.466	94.229	175.392
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		316.780	316.780	334.100
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		23.704	18.609	50.661
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	22	249.314	487.397	390.382
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052		30.154	281.591	227.977
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053		129.496	105.625	86.709
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		2.372	593	691
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		41.271	49.671	48.018
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		46.021	49.917	26.987
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	22	44.306	38.224	31.550
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	23	1.205	98.452	85.251
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063		1.205	63.038	49.837
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067			35.414	35.414
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	24	30.527	34.171	42.494
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	25	43.683	71.866	9.336
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	25	31.860	17.267	28.801
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071		5.050.490	5.317.299	5.289.777
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		390.480	391.583	510.565
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		3.050.432	3.049.389	2.866.890
300	1. Акцијски капитал	0403	27	3.050.432	3.049.389	2.866.890
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	27	143	143	143
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	27	243.152	231.281	205.809
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	27	17.831	264	438
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	27	5.024.343	4.220.153	3.792.978
350	1. Губитак ранијих година	0422		4.609.535	3.792.978	3.763.919
351	2. Губитак текуће године	0423		414.808	427.175	29.059
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		1.361.678	2.084.375	3.034.618
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		65.653	69.769	70.446
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	28	65.653	42.171	42.848
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430			27.598	27.598
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	29	1.296.025	2.014.606	2.964.172
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433			1.043	
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		1.234.874	1.455.254	2.073.432
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438			378.426	561.388

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2018.	Почетностање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	29	61.151	179.883	329.352
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		764		
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442		5.436.495	4.172.528	2.975.733
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	30	3.141.372	2.377.283	1.599.933
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		14.913	17.135	12.462
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		3.126.459	2.360.148	1.587.471
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	31	66.449	72.125	70.587
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	31	954.649	809.454	670.353
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452		96.836	60.468	36.625
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453		18.145	17.909	17.164
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		2.985	2.068	2.039
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		377.313	334.104	289.104
436	6. Добављачи у иностранству	0457		459.370	394.905	323.408
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				2.013
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	32	1.159.521	842.654	580.383
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460				
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	33	6.375	5.491	5.490
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	33	108.129	65.521	48.987

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		1.748.447	939.604	720.574
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		5.050.490	5.317.299	5.289.777
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		390.480	391.583	510.565

У Пироту

Дана 24.06.2020.године



Законски заступник


Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Попуњава правно лице - предузетник

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

БИЛАНС УСПЕХА

за период од **01.01.2019. до 31.12. 2019. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001		2.272.450	2.147.279
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	6	26.926	10.562
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		2.096	5.837
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		19.563	4.725
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		5.267	
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	6	1.855.607	1.802.142
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		25.850	48.626
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		127.241	98.894
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		443	408
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		566.037	490.094
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		1.136.036	1.164.120
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	7	389.917	334.575
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018		2.496.938	2.351.850

1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		22.045	8.582
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020			
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		102.553	21.720
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	8	875.505	866.056
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	8	299.935	252.934
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	9	940.694	835.254
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	11	42.379	41.744
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	10	114.997	115.366
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	10	1.823	720
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	11	302.113	252.914
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030			
	G. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		224.488	204.571
66	D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	12	55.063	66.044
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		29.360	51.926
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		29.360	51.926
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		627	517
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		25.076	13.601
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	13	265.618	248.684
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		2.933	3.016
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		1.075	1.112
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		1.858	1.904
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		255.159	230.412
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		7.526	15.256
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049		210.555	182.640
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	14	12.042	
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	15	747	20.729
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	14	82.656	111.507
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	15	72.069	130.340
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054			
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055		413.161	426.773
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056			
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		1.647	402
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058			
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059		414.808	427.175
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060			
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063			
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064			
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065		414.808	427.175
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 24.06.2020. године



Законски заступник

[Handwritten signature in blue ink]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Handwritten signature in blue ink]

Попуњава правно лице - предузетник																							
Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив ТИГАР АД																							
Седиште Пирот																							

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ
за период од 01.01. до 31.12. 2019. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена	Износ	
			број	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002	16	414.808	427.175
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
330	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
331	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
	а) добици	2005			
	б) губици	2006		17.831	264
332	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
333	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
334	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Појачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добиси	2013			
	б) губици	2014			
	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
336	а) добиси	2015			
	б) губици	2016			
	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
337	а) добиси	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020		17.831	264
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023		17.831	264
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		432.639	427.439
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026		432.639	427.439
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

Законски заступник

Дана 24.06.2020.године



Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од **01.01.2019. до 31.12.2019. године**

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	2.026.112	1.831.332
1. Продаја и примљени аванси	3002	1.900.458	1.781.672
2. Примљене камате из пословних активности	3003	609	458
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	125.045	49.202
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	2.107.068	1.779.656
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.289.191	1.201.429
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	804.528	571.417
3. Плаћене камате	3008	12.871	6.102
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	478	708
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		51.676
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	80.956	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	49.314	53.458
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	4.530	13.086
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018	44.784	40.372
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	14.990	63.980
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020	2.393	35.224
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	12.597	28.756
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	34.324	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		10.522
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	80.000	-
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	80.000	

		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	35.613	48.105
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	2.713	36.275
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035	32.900	11.830
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	44.387	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		48.105
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	2.155.426	1.884.790
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	2.157.671	1.891.741
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	2.245	6.951
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	34.171	42.494
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	1.399	1.372
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	30.527	34.171

У Пироту

Дана 24.06.2020. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Попуњава правно лице - предузетник	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив Тигар А.Д.																							
Седиште Николе Пашића 213, Пирот																							

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2019. до 31.12. 2019. године

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	2.866.890	4020		4038	143
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	2.866.890	4024		4042	143
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008	182.499	4026		4044	
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	3.049.389	4028		4046	143
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
7.	Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	3.049.389	4032		4050	143
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016	1.043	4034		4052	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	3.050.432	4036		4054	143

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01._____						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	3.792.978	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01._____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$	4059	3.792.978	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$	4060		4078		4096	
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	427.175	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
5.	Стање на крају претходне године 31.12._____						
	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$	4063	4.220.153	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$	4064		4082		4100	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$	4067	4.220.153	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$	4068		4086		4104	
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	804.190	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$	4071	5.024.343	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	438	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	205.809	4128		4146	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 2б) \geq 0$	4113		4131	438	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2a + 2б) \geq 0$	4114	205.809	4132		4150	
	Промене у претходној _____ години						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133	231	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	25.472	4134	405	4152	
	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
5.	а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 4б) \geq 0$	4117		4135	264	4153	
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4a + 4б) \geq 0$	4118	231.281	4136		4154	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 6б) \geq 0$	4121		4139	264	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6a + 6б) \geq 0$	4122	231.281	4140		4158	
	Промене у текућој _____ години						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141	17.567	4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124	11.871	4142		4160	
	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
9.	а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 8б) \geq 0$	4125		4143	17.831	4161	
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8a + 8б) \geq 0$	4126	243.152	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштва		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164		4182		4200	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б) \geq 0$	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б) \geq 0$	4168		4186		4204	
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206	
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б) \geq 0$	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б) \geq 0$	4172		4190		4208	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б) \geq 0$	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б) \geq 0$	4176		4194		4212	
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б) \geq 0$	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б) \geq 0$	4180		4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		АОП	Укупан капитал [$\sum(\text{ред } 16 \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15) - \sum(\text{ред } 1а \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15)] \geq 0$	АОП	Губитак изнад капитала [$\sum(\text{ред } 1а \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15) - \sum(\text{ред } 16 \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15)] \geq 0$
		АОП	337				
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају				
1	2		15		16		17
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235		4244	720.574
	б) потражни салдо рачуна	4218					
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236		4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220					
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б) \geq 0$	4221		4237		4246	720.574
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б) \geq 0$	4222					
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238		4247	219.030
	б) промет на потражној страни рачуна	4224					
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б) \geq 0$	4225		4239		4248	939.604
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б) \geq 0$	4226					
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240		4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228					
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б) \geq 0$	4229		4241		4250	939.604
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б) \geq 0$	4230					
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242		4251	808.843
	б) промет на потражној страни рачуна	4232					
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б) \geq 0$	4233		4243		4252	1.748.447
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б) \geq 0$	4234					

У Пироту

Дана 24.06.2020. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

Handwritten signature or initials.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистравања новог предузећа “Тигар МХ” - предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турес износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистравање, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштва са ограниченом одговорношћу - "Тигар Обућа" д.о.о., "Тигар техничка гума" д.о.о, "Тигар хемијски производи" д.о.о., "Тигар пословни сервис" д.о.о., "Тигар Трговина" д.о.о., , "Тигар заштитна радионица" д.о.о, "Тигар Тоурс" д.о.о, "Тигар планинарски дом" д.о.о., "Тигар Обезбеђење" д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014. години малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и мења назив у TI Car Trgovine.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016. године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица Тигар Tours д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016. године.

Поступак добровољне ликвидације предузећа Тигар Еуроге, са седиштем у Лондону, где је Тигар ад. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Тигар Еурога.

Поступак гашења Тигар Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.0ј години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра ад. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмирених пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар ад. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Поступак је току.

У току 2019-е године извршена је статусна промена припајања на основу донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица TI-Car Trgovine д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Incon д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 27.05.2019.године.

У децембру 2019.године Тигар ад. је постао 100% власник Пи канала д.о.о. Пирот. Дана 20.12.2019.године Агенција за привредне регистре је донела Решење бр. ВД 164806/2019 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података и то тако што је уместо члана привредног друштва Пи канал, Јелене Митић; са уделом у власништву од 25%, уписан Тигар ад. као 100% власни привредног друштва Пи канал д.о.о. До промене у структури власништва капитала је дошло на основу Уговора о преносу удела који је закључе између Јелене Митић и Тигар ад, Пирот.

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембар 2019. године Друштво је имало 1.000 запослених, од којих су 768 запослених у радном односу, а 232

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

запослених је ангажовано преко агенције (31. децембар 2018. године - 982 запослених, од којих су 767 запослених у радном односу, а 215 запослених је ангажовано преко агенције).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013. године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Veleх 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Закон о рачуноводству Републике Србије је усвојен од стране Народне Скупштине и објављен у Службеном Гласнику РС број 62/2013 дана 16. јула 2013. године, а у примени је почев од 24. јула 2013. године. На основу прелазних и завршних одредби, подзаконска акта за спровођење овог Закона почела су да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године, док су се до тог датума примењивали подзаконски акти донети на основу Закона о рачуноводству и ревизији (Службени гласник РС бр. 46/06, 111/09 и 88/11). Такође, одредбе које се односе на достављање финансијских извештаја (чланови 33 – 35) почели су са применом од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године.

Дана 01.јануара 2020.године на снагу је ступио нови Закон о рачуноводству који је објављен у Службеном Гласнику РС број 73/2019. Одредбе овог закона почеће да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31.децембар 2021.године.

У складу са важећим Законом о рачуноводству и претходним Законом о рачуноводству и ревизији, правна лица у Републици Србији треба да саставе и презентују финансијске извештаје у складу са релевантним законским и професионалним регулативама, које обухватају примењиви оквир финансијског извештавања („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), Међународне стандарде финансијског извештавања („МСФИ“) и интерпретације стандарда.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 31. децембар 2019. године остварило нето губитак 414.808 хиљ. динара. На наведени дан краткорочне обавезе Друштва су веће од његове обртне имовине за износ од 3.833.458 хиљ. динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године, тако да након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Након спроведених конверзија дошло је до значајније промене у власничкој структури. Највећи акционар Друштва је Република Србија, која након уписа X емисије акција је са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања је дана 27.09.2017. године донело Решење о одобрењу средстава за решавање вишка запослених за Тигар а.д., Тигар Инкон д.о.о, Тигар Обезбеђење д.о.о, Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о, и Ти-кар трговине д.о.о. Средства из буџета Републике Србије на наменске рачуне Тигра а.д. и његових зависних друштава уплаћена су 16.10.2017. године. Исплата одобренх средстава запосленима почела је 18.10.2017. године и та активност је реализована до краја 2017. године. Добровољним социјалним програмом обухваћено је 214 запослених на нивоу корпорације. Са поступком решавања вишка запослених у ентитетима који се налазе у поступку приватизације: Тигар а.д., Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о. настављено је и у 2018-ој години. Програмима решавања вишка запослених у 2018-ој години обухваћено је 84 радника, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили. Социјални програми у 2018-ој години за све ентитете реализовани су у периоду 21. август – 10. октобар. Програмима решавања вишка запослених у 2019-ој години обухваћено је 42-оје запослених, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили. Социјални програми у 2019-ој години за све ентитете реализовани су у периоду 21. август – 16.септембар.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године у складу са предвиђеним мерама извршена је статусна промена припајања матичном друштву Тигру а.д., три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о. Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

На ванредној седници Скупштине акционарског друштва Тигар Пирот одржаној 29.03.2018. године донета је Одлука о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са донетом Одлуком на Скупштини акционара, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. У складу са Законом о стечају повериоци су Суду доставили примедбе на УППР. Тигар је примедбе које су биле прихватљиве инплементирао у пречишћену верзију Плана, која је Суду предата 29.05.2018.године. Рочиште за усвајање Плана је одржано 01.10.2018.године, али је исто Решењем Привредног суда одложено за 30.01.2019.године. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 30.09.2019.године који је суду предат 30.12.2019.године. Гласање за овај УППР је заказано за 17.09.2020.године.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Сходно свему горе наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје за 2019.годину саставило у складу са начелом сталности пословања.

2.3. Корекција грешака из ранијих периода

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим корекцијама већа од 2% оствареног укупног прихода Друштва у претходној години. Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Друштва. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањио, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Друштво, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмента реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправку вредности сумњивих и спорних потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

3.11. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске вредности средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.12. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од две зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

рада у Друштву, као и за одлазак у пензију, а у сладу са финансијским приликама и ситуације друштва.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.13. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.4. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. СТАТУСНА ПРОМЕНА

У току 2019-е године извршена је статусна промена припајања на основу донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица ТИ-Сар Трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инсеп д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 27.05.2019.године.

У наредној табели је дат детаљан приказ спојених позиција биланса стања Тигар АД, ТИ-Сар Трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инсеп д.о.о. са елиминацијом интерних односа:

Bilans Stanja na dan 27.05.2019.

u hiljadama dinara

POZICIJE	Oznaka AOP-a	Tigar AD	Ti car Trgovine	Tigar Ugostiteljstvo	Tigar Incon	Ukupno I	eliminacije	korekcije	Ukupno II
1		2	3	4	5	6=2-3-4-5	7	8	9=6+7+8
AKTIVA									
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0001	0	0	0	0	0			0
B. STALNA IMOVINA (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002	3,428,408	27,012	70,223	118,441	3,644,084	-166,559	0	3,477,525
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	82,959	0	184	0	83,143	0	0	83,143
1. Ulaganja u razvoj	0004	76,298	0	128	0	76,426			76,426
2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0005	0	0	56	0	56			56
3. Gudvil	0006	0	0	0	0	0			0
4. Ostala nematerijalna imovina	0007	0	0	0	0	0			0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	0008	6,661	0	0	0	6,661			6,661
6. Avansi za nematerijalnu imovinu	0009	0	0	0	0	0			0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	3,010,162	27,012	70,039	118,441	3,225,654	0	0	3,225,654
1. Zemljište	0011	518,074	1,634	7,016	7,727	534,451			534,451
2. Građevinski objekti	0012	1,761,300	25,240	60,908	109,188	1,956,636			1,956,636
3. Postrojenja i oprema	0013	501,211	37	2,115	1,526	504,889			504,889
4. Investicione nekretnine	0014	165,481	0	0	0	165,481			165,481
5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	0015	0	0	0	0	0			0
6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0016	63,117	101	0	0	63,218			63,218
7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0017	979	0	0	0	979			979
8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0018	0	0	0	0	0			0
III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Šume i višegodišnji zasadi	0020	0	0	0	0	0			0
2. Osnovno stado	0021	0	0	0	0	0			0
3. Biološka sredstva u pripremi	0022	0	0	0	0	0			0

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

4. Avansi za biološka sredstva	0023	0	0	0	0	0			0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	335,287	0	0	0	335,287	-166,559	0	168,728
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0025	329,133	0	0	0	329,133	-166,559		162,574
2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	0026	491	0	0	0	491			491
3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	0027	466	0	0	0	466			466
4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima	0028	0	0	0	0	0			0
5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima	0029	0	0	0	0	0			0
6. Dugoročni plasmani u zemlji	0030	0	0	0	0	0			0
7. Dugoročni plasmani u inostranstvu	0031	0	0	0	0	0			0
8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	0032	0	0	0	0	0			0
9. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0033	5,197	0	0	0	5,197			5,197
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0035	0	0	0	0	0			0
2. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0036	0	0	0	0	0			0
3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit	0037	0	0	0	0	0			0
4. Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu	0038	0	0	0	0	0			0
5. Potraživanja po osnovu jemstva	0039	0	0	0	0	0			0
6. Sporna i sumnjiva potraživanja	0040	0	0	0	0	0			0
7. Ostala dugoročna potraživanja	0041	0	0	0	0	0			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0042	0	101	0	0	101			101
G. OBRтна IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	2,049,640	105,676	65,944	7,694	2,228,954	-498,293	-10,576	1,720,085
I. ZALIHЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	1,239,484	35,155	2,240	3,888	1,280,767	0	-8,106	1,272,661
1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0045	187,761	0	1,849	3,130	192,740			192,740
11 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0046	231,421	0	0	0	231,421			231,421
3. Gotovi proizvodi	0047	403,551	0	0	0	403,551			403,551
4. Roba	0048	92,740	27,521	12	0	120,273			120,273
5. Stalna sredstva namenjena prodaji	0049	316,780	0	0	0	316,780			316,780
6. Plaćeni avansi za залиhe i usluge	0050	7,231	7,634	379	758	16,002		-8,106	7,896
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	503,092	36,169	10,384	3,132	552,777	-321,419	-2,470	228,888
1. Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	0052	311,190	32,793	2,775	2,282	349,040	-321,419	-1,144	26,477
2. Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0053	121,023	1,060	0	0	122,083			122,083
3. Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0054	1,102	1	13	765	1,881			1,881
4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	0055	0	0	0	0	0			0
5. Kupci u zemlji	0056	27,625	2,315	7,596	85	37,621		-1,326	36,295
6. Kupci u inostranstvu	0057	42,152	0	0	0	42,152			42,152
7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0058	0	0	0	0	0			0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0059	0	0	0	0	0			0
22 IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	0060	54,605	7,702	49,640	45	111,992	-50,334		61,658
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0061	0	0	0	0	0			0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	104,011	25,615	3,296	0	132,922	-126,540	0	6,382
1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0063	68,597	25,615	3,296	0	97,508	-126,540		-29,032
2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0064	0	0	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0065	0	0	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0066	0	0	0	0	0			0
5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0067	35,414	0	0	0	35,414			35,414
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	0068	10,146	62	0	6	10,214			10,214
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0069	118,031	100	0	623	118,754			118,754
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0070	20,271	873	384	0	21,528			21,528
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	5,478,048	132,789	136,167	126,135	5,873,139	-664,852	-10,576	5,197,711
D. VANBILANSNA AKTIVA	0072	391,583				391,583			391,583
PASIVA									
A. KAPITAL (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401	0	0	0	0	0	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	3,050,432	1,348	204,108	162,425	3,418,313	-367,881	0	3,050,432
1. Akcijski kapital	0403	3,050,432	0	0	0	3,050,432			3,050,432
2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću	0404	0	1,348	204,108	162,425	367,881	-367,881		0
3. Ulozi	0405	0	0	0	0	0			0
4. Državni kapital	0406	0	0	0	0	0			0
5. Društveni kapital	0407	0	0	0	0	0			0
6. Zadužni udeli	0408	0	0	0	0	0			0
7. Emisiona premija	0409	0	0	0	0	0			0
8. Ostali osnovni kapital	0410	0	0	0	0	0			0
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0411	0	0	0	0	0			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0412	0	0	0	0	0			0
IV. REZERVE	0413	143	0	0	0	143			143

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0414	231,281	0	0	0	231,281			231,281
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)	0415	0	0	0	0	0			0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)	0416	264	493	784	1,174	2,715			2,715
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)	0417	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0418	0	0	0	0	0			0
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0419	0	0	0	0	0			0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0420	0	0	0	0	0			0
X. GUBITAK (0422 + 0423)	0421	4,306,793	202,374	206,183	182,148	4,897,498	-201,322	0	4,696,176
1. Gubitak ranijih godina	0422	4,220,153	196,849	196,911	174,696	4,788,609	-201,322		4,587,287
2. Gubitak tekuće godine	0423	86,640	5,525	9,272	7,452	108,889			108,889
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)	0424	2,081,743	287	741	1,733	2,084,504	0	0	2,084,504
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	41,922	287	573	1,022	43,804	0	0	43,804
1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0426	0	0	0	0	0			0
2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0427	0	0	0	0	0			0
3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	0428	0	0	0	0	0			0
4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0429	41,922	287	573	1,022	43,804			43,804
5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0430	0	0	0	0	0			0
6. Ostala dugoročna rezervisanja	0431	0	0	0	0	0			0
II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	2,039,821	0	168	711	2,040,700	0	0	2,040,700
1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0433	0	0	0	0	0			0
2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	0434	0	0	0	0	0			0
3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	0435	0	0	0	0	0			0
4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	0436	0	0	0	0	0			0
5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0437	1,482,328	0	0	0	1,482,328			1,482,328
6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0438	377,665	0	0	0	377,665			377,665
7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0439	0	0	0	0	0			0
8. Ostale dugoročne obaveze	0440	179,828	0	168	711	180,707			180,707
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0441	0	0	498	367	865			865
G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	4,421,506	334,021	137,787	144,932	5,038,246	-498,293	-10,576	4,529,377
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	2,372,292	71,722	8,023	85,378	2,537,415	-126,540	0	2,410,875
1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0444	17,135	71,722	6,844	44,985	140,686	-126,540		14,146
2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica	0445	0	0	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0446	0	0	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0447	0	0	0	0	0			0
5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	0448	0	0	0	0	0			0
6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0449	2,355,157	0	1,179	40,393	2,396,729			2,396,729
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0450	99,053	4,995	358	439	104,845		-2,470	102,375
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	800,520	247,937	100,496	40,822	1,189,775	-321,419	-8,106	860,250
1. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	0452	74,723	238,338	63,329	32,897	409,287	-321,419	-439	87,429
2. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0453	18,320	0	0	0	18,320			18,320
3. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	0454	2,568	160	0	17	2,745			2,745
4. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0455	0	0	0	0	0			0
5. Dobavljači u zemlji	0456	294,878	5,650	37,149	7,882	345,559		-7,667	337,892
6. Dobavljači u inostranstvu	0457	410,031	63	0	0	410,094			410,094
7. Ostale obaveze iz poslovanja	0458	0	3,726	18	26	3,770			3,770
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	0459	1,057,576	5,927	19,660	12,318	1,095,481	-50,334		1,045,147
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0460	0	0	3,192	0	3,192			3,192
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0461	5,491	155	0	0	5,646			5,646
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0462	86,574	3,285	6,058	5,975	101,892			101,892
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	1,025,201	201,519	2,859	20,897	1,250,476	166,559	0	1,417,035
Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	5,478,048	132,789	136,167	126,135	5,873,139	-664,852	-10,576	5,197,711
G. VANBILANSNA PASIVA	0465	391,583	0	0	0	391,583			391,583

Финансијски извештаји за период јануар-децембар 2019.године обухватају приходе и расходе Тигар АД-а, који су у складу са статусном променом увећани у односу на упоредни податак из претходне године.

Како су на дан 27.05.2019. године услужни ентитети (ТИ-Сар Тrговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инсон д.о.о) припојени матичном ентитету подаци дати на дан 31. децембар 2019.године нису упоредиви са подацима датим на дан 31.децембар 2018.године (биланс стања), односно нису упоредиви са подацима датим за период јануар-децембар 2018.године (биланс успеха)

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	26.293	49.034
– осталим правним лицима	566.037	490.094
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	2.096	5.837
– осталим правним лицима	19.563	4.725
Приходи од продаје на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	127.241	98.894
– осталим правним лицима	1.141.303	1.164.120
	1.882.533	1.812.704

7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Приход од закупа	16.107	18.432
Интерно обрачунати приход орг.целина	368.030	313.278
Остали пословни приходи	5.780	2.865
	389.917	334.575

Интерно обрачунати приходи односе се на приходе између организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемијских производа. Интерним обрачунима су евидентирани међусобне трансакције између ових ентитета, што условљава међусобне приходе и трошкове. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

8. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Трошкови материјала и амбалаже	857.404	843.459
Трошкови канцеларијског материјала	2.720	1.337
Трошкови мазута	-	15.588
Трошкови хемикалија	3.089	2.489
Трошкови гаса	77.989	51.362
Трошкови електричне енергије	60.680	47.879
Трошкови осталог горива и мазива	12.577	15.290
Трошкови осталог материјала	15.384	21.260
Трошкови флуида	145.597	120326
	1.175.440	1.118.990

Трошкови мазута, електричне енергије, гаса, осталог горива и мазива се највећим делом односе на Енергетику, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

9. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Трошкови нето зарада	428.331	424.151
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	162.416	160.342
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	107.891	111.686
Трошкова накнада члановима надзорног одбора	13.928	10.948
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	606	1.245
Трошкови превоза запослених	17.501	18.769
Трошкови радника који раде преко агенције	188.101	90.201
Остали лични расходи	21.920	17.912
	940.694	835.254

10. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Трошкови амортизације	114.997	115.366
Трошкови резервисања	1.823	720
	116.820	116.086

11. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Транспортни трошкови	14.906	13.526
ПТТ услуге	3.897	3.640
Трошкови одржавања и оправке	10.255	10.109
Трошкови закупа	3.086	1.990
Трошкови сајмова	570	148
Трошкови рекламе, пропаганде, спонзорства и донаторства	4.397	6.524
Трошкови комуналних услуга	5.145	5.587
Остале непроизводне услуге	123	220
Трошкови осталих пореза и доприноса	23.614	22.476
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	14.644	7.852
Трошкови обезбеђења – интерно	22.069	19.586
Трошкови адм.услуга – интерни обрачун	166.129	139.546
Трошкови репрезентације	3.256	4.078
Премије осигурања	7.011	8.686
Трошкови платног промета	1.569	1.497
Трошкови чланарина	2.261	2.706
Трошкови око израде УППР-а	12.676	17.000
Остало	48.884	29.487
	344.492	294.658

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Остале трошкове у 2019-ој години у износу од 48.884 хиљаде динара највећим делом чине остали непроизводни трошкови од 12.388 хиљада динара, судски трошкови од 10.188 хиљада динара, накнадно одобрен рабат купцу од 7.454 хиљада динара, трошкови одржавања чистоће-интерно 3.120 хиљада динара, интерно обрачунати трошкови осталих услуга од 7.500 хиљада динара, трошкови око извоза и увоза 2.070 хиљада динара итд.

Интерно обрачунати трошкови административних услуга односе се на трошкове организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме, Хемијских производа, као и спојених ентитета у 2019-ој години. Основне непроизводне функције (кадровска, правна, финансијско-рачуноводствена функција, функција информационих технологија и сл.) налазе се у оквиру матичног Друштва и пружају услуге својим организационим деловима. Ово исказивање трошкова производних целина и прихода Тигра а.д. је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

12. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Приходи од камата	627	517
Позитивне курсне разлике	25.076	13.601
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	29.360	51.926
- повезана предузећа у иностранству		
Остали финансијски приходи		
	55.063	66.044

Одлуком Надзорног одбора о расподели добити за 2018-у годину добит исказана у финансијским извештајима повезаних правних лица је у целости пренета оснивачу – Акционарском друштву Тигар. Структура прихода од учешћа у добити предузећа у земљи је: Тигар Пословни сервис у износу од 11.128 хиљада динара и Слободна зона а.д. у износу од 18.232 хиљада динара.

13. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Расходи од камата	255.159	230.412
Негативне курсне разлике	7.526	15.256
Остали финансијски расходи	2.933	3.016
	265.618	248.684

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава у складу са отплатним плановима.

С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

31. децембар 2019. године. У 2019-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,60 динара у односу на еур, +6,42 динара у односу на британску фунту и нарочито +1,53 динара у односу на амерички долар), повољније утицала на резултат Друштва у односу на претходну годину.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФ-и факторинг)

14. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Добици од продаје осн.средстава и немат.ул.	1.614	462
Приходи од ускл.вред.потраживања (смањење испр.вред.од купаца)	12.042	789
Приходи од смањења обавеза	1.119	55.968
Приходи од укидања дугорочних резервисања-царине	27.598	
Приходи од укидања дугор.резервисања-бенефит		
Остало	52.325	54.288
	94.698	111.507

Највећи део осталих прихода односи на активирање земљишта у старом и новом Тигровом насељу у износу од 44.012 хиљада динара

15. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Расходи по основу продаје и расходовања основних средстава	964	8.677
Обезвређење вредности потраживања	747	20.729
Обезвређење вредности залиха робе и материјала	30.809	71.578
Губици од продаје улога	-	17.178
Обезвређење . нематеријалних улагања,некретнине и опреме	28.996	14.890
Мањкови	-	-
Остало	11.300	18.017
	72.816	151.069

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење и отпис залиха робе од 30.433 хиљаде динара услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

Обезвређење вредности нематеријалних улагања, некретнина и опреме се односи једним делом на обезвређење улагања у развој нових производа од којих се не очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца у износу од 6.408 хиљада динара, док се остатак у износу од 22.588 хиљада динара односи на обезвређење инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља у складу са МРС 40 и обезвређење некретнина и нематеријалних улагања у припреми.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

16. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Укупни приходи	2.527.007	2.324.830
Укупни трошкови	2.941.815	2.752.005
Губитак пре опорезивања	(414.808)	(427.175)
Порески расход периода	-	-
Одложени порески приход/расход периода	-	-
Нето губитак текуће године	(414.808)	(427.175)
Губитак ранијих година	(4.609.535)	(3.792.978)
Укупан губитак	(5.024.343)	(4.220.153)

Зарада по акцији

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Нето добитак/губитак	(414.808)	(427.175)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	8.153.446
Основна зарада по акцији (у динарима)	(50,86)	(52,39)

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којима је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019. године.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

17. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануар 2018. године	44.580	303.243	3.693	351.516
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године			2.968	2.968
Активирање				
Обезвређење		(30.812)		(30.812)
Расходовање				
Стање 31.децембар 2018.године	44.580	272.431	6.661	323.672
Стање 1. јануар 2019. године	44.580	272.431	6.661	323.672
Статусна промена	530	128		658
Пренос са/на конта немат.улагања	1.763		(1.763)	
Повећања током године			3.712	3.712
Активирање				
Обезвређење		(28.875)	(3.011)	(31.886)
Расходовање		(14)		(14)
Стање 31.децембар 2019.године	46.873	243.670	5.599	296.142
Исправка вредности				
Стање 1. јануар 2018. године	42.559	175.377	-	217.936
Амортизација	1.975	30.305		32.280
Обезвређење		(20.893)		(20.893)
Расходовање				
Стање 31.децембар 2018.године	44.534	184.789	-	229.323
Стање 1. јануар 2019. године	44.534	184.789		229.323
Статусна промена	474			474
Амортизација	59	27.224		27.283
Обезвређење		(22.467)		((22.467)
Расходовање		(14)		(14)
Стање 31.децембар 2019.године	45.067	189.532	-	234.599
Садашња вредност на дан:				
- 31.децембар 2019.године	1.806	54.138	5.599	61.543
- 31.децембар 2018.године	46	87.642	6.661	94.349

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

18. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	Земљи- ште	Грађевин- ски објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Аванси за основна ср.	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестици- оне некретнине
Набавана вредност								
Стање 1. јануар 2018. године	430.736	1.997.953	1.476.063	69.143	19.940	4.879	3.998.714	280.923
Корекција			6				6	
Пренос ас/на конта осн.сред,	43.867	66.604					110.471	(110.471)
Активирање (пренос са инв.у току)		3.301	26.544	-29.845			0	
Повећања	43.923	25.472	3	23.040			92.438	
Смањења (мањак, расход,продаја.)		(7.735)	(5.651)				(13.386)	
Прекњижење				-554			(554)	
Вредновање по процени								(4.971)
Обезвређење					(19.940)		(19.940)	
Размена непокретности								
Остало								
Стање 31.децембар 2018.године	518.526	2.085.595	1.496.965	61.784	-	4.879	4.167.749	165.481
Стање 1. јануар 2019. године	518.526	2.085.595	1.496.965	61.784	-	4.879	4.167.749	165.481
Корекција								
Статусна промена	16.377	228.619	67.380	101			312.477	
Пренос ас/на конта осн.сред,	43.910	82.491					126.401	(126.401)
Активирање (пренос са инв.у току)		22.255	7.010	(29.265)			0	
Повећања	44.012	1.440		9.983			55.435	
Смањења (мањак, расход,продаја.)	(81)	(1.330)	(5.713)	(1.863)		(2.028)	(11.015)	
Прекњижење								
Вредновање по процени								
Обезвређење				(13.579)			(13.579)	(1.966)
Размена непокретности								
Остало								
Стање 31.децембар 2019.године	622.744	2.419.070	1.565.642	27.161	-	2.851	4.637.468	37.114
Исправка вредности								
Стање 1. јануар 2018. године	-	279.801	927.341	-	-	3.828	1.210.970	-
Амортизација		30.898	52.138			51	83.087	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход,продаја)		(998)	(5.647)				(6.645)	
Искњижавање								
Стање 31. децембар 2018.године	-	309.701	973.832	-	-	3.879	1.287.412	-
Стање 1. јануар 2019. године	-	309.701	973.832	-	-	3.879	1.287.412	-
Статусна промена		33.282	63.702				96.984	
Амортизација		34.549	53.114			51	87.714	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход,продаја)		(6.691)	(5.708)			((1.079)	(13.478)	
Искњижавање								
Стање 31. децембар 2019.године	-	370.841	1.084.940	-	-	2.851	1.458.632	-
Садашња вредност на дан:								
- 31.децембар 2019.године	622.744	2.048.229	480.702	27.161	-	-	3.178.836	37.114
- 31.децембар 2018.године	518.526	1.775.894	523.133	61.784	-	1.000	2.880.337	165.481

У аналитици основних средстава су евидентирана амортизована основна средства, односно средства чија је садашња вредност једнака нули. Набавна вредност ових средстава износи 553.288 хиљада динара.

Вредност неоперативне имовине износи 139.231 хиљада динара.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Друштво је вршило процену имовине, са стањем на дан 31.07.2019. године за потребе израде УППР-а. Ефекти процене нису евидентирани у пословним књигама Друштва.

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Друштво није у 2019-ој години вршило анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине.

Ради утврђивња фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2019. године у складу са МРС 40 ангажован је независан проценитељ. У складу са стандардом, Друштво је у својим књигама кориговало вредност инвестиционих некретнина на дан 31.12.2019. године. Део инвестиционих некретнина је у складу са важећим прописима из ове области враћен на conto основних средстава, док је део основних средстава, односно некретнина које испуњавају прописане услове пренесен на conto инвестиционих некретнина

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 63 Извештаја о пословању за период јануар-децембар 2019. године.

19. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	215.359	580.847
Минус: Исправка вредности	(49.870)	(251.193)
	165.489	329.654
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	393	393
	165.925	330.090

У хиљадама динара

	% Учешћа	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (бруто)			
У иностранству:			
- Тigar Americas, Jacksonville, Florida	100.00	35.743	35.743
- Тigar Partner, Скопје	70.00	21.075	21.075
- Тигра Трејд Доел, Скопје		579	579
- Тигра Montenegro, Podgorica	80.00	7.549	7.549
- Тигра Trade, Ванја лука	100.00	10.520	10.520
		75.466	75.466
У земљи:			
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00	0	162.425
- Тi Car trgovine д.о.о., Пирот	100.00	0	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00	0	204.108
- Слободна зона а.д., Пирот	65.00	72.088	72.088

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

- П канал , Пирот	100.00	2.793	400
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		139.893	505.381
		215.359	580.847

20. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. децембар 2019. године у износу од 4.035 хиљада динара (31. децембар 2018. године: 5.197 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

21. ЗАЛИХЕ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Дати аванси	23.704	18.609
Недовршена производња	197.092	202.141
Готови производи	379.747	281.107
Роба у промету на велико	112.541	164.552
Роба у промету на мало	12.262	-
Роба на путу	1.096	588
Сировине и основни материјал	156.561	149.504
Резервни делови	28.460	27.584
Мазут	4.107	4.107
Остали материјал (хемикалије)	601	1.074
Стална средства намењена продаји	316.780	316.780
	1.232.951	1.166.046
Минус: Исправка вредности залиха	(30.809)	(71.578)
	1.202.142	1.094.468

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2019. године. Нових залога у 2019-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.633.642,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.386.910,08
„АИК банка ад Ниш“		39.447.210,31
		390.480.039,36

22. ПОТРАЖИВАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Потраживања од повезаних правних лица	162.022	387.809
Потраживања од купаца у земљи	65.199	115.423
Потраживања од купаца у иностранству	50.413	67.196
Сумњива и спорна потраживања	21.361	21.645
Потраживања по основу учешћа у добити	1.473	16.897
Потраживања од запослених	30.320	30.781
Остала потраживања	12.514	4.835
	343.302	644.586
Минус: Исправка вредности потраживања	(49.682)	(118.965)
	293.620	525.621

Табела 10 највећих купаца у салду на дан 31. децембар 2019. године

	31. децембар 2019
Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	88.634
Frambo, Словенија	24.493
Тигар Обезбеђење д.о.о. Пирот	23.615
Тигар Трејд дооел д.о.о., Скопље	16.131
Madirom, Румунија	14.299
Тигар Тугес д.о.о., Пирот	7.947
Тигар Половни сервис д.о.о. Пирот	5.095
Lindstrom & Nilsson, Шведска	2.547
Министарство одбране, Београд	2.225
Anton Eder gmbh,	2.134
Остали	62.191
	249.314

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Потраживања од повезаних правних лица у земљи и иностранству су 85,86% усаглашена. Неусаглашеност постоји код ентитета Дом Спортова д.о.о. кога водимо као придружено правно лице које је у поступку гашења, Tіgra Montenegro и Tіgar Americas од којих нисмо ни добили конфирмације јер се налазе у поступку гашења.

Од укупно послатих ИОС -а Купци у земљи су усаглашени 71,56 % је усаглашено, док је 28,44 % неусаглашено.

Купци у иностранству су од укупно послатих конфирмација усаглашени 88,94% док је неусаглашеност 11,06%.

Од купаца у иностранству сложени су највећи купци Madirom 121.593,85 еур (дин. 14.298.561), Frambo 208.290,62 еур. (дин.24.493.477) ,Tіgar Partner као повезано правно лице 24.750,42 еур.(дин. 2.925.365) и Tіgar Doel Skorlје 137.175,66еур(дин.16.130.870).

Наредна табела показује пет највећих домаћих и ино купаца са којима нису усаглашена стања

Редни број	Назив правног лица	Стање потраживања на дан 31.12.2019. у динарима
Купци у земљи		
1.	ММС Комерц	2.072.417
2.	Универс ко	271.487
3.	Тортеко Панчево	182.952
4.	Ноле монт	28.500
5.	Морава ин	-639.326
Купци у иностранству		
1.	Lindstrom&Nilsson	2.547.165
2.	Anton Eder	2.137.484
3.	Eltim energetik	1.472.499

Потраживања од запослених (30.320 хиљада динара) су на дан 31. децембар 2019. године исправљена у износу од 10.256 хиљ. динара. Преостали износ потраживања односи се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

23. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	1.205	63.038
Потраж.за преузете обавезе по УППР-у завис.пр.лица	-	35.414
	1.205	98.452

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

24. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Текући рачуни	388	7.266
Девизни рачуни	601	17.962
Благајна (златници)	279	279
Остала новчана средстава (боловање, платне картице..)	228	242
Остала новчана средстава (сред.посебне намене)	29.031	8.422
	30.527	34.171

Остала новчана средства (средства посебне намене) се односе на средсва која се налазе на наменском рачуну. Примљена су од стране Фонда за развој и Министарства одбране и намењена су за финансирање производње.

25. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Порез на додатну вредност	43.683	71.866
Унапред плаћени трошкови	-	-
Динарски и девизни аванси (пдв)	9.637	8.582
Остала АВР – разграничени пдв	22.223	8.685
	75.543	89.133

На позицији остала АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2019 годину (фактура је издата у јануару 2020-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2019-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калуца који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

26. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2018 године	251.193	71.597	132.150	454.940
Отписи раније формираних исправки вредности		(71.597)	(13.974)	(85.571)
Исправка на терет биланса успеха		71.578	789	72.367
Стање 31.децембар 2018. године	251.193	71.578	118.965	441.736
Стање 1. јануар 2019 године	251.193	71.578	118.965	441.736
Отписи раније формираних исправки вредности	(201.323)	(71.578)	(52.258)	(325.159)
Исправка на терет биланса успеха		30.809	(17.025)	13.784
Стање 31.децембар 2019. године	49.870	30.809	49.682	130.361

27. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2019 године (31.децембар 2018 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Акцијски капитал	3.050.432	3.049.389
Резерве	143	143
Ревалоризационе резерве ¹	243.152	231.281
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	(17.831)	(264)
Нераспоређени добитак	-	-
Укупан губитак (Напомена 16)	(5.024.343)	(4.220.153)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(1.748.447)	(939.604)

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности приликом превођења дела некретнина на инвестиционе некретнине.

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

27а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

У периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2019. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.254.160	39,90%	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76%	541.757
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62%	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26%	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86%	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77%	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80%	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64%	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84%	56.128
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,75%	22.878
Остали	798.893	8,71%	298.942
	8.156.236	100%	3.050.432

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2019. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

28. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 31. децембар 2019. године дугорочна резервисања износе 65.653 хиљада динара. Од тог износа 31.390 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, 5.645 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде, а 28.618 хиљада динара се односи на укалкулисан регрес.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2019	2018
Номинална дисконтна стопа	2,25%	3%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	5%	2%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2018	14.783	4.856	19.639
Повећање резервисања			
Укидање резервисања	(813)	(38)	(851)
Актуарски добици/губици	405	(230)	175
Стање на дан 31.децембар 2018	14.375	4.588	18.963
Стање на дан 1. јануар 2019	14.375	4.588	18.963
Повећање услед статусне промене	1.556	326	1.882
Повећање резервисања	29.572	2.482	32.054
Укидање резервисања		(748)	(748)
Актуарски добици/губици	(14.113)	(1.003)	(15.116)
Стање на дан 31.децембар 2019	31.390	5.645	37.035

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

29. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	1.043
Дугорочни кредити	4.236.768	4.097.059
Остале дугорочне обавезе	185.716	276.652
	4.422.484	4.374.754
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(3.126.459)	(2.360.148)
	1.296.025	2.014.606

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2019	31. децембар 2018
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	7.812.193	-	923.359
Остало		ЕУР	-	-	-
				-	923.359
Текуће доспеће дугор. кредита				-	(544.933)
				-	378.426

Дугорочни кредити у земљи

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2019	31. децембар 2018
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	-	349.520
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	346.024	347.795
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	209.123	210.192
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	-	447.294
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	231.605	232.790
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	-	64.380
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	532.173	538.209
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	68.005	68.354
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	-	279.405
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	-	324.061

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	674.549	81.486	80.890
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	142.297	16.987	16.819
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	682.974	80.313	-
„Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд		ЕУР	7.812.193	918.657	-
“Emporio team“ д.о.о. Београд		ЕУР	12.673.075	1.539.493	-
			4.023.866	2.959.709	
Текуће доспеће дугорочних кредита			(2.853.948)	(1.611.587)	
			1.169.918	1.348.122	

Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2019	31. децембар 2018
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.424	60.733
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.251	15.329
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.369	76.760
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.516.	20.620
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.342	40.549
				212.902	213.991
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				(147.946)	(106.859)
				64.956	107.132

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
До 1 године	3.001.894	2.263.379
Од 2 до 7 година	1.234.874	1.833.680
	4.236.768	4.097.059

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице), при чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој и 2020-ој години.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИВ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компаније Тигар а.д. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team“ д.о.о. Београд. Сходно томе Друштво је извршило неопходна књижења.

Б) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019	31. децембар 2018
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	34.813	131.907
Остале дугорочне обавезе – повезана прав.лица	19.631	19.631
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	87.086	80.702
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	44.186	44.412
	185.716	276.652
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(124.565)	(96.769)
	61.151	179.883

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019	31. децембар 2018
До 1 године	124.565	96.769
Од 2 до7 година	61.151	179.883
	185.716	276.652

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој и 2020-ој години.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

30. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019	31. децембар 2018
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	3.126.459	2.360.148
Остале краткорочне обавезе - позајмица	14.913	17.135
	3.141.372	2.377.283

Текућа доспећа дугорочних обавеза

На дан 31. децембар 2019. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 3.126.459 хиљада динара (31. децембар 2018. године - 2.360.148 хиљада динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Остале краткорочне обавезе - позајмица

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 31. децембар 2019. године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 14.913 хиљада динара (31. децембар 2018 - 17.135 хиљада динара).

Појединачни износи позајмица повезаних правних лица детаљније су дати у Напомени 34. – Односи са повезаним правним лицима

31. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	31. децембар 2019	31. децембар 2018
Примљени аванси, депозити и кауције	66.449	72.125
Добављачи, повезана правна лица	117.966	80.445
Добављачи у земљи	377.313	334.104
Добављачи у иностранству	459.370	394.905
Остале обавезе из пословања	-	-
	1.021.098	881.579

Примљени аванси се у највећој мери односе на авансне уплате купаца којима су исказали јасну намеру наставка пословне сарадње финансирањем производње.

Обавезе према повезаним правним лицима у земљи и иностранству су усаглашене 84,42%. Неусаглашеност постоји једино код ентитета Дом Спортс д.о.о. кога водимо као придружено правно лице које је у поступку гашења и Tigar Americas који је такође у процесу гашења

Обавезе према домаћим добављачима су усаглашене 71,03%, а неусаглашене 28,97%.

Обавезе према добављачима у иностранству су усаглашене 80,48%, а неусаглашене 19,52%.

Наредна табела показује пет највећих домаћих и два ино добављача са којима нису усаглашена стања

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Редни број	Назив правног лица	Стање обавез на дан 31.12.2019 у динарима
<i>Добављачи у земљи</i>		
1.	Универс-ко	11.464.572
2.	М-проинтех	3.688.728
3.	Београдске електране	2.670.451
4.	Ernst&Young d.o.o.	2.139.052
5.	ММС Комерц	2.081.840
<i>Добављачи у иностранству</i>		
1.	Berner	21.246.377
2.	Ilse Jacobsen	15.590.368
3.	Decathlon	12.742.873
4.	Brandecosse	9.445.392
5.	Nalco	8.305.465

32. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019	31. децембар 2018
Обавезе за бруто зараде	460.733	311.472
Обавезе за камате	665.637	508.540
Остале краткорочне обавезе	33.151	22.642
	1.159.521	842.654

На дан 31. децембар 2019-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у годину (за тај део пореза и доприноса предвиђена је конверзија дуга у капитал). Такође се на салду налази и нето зарада за децембар 2019. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31. децембар 2019. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 18.898 хиљада динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 4.114 хиљада динара, обавезе према Привредној комори Србије 4.617 хиљада динара и остале обавезе у износу од 5.522 хиљаде динара

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

33. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019	31. децембар 2018
Обавезе за ПДВ	-	-
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	6.375	5.491
ПВР	108.129	65.521

Пасивна временска разграничења односе се на трошкове пореза на имовину у износу од 68.000 хиљада динара, обавезе према радницима по основу уппр-а у износу од 11.526 хиљада динара, унапред обрачунате трошкове у износу од 21.737 хиљада динара, разграничени обрачунати пдв у износу од 2.634 хиљаде динара и остала разграничења у износу од 4.232 хиљаде динара.

34. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

	31. децембар 2019	31. децембар 2018
Биланс стања		
Актива		
<u>Учешћа у капиталу (нето)</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	19.453	19.453
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	39.413	39.413
- Слободна зона а.д., Пирот	72.088	72.088
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.973	1.973
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	63.002
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	11.735	11.735
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	16.347	16.347
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	-	103.557
Остали	4.916	2.522
	165.925	330.090
<u>Дати аванси</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	196
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	322
	-	518
<u>Потраживања по основу продаје</u>		
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	-	232.673
- Слободна зона а.д., Пирот	1.444	519
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	5.095	6.882
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	-	13.216
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	18.385
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	23.615	9.765
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	-	151
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	2.255	1.204
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	19.567	19.282
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	2.910	2.925
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	88.634	79.678
- Тигар Trejd Dooel д.о.о., Македонија	16.131	2.536
Остали	2.371	593
	162.022	387.809

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

<u>Потраживања по основу учешћа у добити</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	15.311
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	1.404	1.404
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	-	113
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	69	69
Остали	-	-
	1.473	16.897
<u>Краткорочни финансијски пласмани - позајмице</u>		
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	-	36.464
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	23.951
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	2.623
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	1.205	-
Остали	-	-
	1.205	63.038
<u>Потраживања за преузете обавезе по УППР-у</u>		
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	35.414
- Остали	-	-
	-	35.414
Укупно, актива	330.625	833.766
Пасива		
<u>Добављачи</u>		
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	82.450	48.887
- Слободна зона а.д., Пирот (+ дуг.обав)	33.463	29.023
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	-	28
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	-	2.010
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	102	151
- Тигар Americas inc. Jacksonville, USA	16.695	16.452
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	1.449	1.457
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	451	-
Остали	2.987	2.068
	137.597	100.076
<u>Примљене позајмице</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	12.940	11.866
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.973	1.973
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	-	3.289
	14.913	17.135
<u>Обавезе по основу камата</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	14.940	14.940
	14.940	14.940
<u>Примљени аванси</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	17	17
	17	17
Укупно, пасива	167.467	132.168
Нето актива	163.158	701.598

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Биланс успеха

Приходи

<u>Приходи од продаје робе на домаћем и страном тржишту</u>	2019	2018
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	-	4.490
- Слободна зона а.д., Пирот	49	-
- Тигар а.д., Пирот	1.920	1.290
Остали	127	56
	2.096	5.837

Приходи од продаје производа и услуга на домаћем и страном тржишту

- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	5.786	5.379
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	1.738	20.075
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	9.059	8.394
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	1.770	4.461
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	199	162
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	2.888	8.614
- Слободна зона а.д., Пирот	541	499
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	-	16.816
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	82.239	75.498
- Тигар Trejd Doool д.о.о., Бања Лука	45.002	6.580
Остали	4.312	1.450
	153.534	147.928

Остали пословни приходи

- Слободна зона а.д., Пирот	136	-
- Тигар а.д., Пирот	367.950	313.162
- Остали	81	116
	368.167	313.278

Финансијски приходи

- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	11.128	13.327
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	-	113
- Слободна зона а.д., Пирот	18.232	37.082
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	1.404
- Остали	-	-
	29.360	51.926

Укупно, приходи

	553.157	518.969
--	----------------	----------------

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Расходи

Трошкови матер., резер. делова и осталих личних примања

- Слободна зона а.д., Пирот	4.123	-
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3.364	-
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	3	158
- Тигар а.д., Пирот	189.695	173.463
Остали	-	-
	197.185	173.621

Трошкови производних услуга и нематеријални трошкови

- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	22.069	19.540
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	12.513	5.399
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	1.808	4.526
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	740	438
- Слободна зона а.д., Пирот	3.481	4.085
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	780	2.113
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	-	1.159
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	-	127
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	21	369
- Тигар а.д., Пирот	167.742	140.210
Остали	-	-
	209.154	177.966

Расходи каматаи остали расходи

- Слободна зона а.д., Пирот	1.075	1.112
	1.075	1.112

Укупно расходи

407.414 **352.699**

Нето приходи

145.743 **166.270**

Напомена: У напомени 34. Односи са повезаним лицима, код трошкова и прихода исказани су интерно обрачунати трошкови и приходи у истом износу, јер се односе на различите организационе целине у оквиру Тигра а.д. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Друштва. Руководство Друштва разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Друштво бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Друштва састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите образложене у напомени 29, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак.

Лица која контролишу финансије на нивоу Друштва врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Друштва разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Показатељи задужености Друштва са стањем на крају године били су следећи:

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2019</u>	<u>31. децембар 2018</u>
Задуженост а)	4.437.397	4.391.889
Готовина и готовински еквиваленти	(30.527)	(34.171)
Нето задуженост	4.406.870	4.357.718
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу	-	-

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите.

б) Капитал укључује основни капитал, резерве као и акумулирани губитак.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2019</u>	<u>31. децембар 2018</u>
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	4.035	5.197
Потраживања од купаца	249.314	487.397
Остала потраживања	1.473	16.897
Готовина и готовински еквиваленти	30.527	34.171
Краткорочни финансијски пласмани	1.205	98.452
Дати аванси	23.704	18.609
	310.258	660.723
Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	1.296.025	2.014.606
Обавезе према добављачима	954.649	809.454
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.126.459	2.360.148
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	746.999	597.800
	6.124.132	5.782.008

Основни финансијски инструменти Друштва су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Друштва, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Друштва. У пословању Друштво је изложено ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Друштва овим ризицима. Друштво не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Тржишни ризик

У свом пословању Друштво је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Друштва тржишном ризику, нити у начину на који Друштво управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Друштво је изложено девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних и краткорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниој валути. Друштво не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Друштво послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у страниој валути на датум извештавања у Друштву биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2019	31. децембар 2018	31. децембар 2019	31. децембар 2018
EUR	178.128	119.926	4.986.004	4.730.307
USD	31.427	30.765	293.503	293.728
GBP	46	5.916	10.893	16.594
	209.601	156.607	5.290.400	5.040.629

Друштво је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Друштва на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниој валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода је супротан претходном.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019	31. децембар 2018
EUR валута	480.788	461.038
USD валута	26.207	26.296
GBP валута	1.085	1.068
Резултат текућег периода	508.080	488.402

Осетљивост Друштва на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

Ризик од промене каматних стопа

Друштво је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Друштво нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	<u>31. децембар 2019</u>	<u>31. децембар 2018</u>
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
Потраживања од купаца	249.314	487.397
Готовина и готовински еквиваленти	30.527	34.171
Остала потраживања	1.473	16.897
Краткорочни финансијски пласмани	1.205	98.452
Дати аванси	23.704	18.609
	<u>306.223</u>	<u>655.526</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	4.035	5.197
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<u>4.035</u>	<u>5.197</u>
	<u>310.258</u>	<u>660.723</u>
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима	487.688	428.956
Остале финансијске обавезе	746.999	597.800
	<u>1.234.687</u>	<u>1.026.756</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	97.300	57.264
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	81.486	40.445
Остале обавезе	-	-
	<u>178.786</u>	<u>97.709</u>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима	466.961	380.498
Дугорочне обавезе	1.198.725	1.957.342
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.044.973	2.319.703
	<u>4.710.659</u>	<u>4.657.543</u>
	<u>6.124.132</u>	<u>5.782.008</u>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Друштво би претрпело оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2019. године у износу од 48.894 хиљада динара (31. децембар 2018. године: 47.553 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Друштва која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне и краткорочне кредитне.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Кредитни ризик

Управљање потраживањима

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Друштво. Изложеност Друштва овом ризику ограничена је на износ потраживања на дан биланса. Потраживања се састоје од великог броја комитента, од којих се већи део односи на повезана правна лица.

Најзначајнија потраживања у салду која нису исправљена представљена су у следећој табели:

	У хиљадама динара
	<u>31. децембар 2019</u>
Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	88.634
Frambo, Словенија	24.493
Тигар Обезбеђење д.о.о. Пирот	23.615
Тигар Трејд доел д.о.о., Скопље	16.131
Мадигром, Румунија	14.299
Тигар Тугес д.о.о., Пирот	7.947
Тигар Половни сервис д.о.о. Пирот	5.095
Lindstrom & Nilsson, Шведска	2.547
Министарство одбране, Београд	2.225
Anton Eder gmbh,	2.134
Остали	62.191
	<u>249.314</u>

Структура потраживања на дан 31. децембра 2019 године приказана је у табели која следи:

	Бруто изложеност	Исправка вредности	У хиљадама динара Нето изложеност
Недоспела потраживања	57.657		57.657
Доспела, исправљена потраживања	49.682	(49.682)	
Доспела, неисправљена потраживања	191.657		191.657
	<u>298.996</u>	<u>(49.682)</u>	<u>249.314</u>

Недоспела потраживања

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2019. године у износу од 57.657 хиљада динара (31. децембар 2018. године: 82.923 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје услуга. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Просечно време наплате потраживања у 2019. години износи 59 дана (2018. године: 75 дана).

Доспела, исправљена потраживања

Друштво је у предходним периодима обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 49.682 хиљада динара (2018. године: 104.677 хиљаде динара), за која је Друштво утврдило да је дошло до промене у кредитној способности комитента и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

У 2019. години умањена је исправка вредности потраживања ино купаца и купаца у земљи у корист биланса успеха за 17.025 хиљада динара. Овај износ је утврђен на крају године када је рађена анализа наплате потраживања ино купаца и купаца у земљи и тада је утврђено да су иста за поменути износ мања.

Такође, Друштво је из пословних књига искњижило потраживања од купаца у износу од 52.258 хиљада динара. Наиме, за поједине купце, након сагледавања њихових потраживања, Друштво је проценило да потраживања у напред поменутом износу нису наплатива и искњижена су из књига. Имајући у виду да су поменута потраживања раније године била на исправци сада је књижење спроведено ставом за књижење 209/205,204

Доспела, неисправљена потраживања

Друштво није обезвредило доспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2019. године у износу од 191.657 хиљада динара (31. децембар 2018. године: 404.474 хиљада динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената, као и да се та потраживања углавном односе на потраживања од повезаних лица, те да руководство Друштва сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:

У хиљадама динара

	31. децембар 2019
Мање од 60 дана	42.866
60 -180 дана	24.342
Преко 180 дана	124.449
	191.657

Управљање обавезама према добављачима

Краткорочне обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2019. године исказане су у износу од 954.649 хиљаде динара и највећим делом се односе на обавезе по основу набавке материјала и робе. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Друштво доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима. Просечно време измирења обавеза према добављачима у периоду 2019. године износи 208 дана (у току 2018. године 190 дана).

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Друштва који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Друштва као и управљањем ликвидношћу.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Друштво бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара					Укупно
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	128.115	176.903	1.205	-	-	306.223
Фиксна каматна стопа	2.935	120	360	1.968	2.397	7.780
	131.050	177.023	1.565	1.968	2.397	314.003

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Друштва. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Друштво бити обавезно да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара					Укупно
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	1.118.325	101.449	14.913	-	-	1.234.687
Фиксна каматна стопа	-	-	83.116	99.246	-	182.362
Варијабилна кам. стопа	2.311.304	321.064	929.474	1.600.624	-	5.162.466
	3.429.629	422.513	1.027.503	1.699.870	-	6.579.515

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2019. године и 31. децембра 2018. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2019		31. децембар 2018	
	Књиговодст- вена вредност	Фер вредност	Књиговодст- вена вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	4.035	4.035	5.197	5.197
Потраживања од купаца	249.314	249.314	487.397	487.397
Остала потраживања	1.473	1.473	16.897	16.897
Готовина и готовински еквиваленти	30.527	30.527	34.171	34.171
Краткорочни финансијски пласмани	1.205	1.205	98.452	98.452
Дати аванси	23.704	23.704	18.609	18.609
	310.258	310.258	660.723	660.723
Финансијске обавезе				
Дугорочне обавезе	1.296.025	1.296.025	2.014.606	2.014.606
Обавезе према добављачима	954.649	954.649	809.454	809.454
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.126.459	3.126.459	2.360.148	2.360.148
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финан. обавезе	746.999	746.999	597.800	597.800
	6.124.132	6.124.132	5.782.008	5.782.008

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

36. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању стр.59-65)

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2019. године. Нових залога у 2019-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 ред	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 ред	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд	702.710,05 еур	82.633.642,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	93.386.910,08
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	39.447.210,31
		390.480.039,36

37. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Друштва се за сада воде судски спорови у вредности од 30.191 хиљада динара, и по том основу Друштво није извршило резервисање трошкова.

Тигар учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Друштва.

Такође Друштво води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи 88.989 хиљада динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

38. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Нови УППР:

На ванредној седници Скупштине акционарског друштва Тигар Пирот одржаној 29.03.2018. године донета је Одлука о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са донетом Одлуком на Скупштини акционара, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. У складу са Законом о стечају повериоци су Суду доставили примедбе на УППР. Тигар је примедбе које су биле прихватљиве инплементирао у пречишћену верзију Плана, која је Суду предата 29.05.2018.године. Рочиште за усвајање Плана је одржано 01.10.2018.године, али је исто Решењем Привредног суда одложено за 30.01.2019.године. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресецим датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 30.09.2019.године који је суду предат 30.12.2019.године. Гласање за овај УППР је заказано за 17.09.2020.године.

Утицај пандемије КОВИД-19 на пословање Тигар а.д.:

Одмах након проглашења ванредног стања у Републици Србији, 15.03.2020.године, и упутстава које смо добили, сви радници из стручних служби су упућени на рад од куће, где је то било могуће, а остали су упућени на плаћено одсуство које се исплаћује у висини од 60% од просечне зараде запосленог у последњих 12 месеци. Процес производње у Тигру а.д. се уз све предвиђене мере заштите по препоруци Владе Републике Србије несметано одвијао до краја марта, јер су већ биле обезбеђене потребне сировине за реализацију уговорених ордера са купцима. Ванредне ситуације у Свету, прво у Кини, затим у ЕУ, а потом у Србији, довеле су до извесног застоја у снабдевању сировинама, а затим до промена планова набавке великих купаца већ уговорених за 2020-у годину.

Основним планом за 2020. годину планирано је повећање извоза за 5% уз синхронизацију набавке, производње и продаје са планираним кеш –фоом, стабилан рад компаније, редовне плате запосленима и инвестициона улагања у нове пројекте.

Отказивање ордера из кризних подручја подразумева репланирање бизнис плана за 2020 годину.

И ситуација на домаћем тржишту је слична за производе гумене обуће и производе техничке гуме.

Услед тренутне ситуације изазване пандемијом корона вируса и проглашења Ванредног стања на територији Републике Србије, процена је да ће у овом периоду изостати реализација гумене обуће на домаћем тржишту у периоду од друге половине месеца марта па све до краја месеца јуна, а по основу смањења, односно непреузимања гумене обуће од стране дугогодишњих стандардних купаца, а чије суспензије аванских испорука су купци најавили без обзира на своја потраживања тренутним салдом својих не преузетих аванса.

Током априла, планирана производња у целом Друштву се није одвијала, а оперативни планови за април по програмима: обуће, техничке гуме и хемијских производа, са незнатним изменама, су усвојени као оперативни планови за мај, што ће имати значајан утицај на пословни резултат Друштва у првој половини 2020.године.

04.05.2020.године су сви производни погони поново почели да раде.

Тигар а.д. остварује 2/3 својих прихода на ино тржиштима која су захтевна по питању квалитета и рокова испоруке. Услед ванредне ситуације која је зауставила испоруке уговорених ордера, како на ино, тако и на домаћем тржишту, Тигар а.д. није у могућности да исплати зараде радника и финансира даљи процес производње без помоћи Државе. Сходно томе се руководство компаније Тигар а.д. обратило се за помоћ Министарству Привреде – Сектор за приватизацију, стечај и индустријски развој, а у виду одобрења кредита из Програма о распореду и коришћењу средстава за кредитну подршку предузећима од стратешког значаја за Републику Србију и осталим предузећима у поступку приватизације преко Фонда за развој Републике Србије за превенцију и ублажавање последица насталих услед болести COVID-19 изазване вирусом SARS-CoV-2 за 2020.годину.

До дана усвајања Финансијског извештаја и добијања мишљења равизора део средстава који је затражен од Државе у виду кредита је реализован, док је за други део ових средстава поступак реализације у току.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019.године

39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар</u> <u>2019</u>	<u>31.децембар</u> <u>2018</u>
USD	104,9186	103,3893
EUR	117,5928	118,1946
GBP	137,5998	131,1816
CHF	108,4004	104,9779

У Пироту, 24.06.2020. год.

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК





**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"
PIROT**

**IZVEŠTAJ
O IZVRŠENOJ REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
ZA 2019. GODINU**

Beograd, jun 2020. godine

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"
PIROT**

**IZVEŠTAJ
O IZVRŠENOJ REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
ZA 2019. GODINU**

SADRŽAJ

Izveštaj nezavisnog revizora

Finansijski izveštaji:

- Bilans stanja
- Bilans uspeha
- Izveštaj o ostalom rezultatu
- Izveštaj o tokovima gotovine
- Izveštaj o promenama na kapitalu
- Napomene uz finansijske izveštaje
- Izveštaj o godišnjem poslovanju

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT*****Mišljenje sa rezervom***

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja **Akcionarskog društva "Tigar", Pirot** (u daljem tekstu: Društvo) koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2019. godine, bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o tokovima gotovine i izveštaj o promenama na kapitalu za godinu koja se završava na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz finansijske izveštaje.

Po našem mišljenju, osim za eventualne efekte pitanja iznetih u pasusu Osnov za mišljenje sa rezervom, finansijski izveštaji prikazuju istinito i objektivno po svim materijalno značajnim pitanjima finansijski položaj **Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot** na dan 31. decembra 2019. godine, kao i rezultat poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji.

Materijalno značajna neizvesnost povezana sa stalnošću poslovanja

Kako je objašnjeno u tački 2.2. i tački 16. Napomena, Društvo je u bilansu uspeha, na dan 31. decembra 2019. godine, iskazalo neto gubitak u iznosu od 414.808 hiljada dinara. Racio ukupnog dugovanja prema kapitalu je negativan. Društvo je u bilansu stanja, na dan 31. decembra 2019. godine, iskazalo gubitak iznad visine kapitala u iznosu od 1.748.447 hiljada dinara. Kratkoročne obaveze Društva na dan 31. decembra 2019. godine iskazane su u iznosu od 5.436.495 hiljada dinara i veće su za 3.833.458 hiljada dinara od obrtne imovine Društva na isti dan. Društvo je nelikvidno (neto odliv gotovine). Tekući računi Društva kod poslovnih banaka su u protekle tri godine bili u blokadi 717 dana. Od 24.01.2020. godine postoji mera obezbeđenja po prethodnom stečajnom postupku. Poslovanje Društva u velikoj meri zavisi od završetka započetog procesa restrukturiranja saglasno prethodno usvojenom i pravosnažnom UPPR-u, koji je usvojen dana 8. aprila 2015. godine, a postao pravosnažan 1. juna 2015. godine. Takvo stanje ukazuje na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti, koje izazivaju sumnju da će Društvo biti u stanju da nastavi poslovanje u smislu odredaba MSR 570 – Načelo stalnosti i da neće biti u stanju da realizuje svoja sredstva i izmiri obaveze u normalnom toku poslovanja. Ovi finansijski izveštaji ne uključuju korekcije koje bi mogle da nastanu usled pomenutih neizvesnosti.

Menadžment Društva nastavio je kontinuiranu komunikaciju sa predstavnicima Vlade Republike Srbije kao najvećim pojedinačnim akcionarom.

Dana 30. decembra 2019. godine podnet je Unapred pripremljeni plan reorganizacije Privrednom sudu u Nišu. Ročište za glasanje zakazano je za 17. septembar.2020. godine.

Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovom pitanju.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT*****Osnove za mišljenje sa rezervom***

Društvo je, na dan 31. decembra 2019. godine, iskazalo nematerijalna ulaganja u neto iznosu od 61.543 hiljada dinara od čega se iznos od 54.138 hiljada dinara odnosi na neto sadašnju vrednost ulaganja u razvoj proizvoda sa efektom dužim od jedne godine. Društvo nam nije obezbedilo kompletnu analizu o tome kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati buduće ekonomske koristi. Iako je Društvo na dan 31. decembra 2019. godine, izvršilo obezvređenje nematerijalnih ulaganja u neto iznosu od 6.408 hiljada dinara (na dan 31. decembra 2018. godine u neto iznosu od 9.919 hiljada dinara), postoji indikacija da su nematerijalna ulaganja iskazana u poslovnim knjigama po vrednosti višoj od njihove nadoknadive vrednosti, što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 – Umanjenje vrednosti imovine. Imajući u vidu napred navedeno, potrebno je da Društvo nastavi sa izradom dodatnih analiza vrednosti nematerijalne imovine, odnosno da dodatno obezvređi nematerijalnu imovinu kako bi vrednost iste svelo na nadoknadivu vrednost.

Društvo je, na dan 31. decembra 2019. godine, iskazalo zalihe gotovih proizvoda i robe u iznosu od 475.213 hiljada dinara. Navedeni iznos uključuje i zalihe sa sporim obrtom, zalihe kod kojih nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine u iznosu od 303.421 hiljade dinara za koje nam Društvo nije obezbedilo potpunu i odgovarajuću analizu mogućnosti tržišne realizacije i s tim u vezi svođenja na neto nadoknadivu vrednost. Zbog nedostatka detaljne analize mogućnosti tržišne realizacije ovih zaliha, nismo bili u mogućnosti da se uverimo u efekte svođenja zaliha na njihovu neto nadoknadivu vrednost na finansijske izveštaje Društva na dan 31. decembra 2019. godine, na bilans uspeha i akumulirane gubitke.

Na dan 31. decembra 2019. godine Društvo je iskazalo potraživanja po osnovu prodaje u iznosu od 249.314 hiljada dinara od čega se na potraživanja od povezanih pravnih lica odnosi iznos od 162.022 hiljade dinara odnosno 64,99% od ukupno iskazanog iznosa potraživanja od prodaje na datum bilansa. Potraživanja od povezanih pravnih lica, umanjena za iznos obaveze koju Društvo u isto vreme ima evidentirane prema istim povezanim pravnim licima, a koja nisu naplaćena u roku od 180 dana od datuma dospeća do dana revizije, iskazana su u iznosu od 66.516 hiljada dinara. Društvo nije procenilo naplativost ovih potraživanja, niti je evidentiralo ispravku vrednosti na dan finansijskih izveštaja. Komercijalna preduzeća u inostranstvu, „Tigar Americas“, Florida, USA, i Tigra Montenegro d.o.o., Podgorica, Republika Crna Gora ne obavljaju više komercijalnu delatnost, za koju su bila osnovana. „Tigar Americas“, Florida, USA od 2012. godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019. godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigra Montenegrom d.o.o., Podgorica. Tigra a.d. je svoja potraživanja prijavilo u stečajnu masu u zakonski predviđenom roku. Postupak je u toku. Na osnovu dokumentacije koja nam je stavljena na uvid, nismo mogli da se uverimo da su potraživanja od povezanih pravnih lica na dan 31. decembra 2019. godine iskazana istinito i objektivno, kao ni da li je potrebno evidentirati obezvređenje istih u bilansu uspeha za 2019. godinu.

Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u odeljku izveštaja koji je naslovljen Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja. Mi smo nezavisni u odnosu na Društvo u skladu sa Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA Kodeks) i etičkim zahtevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih izveštaja u Republici Srbiji, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i adekvatni da nam pruže osnovu za naše mišljenje.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT*****Skretanje pažnje******Uporedivost podataka***

Na dan 27. maja 2019. godine izvršena je statusna promena pripajanja uslužnih entiteta Tigar Incon d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-Car trgovine d.o.o. koji su nastavili poslovanje u okviru matičnog društva Tigar a.d. Podaci iskazani na dan 31. decembra 2019. godine nisu uporedivi sa podacima iskazanim na dan 31. decembra 2018. godine (bilans stanja), odnosno nisu uporedivi sa podacima iskazanim za period januar-decembar 2018. godine (bilans uspeha).

Hipoteke i zaloge

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 17. uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju Društvo kao instrument obezbeđenja obaveza prema poveriocima ima upisane hipoteke na nepokretnostima u vlasništvu Društva u iznosu od 2.487.236 hiljada dinara neto sadašnje vrednosti.

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 21. i 36. uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju Društvo kao instrument obezbeđenja obaveza prema poveriocima ima upisane zaloge nad zalihama u iznosu od 390.480 hiljada dinara,

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 17. uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju Društvo kao instrument obezbeđenja obaveza prema poveriocima, po osnovu kredita, ima upisane zaloge nad opremom u iznosu od 325.960 hiljada dinara neto sadašnje vrednosti.

U analitičkoj evidenciji postoje stavke opreme koje nemaju sadašnju vrednost na dan 31. decembra 2019. godine (amortizovane su u ukupnom iznosu), a predmet su zaloge.

Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovim pitanjima.

Ostala pitanja

- a) Dana 13. aprila 2017. godine, Vlada Republike Srbije donela je Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot i zavisnih društava „Tigar Incon“ d.o.o, „Tigar Ugostiteljstvo“ d.o.o, „Tigar Poslovni servis“ d.o.o, „Tigar Obezbeđenje“ d.o.o. i „Ti car trgovine“ d.o.o.
- b) Dana 15. januara 2019. godine u Centralni registar hartija od vrednosti upisano je 2.790 običnih akcija X emisije, nominalne vrednosti 374,00 dinara (obim emisije 1.043.460,00 dinara).
- c) Dana 23. januara 2019. godine, rešenjem br. 4333/2019 registrovana je promena podataka u Registru privrednih subjekata Agencije za privredne registre kod Akcionarskog društva Tigar Pirot.
Dana 23. januara 2019. godine, rešenjem br. 4326/2019 registrovana je promena podataka u Registru privrednih subjekata Agencije za privredne registre kod privrednog društva za pružanje usluga Tigar Ugostiteljstvo d.o.o., Pirot.
Dana 23. januara 2019. godine, rešenjem br. 4331/2019 registrovana je promena podataka u Registru privrednih subjekata Agencije za privredne registre kod privrednog društva za trgovinu Ti-Car trgovine d.o.o., Pirot.
Dana 23. januara 2019. godine, rešenjem br. 4337/2019 registrovana je promena podataka u Registru privrednih subjekata Agencije za privredne registre kod Preduzeća za inženjering i konsalting Tgar Incon d.o.o., Pirot.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT*****Ostala pitanja (nastavak)***

- d) Dana 11. februara 2019. godine, Privredni sud Crne Gore, je na predlog poverioca Ministarstva finansija-Poreska uprava Crne Gore doneo rešenje St. br. 293/19 o pokretanju prethodnog stečajnog postupka nad stečajnim dužnikom „Tigra montenegro“ d.o.o., Podgorica.
- e) Dana 18. februara 2019. godine, rešenjem Beogradske berze a.d. Beograd (na osnovu čl. 63. stav 2., a u vezi članova 64-66b Pravila poslovanja Beogradske berze) direktor Beogradske berze doneo je rešenje o uključenju nove emisije od 2.790 akcija na Open Market-akcije.
- f) U decembru mesecu 2019. godine Tigar a.d. je postao 100% vlasnik P Kanala d.o.o., Pirot. Dana 20. decembra 2019. godine Agencija za privredne registre je donela Rešenje br. BD 164806/2019 kojim je usvojena registraciona prijava i u registar privrednih subjekata registrovana promena podataka i to tako što je umesto člana privrednog društva P Kanal d.o.o., Jelene Mitić, sa udelom u vlasništvu od 25%, upisan Tigar ad kao 100% vlasnik privrednog društva P Kanal d.o.o.

Ključna pitanja revizije

Ključna pitanja revizije su ona pitanja koja su, po našem profesionalnom prosuđivanju, bila od najvećeg značaja u našoj reviziji pojedinačnih finansijskih izveštaja tekućeg perioda. Ova pitanja su obrađena u kontekstu revizije pojedinačnih finansijskih izveštaja u celini, kao i u formiranju našeg mišljenja o njima i mi ne izražavamo posebno mišljenje o ovim pitanjima. Pored pitanja koja su opisana u odeljku Osnove za mišljenje sa rezervom, utvrdili smo da su dole opisana pitanja ključna revizijska pitanja koja treba da saopštimo u našem izveštaju.

Nekretnine

Nekretnine (građevinsko zemljište i građevinski objekti) predstavljaju najznačajniju imovinu Društva. U bilansu stanja, na dan 31.12.2019. vrednost nekretnina je 2.670.973 hiljade dinara dok je vrednost ukupne imovine Društva na isti dan 5.050.490 hiljada dinara.

Politika naknadnog vrednovanja nekretnina definisana je napomenom 3.5. uz finansijske izveštaje po modelu nabavne vrednosti.

U postupku revizije izvršili smo sledeće revizorske procedure:

- Uporedili smo početna salda sa podacima iz prethodne godine;
- Uporedili smo podatke iz prateće dokumentacije (pomoćnih knjiga) sa glavnom knjigom;
- Pregledali smo povećanja nekretnina tokom godine, kao i sve neobične ili značajne transakcije;
- Pregledali smo smanjenja vrednosti nekretnina tokom godine i pratili tok podataka do neophodnih knjiženja;
- Pregledali smo politike amortizacije kako bi se osiguralo da se stope amortizacije približno podudaraju sa korisnim vekom i postojećim zakonskim propisima i proverili pravilnost obračuna amortizacije nekretnina;
- Proverili smo postojanje i status upisanih hipoteka nad nekretninama u Katastru nepokretnosti ;
- uverili se u fizičko postojanje i stanje nekretnina i
- proverili ispravnost računovodstvenog obuhvatanja rashoda i obaveza po osnovu poreza na imovinu.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT*****Ključna pitanja revizije (nastavak)*****Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih**

Rezervisanje za naknade i druge beneficije zaposlenih je obelodanjeno u napomeni 28. uz finansijske izveštaje. Računovodstvene politike, obaveze po osnovu otpremnina i jubilarnih nagrada i procene sadržane su u napomeni 3.12.

Obračun rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih zahteva značajno prosuđivanje zbog složenosti postupka procene budućih troškova, diskontne stope, stope fluktuacije, stope rasta plata i ročnosti obaveza.

Kada je u pitanju obračun ovih rezervisanja postoje ograničeni podaci koji bi služili u komparativne svrhe, a za potrebe procene budućih troškova, što dodatno usložnjava postupak utvrđivanja tačnog iznosa rezervisanja, koji je materijalno značajan za bilans stanja Društva.

Obračun rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih vrši se na godišnjem nivou.

Izvršili smo kritičku ocenu godišnjih obračuna o iskazanim rezervisanjima i analizu efekata promene u zakonskoj regulativi Republike Srbije, procenu troškova, diskontne stope, stope fluktuacije radnika, stope rasta plata kao i ročnost obaveza. Posebnu pažnju smo posvetili realizaciji rezervisanja i obračunima koji se direktno odražavaju na bilans uspeha.

Testiranjem je obuhvaćeno razumevanje zakonskih i izvedenih obaveza u pogledu obaveze za naknade i druge beneficije zaposlenih i to na osnovu procene datuma i broja radnika koji koriste te naknade i beneficije.

U postupku revizije izvršili smo sledeće revizorske procedure:

- Utvrdili smo i proverili pretpostavke vezane za broj lica po osnovu kojih se vrši obračun rezervisanja za obaveze za otpremnine;
- Utvrdili smo i proverili pretpostavke vezane za faktore obračuna koji najznačajnije utiču na rezervisanje, i to putem pregleda stvarno nastalih troškova u toku godine kao i faktora obračuna koji su definisani zakonskom, odnosno internom regulativom;
- Izvršili smo poređenje obračuna sa prethodnim periodima;
- Utvrdili smo stručnost i objektivnost lica koje je izvršilo procenu i obračun i to putem ocene opravdanosti diskontne stope primenjene na pretpostavke vezane za troškove i njenim upoređivanjem sa stopama na državne obveznice Republike Srbije za sličan period;
- Izvršili smo proveru matematičke tačnosti relevantnih modela;
- Izvršili smo proveru potpunosti podataka i to putem njihovog upoređivanja sa drugim nefinansijskim informacijama i revizijskim postupcima izvršenim vezano za obračune plata.

Sudski sporovi

U toku redovnog poslovanja Društvo je izloženo potencijalnim obavezama po osnovu sudskih sporova. Da li će Društvo priznati neku obavezu ili obelodaniti potencijalnu obavezu u finansijskim izveštajima neizvesno je, po svojoj prirodi, i zavisi od određenih značajnih pretpostavki, procena i rasuđivanja. Iznosi o kojima je reč su potencijalno značajni a utvrđivanje iznosa koje eventualno treba priznati ili obelodaniti u finansijskim izveštajima je veoma subjektivno.

Ishodi sudskih postupaka su izvan kontrole Društva, te shodno tome rukovodstvo donosi procene o ishodu sudskih sporova na bazi mišljenja interne pravne službe i advokata koji zastupaju Društvo.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT*****Ključna pitanja revizije (nastavak)*****Sudski sporovi (nastavak)**

Ključna prosuđivanja i procene u vezi sudskih sporova obelodanjeni su u napomeni 37. uz finansijske izveštaje.

U postupku revizije izvršili smo sledeće revizorske procedure:

- Izvršili smo pregled troškova u vezi sa sudskim i drugim sporovima nastalih tokom tekuće godine i poslali pisma advokatima angažovanim za pružanje pravnih usluga Društvu, u kojima smo zatražili informacije o predmetima i stvarnim i potencijalnim tužbenim zahtevima i sporovima sa opisom svih pravnih radnji i procenom ishoda sudskih sporova;
- Analizirali smo odgovore primljene od advokata na navedene upite i razgovarali o odabranim pitanjima sa Upravom i advokatima Društva o statusu najznačajnijih sporova;
- Izvršili smo poređenje obelodanjenog iznosa sa prethodnim periodima;
- Upoznali smo se sa sadržajem zapisnika sa sastanaka upravnog i nadzornog odbora;
- Kritički smo analizirali pretpostavke i procene Društva u vezi sa tužbenim zahtevima, uključujući priznate i potencijalne obaveze obelodanjene u finansijskim izveštajima, procene verovatnoće negativnih ishoda sporova i pouzdanost procena obaveza Društva u slučaju negativnih ishoda;
- Pratili smo eksterne izvore u cilju identifikacije stvarnog ili potencijalnog kršenja zakona i propisa od strane Društva, kako onih koji se odnose na delatnost Društva tako i opštih propisa o poslovanju; i
- Ocenili smo da obelodanjivanja Društva o značajnim sudskim sporovima sadrže adekvatno obelodanjene potencijalne obaveze u skladu sa informacijama kojima Društvo raspolaže i nezavisnim mišljenjima advokata u trenutku izveštavanja.

Ostale informacije u godišnjem izveštaju

Rukovodstvo Društva je odgovorno za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnje izveštaje i nefinansijsko izveštavanje, ali ne uključuju godišnje finansijske izveštaje i naše izveštavanje kao nezavisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o godišnjim finansijskim izveštajima ne odnosi se na ostale informacije i mi ne izražavamo nikakvo uveravanje niti zaključak o njima. osim u obimu u kojem je to izričito navedeno u delu našeg izveštaja nezavisnog revizora pod naslovom Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima.

U vezi sa izvršenom revizijom pojedinačnih finansijskih izveštaja, naša odgovornost je da se upoznamo sa ostalim informacijama i da, tokom upoznavanja, razmotrimo da li su ostale informacije materijalno značajno neusaglašene sa finansijskim izveštajima ili našim saznanjima prikupljenim tokom revizije, ili se na drugi način čine materijalno pogrešno iskazanim.

Ako, na osnovu posla koji smo izvršili u vezi sa ostalim informacijama pribavljenim pre datuma našeg Izveštaja revizora, zaključimo da ostale informacije sadrže pogrešne informacije od materijalnog značaja, u obavezi smo da izvestimo o toj činjenici.

Nismo zaključili ništa o čemu bismo izvestili po navedenom pitanju.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT*****Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske izveštaje***

Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremu i fer prezentaciju ovih finansijskih izveštaja u skladu sa međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Društva.

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške; i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži naše mišljenje. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih finansijskih izveštaja.

Kao deo revizije u skladu sa Međunarodnim standardima revizije, mi primenjujemo profesionalno prosuđivanje i odražavamo profesionalni skepticizam tokom revizije.

Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizijskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole;
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema interne kontrole entiteta;
- Vršimo procenu primenljivih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koja je izvršilo rukovodstvo.



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

Stanišić audit d.o.o.

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja (nastavak)

- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, da li postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti entiteta da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u svom izveštaju skrenemo pažnju na povezanu obelodanjivanja u finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima prikupljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da entitet prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo procenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih izveštaja, uključujući obelodanjivanja, i da li su u finansijskim izveštajima prikazane osnovne transakcije i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vreme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući sve značajne nedostatke interne kontrole koje smo identifikovali tokom revizije.

Takođe, dostavljamo licima ovlašćenim za upravljanje izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se pretpostavi da utiču na našu nezavisnost, i gde je to moguće, o povezanim merama zaštite.

Od pitanja koja su saopštena licima ovlašćenim za upravljanje, mi određujemo koja pitanja su bila od najveće važnosti u reviziji finansijskih izveštaja za tekući period i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ova pitanja u izveštaju revizora, osim ako zakon ili regulativa isključuje javno obelodanjivanje o tom pitanju ili kada, u izuzetno retkim okolnostima, utvrdimo da pitanje ne treba da bude uključeno u izveštaj revizora, zato što je razumno očekivati da negativne posledice budu veće nego koristi od takve komunikacije.

Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima

Društvo je odgovorno za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" broj 62/2013 i 30/2018). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima za poslovnu 2019. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 – Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji izveštaj o poslovanju je u skladu sa Finansijskim izveštajima koji su bili predmet revizije.

Beograd, 26. jun 2020. godine

Licencirani ovlašćeni revizor
Zorica Dimitrijević

Zorica

Dimitrijević

200003681

Digitally signed by
Zorica Dimitrijević

200003681

Date: 2020.06.29

13:12:00 +02'00'

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

БИЛАНС СТАЊА
на дан **31.12. 2019.** године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002		3.447.453	3.475.454	3.520.484
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	17	61.543	94.349	133.580
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004	17	54.138	87.642	127.866
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	17	1.806	46	2.021
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008	17	5.599	6.661	3.693
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	18	3.215.950	3.045.818	3.068.667
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	18	622.744	518.526	430.736
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	18	2.048.229	1.775.894	1.718.152
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	18	480.702	523.133	548.722
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	18	37.114	165.481	280.923
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	18	27.161	61.784	69.143
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017			1.000	1.051
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				19.940

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		169.960	335.287	318.237
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025	19	162.574	329.133	311.088
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026	19	2.885	491	491
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	19	466	466	92
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	20	4.035	5.197	6.566
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042				

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		1.603.037	1.841.845	1.769.293
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	21	1.202.142	1.094.468	1.181.479
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		189.353	181.602	170.065
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		197.092	202.141	169.947
12	3. Готови производи	0047		379.747	281.107	281.314
13	4. Роба	0048		95.466	94.229	175.392
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		316.780	316.780	334.100
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		23.704	18.609	50.661
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	22	249.314	487.397	390.382
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052		30.154	281.591	227.977
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053		129.496	105.625	86.709
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		2.372	593	691
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		41.271	49.671	48.018
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		46.021	49.917	26.987
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	22	44.306	38.224	31.550
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	23	1.205	98.452	85.251
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063		1.205	63.038	49.837
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067			35.414	35.414
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	24	30.527	34.171	42.494
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	25	43.683	71.866	9.336
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	25	31.860	17.267	28.801
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071		5.050.490	5.317.299	5.289.777
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		390.480	391.583	510.565
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		3.050.432	3.049.389	2.866.890
300	1. Акцијски капитал	0403	27	3.050.432	3.049.389	2.866.890
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	27	143	143	143
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	27	243.152	231.281	205.809
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	27	17.831	264	438
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	27	5.024.343	4.220.153	3.792.978
350	1. Губитак ранијих година	0422		4.609.535	3.792.978	3.763.919
351	2. Губитак текуће године	0423		414.808	427.175	29.059
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		1.361.678	2.084.375	3.034.618
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		65.653	69.769	70.446
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	28	65.653	42.171	42.848
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430			27.598	27.598
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	29	1.296.025	2.014.606	2.964.172
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433			1.043	
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		1.234.874	1.455.254	2.073.432
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438			378.426	561.388


Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2018.	Почетностање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	29	61.151	179.883	329.352
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		764		
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442		5.436.495	4.172.528	2.975.733
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	30	3.141.372	2.377.283	1.599.933
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		14.913	17.135	12.462
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		3.126.459	2.360.148	1.587.471
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	31	66.449	72.125	70.587
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	31	954.649	809.454	670.353
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452		96.836	60.468	36.625
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453		18.145	17.909	17.164
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		2.985	2.068	2.039
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		377.313	334.104	289.104
436	6. Добављачи у иностранству	0457		459.370	394.905	323.408
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				2.013
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	32	1.159.521	842.654	580.383
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460				
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	33	6.375	5.491	5.490
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	33	108.129	65.521	48.987

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		1.748.447	939.604	720.574
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		5.050.490	5.317.299	5.289.777
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		390.480	391.583	510.565

У Пироту

Дана 24.06.2020.године



Законски заступник


Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Попуњава правно лице - предузетник

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

БИЛАНС УСПЕХА
за период од **01.01.2019. до 31.12. 2019. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001		2.272.450	2.147.279
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002	6	26.926	10.562
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		2.096	5.837
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		19.563	4.725
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		5.267	
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	6	1.855.607	1.802.142
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		25.850	48.626
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		127.241	98.894
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		443	408
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		566.037	490.094
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		1.136.036	1.164.120
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	7	389.917	334.575
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018		2.496.938	2.351.850

1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		22.045	8.582
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020			
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		102.553	21.720
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	8	875.505	866.056
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	8	299.935	252.934
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	9	940.694	835.254
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	11	42.379	41.744
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	10	114.997	115.366
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	10	1.823	720
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	11	302.113	252.914
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030			
	G. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		224.488	204.571
66	D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	12	55.063	66.044
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		29.360	51.926
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		29.360	51.926
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		627	517
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		25.076	13.601
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	13	265.618	248.684
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		2.933	3.016
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		1.075	1.112
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		1.858	1.904
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		255.159	230.412
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		7.526	15.256
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049		210.555	182.640
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	14	12.042	
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	15	747	20.729
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	14	82.656	111.507
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	15	72.069	130.340
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054			
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055		413.161	426.773
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056			
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		1.647	402
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058			
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059		414.808	427.175
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060			
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063			
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064			
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065		414.808	427.175
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 24.06.2020. године



Законски заступник

[Handwritten signature in blue ink]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Handwritten signature in blue ink]

Попуњава правно лице - предузетник																							
Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив ТИГАР АД																							
Седиште Пирот																							

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01. до 31.12. 2019. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена	Износ	
			број	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002	16	414.808	427.175
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
330	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
331	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
	а) добици	2005			
	б) губици	2006		17.831	264
332	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
333	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
334	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

на лачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добиси	2013			
	б) губици	2014			
	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
336	а) добиси	2015			
	б) губици	2016			
	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
337	а) добиси	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020		17.831	264
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023		17.831	264
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		432.639	427.439
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026		432.639	427.439
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

Законски заступник

Дана 24.06.2020.године



Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од **01.01.2019. до 31.12.2019. године**

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	2.026.112	1.831.332
1. Продаја и примљени аванси	3002	1.900.458	1.781.672
2. Примљене камате из пословних активности	3003	609	458
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	125.045	49.202
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	2.107.068	1.779.656
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.289.191	1.201.429
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	804.528	571.417
3. Плаћене камате	3008	12.871	6.102
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	478	708
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		51.676
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	80.956	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	49.314	53.458
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	4.530	13.086
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018	44.784	40.372
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	14.990	63.980
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020	2.393	35.224
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	12.597	28.756
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	34.324	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		10.522
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	80.000	-
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	80.000	

		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	35.613	48.105
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	2.713	36.275
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035	32.900	11.830
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	44.387	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		48.105
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	2.155.426	1.884.790
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	2.157.671	1.891.741
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	2.245	6.951
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	34.171	42.494
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	1.399	1.372
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	30.527	34.171

У Пироту

Дана 24.06.2020. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Попуњава правно лице - предузетник	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив Тигар А.Д.																							
Седиште Николе Пашића 213, Пирот																							

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2019. до 31.12. 2019. године

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	2.866.890	4020		4038	143
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	2.866.890	4024		4042	143
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008	182.499	4026		4044	
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	3.049.389	4028		4046	143
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
7.	Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	3.049.389	4032		4050	143
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016	1.043	4034		4052	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	3.050.432	4036		4054	143

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01._____						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	3.792.978	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01._____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$	4059	3.792.978	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$	4060		4078		4096	
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	427.175	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
5.	Стање на крају претходне године 31.12._____						
	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$	4063	4.220.153	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$	4064		4082		4100	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$	4067	4.220.153	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$	4068		4086		4104	
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	804.190	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$	4071	5.024.343	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	438	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	205.809	4128		4146	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 2б) \geq 0$	4113		4131	438	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2a + 2б) \geq 0$	4114	205.809	4132		4150	
	Промене у претходној _____ години						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133	231	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	25.472	4134	405	4152	
	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
5.	а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 4б) \geq 0$	4117		4135	264	4153	
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4a + 4б) \geq 0$	4118	231.281	4136		4154	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 6б) \geq 0$	4121		4139	264	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6a + 6б) \geq 0$	4122	231.281	4140		4158	
	Промене у текућој _____ години						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141	17.567	4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124	11.871	4142		4160	
	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
9.	а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 8б) \geq 0$	4125		4143	17.831	4161	
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8a + 8б) \geq 0$	4126	243.152	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164		4182		4200	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б) \geq 0$	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б) \geq 0$	4168		4186		4204	
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206	
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б) \geq 0$	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б) \geq 0$	4172		4190		4208	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б) \geq 0$	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б) \geq 0$	4176		4194		4212	
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б) \geq 0$	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б) \geq 0$	4180		4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		АОП	Укупан капитал [$\sum(\text{ред } 16 \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15) - \sum(\text{ред } 1а \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15)] \geq 0$	АОП	Губитак изнад капитала [$\sum(\text{ред } 1а \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15) - \sum(\text{ред } 16 \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15)] \geq 0$
		АОП	337				
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају				
1	2		15		16		17
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235		4244	720.574
	б) потражни салдо рачуна	4218					
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236		4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220					
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б) \geq 0$	4221		4237		4246	720.574
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б) \geq 0$	4222					
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238		4247	219.030
	б) промет на потражној страни рачуна	4224					
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б) \geq 0$	4225		4239		4248	939.604
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б) \geq 0$	4226					
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240		4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228					
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б) \geq 0$	4229		4241		4250	939.604
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б) \geq 0$	4230					
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242		4251	808.843
	б) промет на потражној страни рачуна	4232					
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б) \geq 0$	4233		4243		4252	1.748.447
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б) \geq 0$	4234					

У Пироту

Дана 24.06.2020. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

Handwritten signature

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистравања новог предузећа “Тигар МХ” - предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турес износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистравање, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштва са ограниченом одговорношћу - "Тигар Обућа" д.о.о., "Тигар техничка гума" д.о.о, "Тигар хемијски производи" д.о.о., "Тигар пословни сервис" д.о.о., "Тигар Трговина" д.о.о., , "Тигар заштитна радионица" д.о.о, "Тигар Тоурс" д.о.о, "Тигар планинарски дом" д.о.о., "Тигар Обезбеђење" д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014. години малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и мења назив у TI Car Trgovine.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016. године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица Тигар Tours д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016. године.

Поступак добровољне ликвидације предузећа Тигар Еуроге, са седиштем у Лондону, где је Тигар ад. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Тигар Еурога.

Поступак гашења Тигар Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.0ј години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра ад. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмирених пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар ад. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Поступак је току.

У току 2019-е године извршена је статусна промена припајања на основу донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица TI-Car Trgovine д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Incon д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 27.05.2019.године.

У децембру 2019.године Тигар ад. је постао 100% власник Пи канала д.о.о. Пирот. Дана 20.12.2019.године Агенција за привредне регистре је донела Решење бр. ВД 164806/2019 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података и то тако што је уместо члана привредног друштва Пи канал, Јелене Митић; са уделом у власништву од 25%, уписан Тигар ад. као 100% власни привредног друштва Пи канал д.о.о. До промене у структури власништва капитала је дошло на основу Уговора о преносу удела који је закључе између Јелене Митић и Тигар ад, Пирот.

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембар 2019. године Друштво је имало 1.000 запослених, од којих су 768 запослених у радном односу, а 232

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

запослених је ангажовано преко агенције (31. децембар 2018. године - 982 запослених, од којих су 767 запослених у радном односу, а 215 запослених је ангажовано преко агенције).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013. године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Закон о рачуноводству Републике Србије је усвојен од стране Народне Скупштине и објављен у Службеном Гласнику РС број 62/2013 дана 16. јула 2013. године, а у примени је почев од 24. јула 2013. године. На основу прелазних и завршних одредби, подзаконска акта за спровођење овог Закона почела су да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године, док су се до тог датума примењивали подзаконски акти донети на основу Закона о рачуноводству и ревизији (Службени гласник РС бр. 46/06, 111/09 и 88/11). Такође, одредбе које се односе на достављање финансијских извештаја (чланови 33 – 35) почели су са применом од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године.

Дана 01.јануара 2020.године на снагу је ступио нови Закон о рачуноводству који је објављен у Службеном Гласнику РС број 73/2019. Одредбе овог закона почеће да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31.децембар 2021.године.

У складу са важећим Законом о рачуноводству и претходним Законом о рачуноводству и ревизији, правна лица у Републици Србији треба да саставе и презентују финансијске извештаје у складу са релевантним законским и професионалним регулативама, које обухватају примењиви оквир финансијског извештавања („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), Међународне стандарде финансијског извештавања („МСФИ“) и интерпретације стандарда.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 31. децембар 2019. године остварило нето губитак 414.808 хиљ. динара. На наведени дан краткорочне обавезе Друштва су веће од његове обртне имовине за износ од 3.833.458 хиљ. динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године, тако да након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Након спроведених конверзија дошло је до значајније промене у власничкој структури. Највећи акционар Друштва је Република Србија, која након уписа X емисије акција је са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања је дана 27.09.2017. године донело Решење о одобрењу средстава за решавање вишка запослених за Тигар а.д., Тигар Инкон д.о.о, Тигар Обезбеђење д.о.о, Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о, и Ти-кар трговине д.о.о. Средства из буџета Републике Србије на наменске рачуне Тигра а.д. и његових зависних друштава уплаћена су 16.10.2017. године. Исплата одобренних средстава запосленима почела је 18.10.2017. године и та активност је реализована до краја 2017. године. Добровољним социјалним програмом обухваћено је 214 запослених на нивоу корпорације. Са поступком решавања вишка запослених у ентитетима који се налазе у поступку приватизације: Тигар а.д., Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о. настављено је и у 2018-ој години. Програмима решавања вишка запослених у 2018-ој години обухваћено је 84 радника, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили. Социјални програми у 2018-ој години за све ентитете реализовани су у периоду 21. август – 10. октобар. Програмима решавања вишка запослених у 2019-ој години обухваћено је 42-оје запослених, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили. Социјални програми у 2019-ој години за све ентитете реализовани су у периоду 21. август – 16.септембар.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године у складу са предвиђеним мерама извршена је статусна промена припајања матичном друштву Тигру а.д., три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о. Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

На ванредној седници Скупштине акционарског друштва Тигар Пирот одржаној 29.03.2018. године донета је Одлука о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са донетом Одлуком на Скупштини акционара, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. У складу са Законом о стечају повериоци су Суду доставили примедбе на УППР. Тигар је примедбе које су биле прихватљиве инплементирао у пречишћену верзију Плана, која је Суду предата 29.05.2018.године. Рочиште за усвајање Плана је одржано 01.10.2018.године, али је исто Решењем Привредног суда одложено за 30.01.2019.године. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 30.09.2019.године који је суду предат 30.12.2019.године. Гласање за овај УППР је заказано за 17.09.2020.године.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Сходно свему горе наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје за 2019.годину саставило у складу са начелом сталности пословања.

2.3. Корекција грешака из ранијих периода

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим корекцијама већа од 2% оствареног укупног прихода Друштва у претходној години. Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Друштва. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањио, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Друштво, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Теређењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмента реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

3.11. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске вредности средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.12. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од две зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

рада у Друштву, као и за одлазак у пензију, а у сладу са финансијским приликама и ситуације друштва.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.13. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.4. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. СТАТУСНА ПРОМЕНА

У току 2019-е године извршена је статусна промена припајања на основу донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица ТИ-Сар Трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инсеп д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 27.05.2019.године.

У наредној табели је дат детаљан приказ спојених позиција биланса стања Тигар АД, ТИ-Сар Трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инсеп д.о.о. са елиминацијом интерних односа:

Bilans Stanja na dan 27.05.2019.

u hiljadama dinara

POZICIJE	Oznaka AOP-a	Tigar AD	Ti car Trgovine	Tigar Ugostiteljstvo	Tigar Incon	Ukupno I	eliminacije	korekcije	Ukupno II
1		2	3	4	5	6=2-3-4-5	7	8	9=6+7+8
AKTIVA									
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0001	0	0	0	0	0			0
B. STALNA IMOVINA (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002	3,428,408	27,012	70,223	118,441	3,644,084	-166,559	0	3,477,525
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	82,959	0	184	0	83,143	0	0	83,143
1. Ulaganja u razvoj	0004	76,298	0	128	0	76,426			76,426
2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0005	0	0	56	0	56			56
3. Gudvil	0006	0	0	0	0	0			0
4. Ostala nematerijalna imovina	0007	0	0	0	0	0			0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	0008	6,661	0	0	0	6,661			6,661
6. Avansi za nematerijalnu imovinu	0009	0	0	0	0	0			0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	3,010,162	27,012	70,039	118,441	3,225,654	0	0	3,225,654
1. Zemljište	0011	518,074	1,634	7,016	7,727	534,451			534,451
2. Građevinski objekti	0012	1,761,300	25,240	60,908	109,188	1,956,636			1,956,636
3. Postrojenja i oprema	0013	501,211	37	2,115	1,526	504,889			504,889
4. Investicione nekretnine	0014	165,481	0	0	0	165,481			165,481
5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	0015	0	0	0	0	0			0
6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0016	63,117	101	0	0	63,218			63,218
7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0017	979	0	0	0	979			979
8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0018	0	0	0	0	0			0
III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Šume i višegodišnji zasadi	0020	0	0	0	0	0			0
2. Osnovno stado	0021	0	0	0	0	0			0
3. Biološka sredstva u pripremi	0022	0	0	0	0	0			0

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

4. Avansi za biološka sredstva	0023	0	0	0	0	0			0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	335,287	0	0	0	335,287	-166,559	0	168,728
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0025	329,133	0	0	0	329,133	-166,559		162,574
2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	0026	491	0	0	0	491			491
3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	0027	466	0	0	0	466			466
4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima	0028	0	0	0	0	0			0
5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima	0029	0	0	0	0	0			0
6. Dugoročni plasmani u zemlji	0030	0	0	0	0	0			0
7. Dugoročni plasmani u inostranstvu	0031	0	0	0	0	0			0
8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	0032	0	0	0	0	0			0
9. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0033	5,197	0	0	0	5,197			5,197
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0035	0	0	0	0	0			0
2. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0036	0	0	0	0	0			0
3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit	0037	0	0	0	0	0			0
4. Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu	0038	0	0	0	0	0			0
5. Potraživanja po osnovu jemstva	0039	0	0	0	0	0			0
6. Sporna i sumnjiva potraživanja	0040	0	0	0	0	0			0
7. Ostala dugoročna potraživanja	0041	0	0	0	0	0			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0042	0	101	0	0	101			101
G. OBRтна IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	2,049,640	105,676	65,944	7,694	2,228,954	-498,293	-10,576	1,720,085
I. ZALIHЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	1,239,484	35,155	2,240	3,888	1,280,767	0	-8,106	1,272,661
1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0045	187,761	0	1,849	3,130	192,740			192,740
11 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0046	231,421	0	0	0	231,421			231,421
3. Gotovi proizvodi	0047	403,551	0	0	0	403,551			403,551
4. Roba	0048	92,740	27,521	12	0	120,273			120,273
5. Stalna sredstva namenjena prodaji	0049	316,780	0	0	0	316,780			316,780
6. Plaćeni avansi za залиhe i usluge	0050	7,231	7,634	379	758	16,002		-8,106	7,896
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	503,092	36,169	10,384	3,132	552,777	-321,419	-2,470	228,888
1. Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	0052	311,190	32,793	2,775	2,282	349,040	-321,419	-1,144	26,477
2. Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0053	121,023	1,060	0	0	122,083			122,083
3. Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0054	1,102	1	13	765	1,881			1,881
4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	0055	0	0	0	0	0			0
5. Kupci u zemlji	0056	27,625	2,315	7,596	85	37,621		-1,326	36,295
6. Kupci u inostranstvu	0057	42,152	0	0	0	42,152			42,152
7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0058	0	0	0	0	0			0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0059	0	0	0	0	0			0
22 IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	0060	54,605	7,702	49,640	45	111,992	-50,334		61,658
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0061	0	0	0	0	0			0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	104,011	25,615	3,296	0	132,922	-126,540	0	6,382
1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0063	68,597	25,615	3,296	0	97,508	-126,540		-29,032
2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0064	0	0	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0065	0	0	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0066	0	0	0	0	0			0
5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0067	35,414	0	0	0	35,414			35,414
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	0068	10,146	62	0	6	10,214			10,214
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0069	118,031	100	0	623	118,754			118,754
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0070	20,271	873	384	0	21,528			21,528
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	5,478,048	132,789	136,167	126,135	5,873,139	-664,852	-10,576	5,197,711
D. VANBILANSNA AKTIVA	0072	391,583				391,583			391,583
PASIVA									
A. KAPITAL (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401	0	0	0	0	0	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	3,050,432	1,348	204,108	162,425	3,418,313	-367,881	0	3,050,432
1. Akcijski kapital	0403	3,050,432	0	0	0	3,050,432			3,050,432
2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću	0404	0	1,348	204,108	162,425	367,881	-367,881		0
3. Ulozi	0405	0	0	0	0	0			0
4. Državni kapital	0406	0	0	0	0	0			0
5. Društveni kapital	0407	0	0	0	0	0			0
6. Zadržni udeli	0408	0	0	0	0	0			0
7. Emisiona premija	0409	0	0	0	0	0			0
8. Ostali osnovni kapital	0410	0	0	0	0	0			0
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0411	0	0	0	0	0			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0412	0	0	0	0	0			0
IV. REZERVE	0413	143	0	0	0	143			143

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0414	231,281	0	0	0	231,281			231,281
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)	0415	0	0	0	0	0			0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)	0416	264	493	784	1,174	2,715			2,715
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)	0417	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0418	0	0	0	0	0			0
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0419	0	0	0	0	0			0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0420	0	0	0	0	0			0
X. GUBITAK (0422 + 0423)	0421	4,306,793	202,374	206,183	182,148	4,897,498	-201,322	0	4,696,176
1. Gubitak ranijih godina	0422	4,220,153	196,849	196,911	174,696	4,788,609	-201,322		4,587,287
2. Gubitak tekuće godine	0423	86,640	5,525	9,272	7,452	108,889			108,889
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)	0424	2,081,743	287	741	1,733	2,084,504	0	0	2,084,504
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	41,922	287	573	1,022	43,804	0	0	43,804
1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0426	0	0	0	0	0			0
2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0427	0	0	0	0	0			0
3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	0428	0	0	0	0	0			0
4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0429	41,922	287	573	1,022	43,804			43,804
5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0430	0	0	0	0	0			0
6. Ostala dugoročna rezervisanja	0431	0	0	0	0	0			0
II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	2,039,821	0	168	711	2,040,700	0	0	2,040,700
1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0433	0	0	0	0	0			0
2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	0434	0	0	0	0	0			0
3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	0435	0	0	0	0	0			0
4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	0436	0	0	0	0	0			0
5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0437	1,482,328	0	0	0	1,482,328			1,482,328
6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0438	377,665	0	0	0	377,665			377,665
7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0439	0	0	0	0	0			0
8. Ostale dugoročne obaveze	0440	179,828	0	168	711	180,707			180,707
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0441	0	0	498	367	865			865
G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	4,421,506	334,021	137,787	144,932	5,038,246	-498,293	-10,576	4,529,377
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	2,372,292	71,722	8,023	85,378	2,537,415	-126,540	0	2,410,875
1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0444	17,135	71,722	6,844	44,985	140,686	-126,540		14,146
2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica	0445	0	0	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0446	0	0	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0447	0	0	0	0	0			0
5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	0448	0	0	0	0	0			0
6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0449	2,355,157	0	1,179	40,393	2,396,729			2,396,729
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0450	99,053	4,995	358	439	104,845		-2,470	102,375
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	800,520	247,937	100,496	40,822	1,189,775	-321,419	-8,106	860,250
1. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	0452	74,723	238,338	63,329	32,897	409,287	-321,419	-439	87,429
2. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0453	18,320	0	0	0	18,320			18,320
3. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	0454	2,568	160	0	17	2,745			2,745
4. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0455	0	0	0	0	0			0
5. Dobavljači u zemlji	0456	294,878	5,650	37,149	7,882	345,559		-7,667	337,892
6. Dobavljači u inostranstvu	0457	410,031	63	0	0	410,094			410,094
7. Ostale obaveze iz poslovanja	0458	0	3,726	18	26	3,770			3,770
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	0459	1,057,576	5,927	19,660	12,318	1,095,481	-50,334		1,045,147
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0460	0	0	3,192	0	3,192			3,192
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0461	5,491	155	0	0	5,646			5,646
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0462	86,574	3,285	6,058	5,975	101,892			101,892
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	1,025,201	201,519	2,859	20,897	1,250,476	166,559	0	1,417,035
Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	5,478,048	132,789	136,167	126,135	5,873,139	-664,852	-10,576	5,197,711
G. VANBILANSNA PASIVA	0465	391,583	0	0	0	391,583			391,583

Финансијски извештаји за период јануар-децембар 2019.године обухватају приходе и расходе Тигар АД-а, који су у складу са статусном променом увећани у односу на упоредни податак из претходне године.

Како су на дан 27.05.2019. године услужни ентитети (ТИ-Сар Тргоvine д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Incon д.о.о) припојени матичном ентитету подаци дати на дан 31. децембар 2019.године нису упоредиви са подацима датим на дан 31.децембар 2018.године (биланс стања), односно нису упоредиви са подацима датим за период јануар-децембар 2018.године (биланс успеха)

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	26.293	49.034
– осталим правним лицима	566.037	490.094
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	2.096	5.837
– осталим правним лицима	19.563	4.725
Приходи од продаје на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	127.241	98.894
– осталим правним лицима	1.141.303	1.164.120
	1.882.533	1.812.704

7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Приход од закупа	16.107	18.432
Интерно обрачунати приход орг.целина	368.030	313.278
Остали пословни приходи	5.780	2.865
	389.917	334.575

Интерно обрачунати приходи односе се на приходе између организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемијских производа. Интерним обрачунима су евидентирани међусобне трансакције између ових ентитета, што условљава међусобне приходе и трошкове. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

8. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Трошкови материјала и амбалаже	857.404	843.459
Трошкови канцеларијског материјала	2.720	1.337
Трошкови мазута	-	15.588
Трошкови хемикалија	3.089	2.489
Трошкови гаса	77.989	51.362
Трошкови електричне енергије	60.680	47.879
Трошкови осталог горива и мазива	12.577	15.290
Трошкови осталог материјала	15.384	21.260
Трошкови флуида	145.597	120326
	1.175.440	1.118.990

Трошкови мазута, електричне енергије, гаса, осталог горива и мазива се највећим делом односе на Енергетику, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

9. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Трошкови нето зарада	428.331	424.151
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	162.416	160.342
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	107.891	111.686
Трошкова накнада члановима надзорног одбора	13.928	10.948
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	606	1.245
Трошкови превоза запослених	17.501	18.769
Трошкови радника који раде преко агенције	188.101	90.201
Остали лични расходи	21.920	17.912
	940.694	835.254

10. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Трошкови амортизације	114.997	115.366
Трошкови резервисања	1.823	720
	116.820	116.086

11. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Транспортни трошкови	14.906	13.526
ПТТ услуге	3.897	3.640
Трошкови одржавања и оправке	10.255	10.109
Трошкови закупа	3.086	1.990
Трошкови сајмова	570	148
Трошкови рекламе, пропаганде, спонзорства и донаторства	4.397	6.524
Трошкови комуналних услуга	5.145	5.587
Остале непроизводне услуге	123	220
Трошкови осталих пореза и доприноса	23.614	22.476
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	14.644	7.852
Трошкови обезбеђења – интерно	22.069	19.586
Трошкови адм.услуга – интерни обрачун	166.129	139.546
Трошкови репрезентације	3.256	4.078
Премије осигурања	7.011	8.686
Трошкови платног промета	1.569	1.497
Трошкови чланарина	2.261	2.706
Трошкови око израде УППР-а	12.676	17.000
Остало	48.884	29.487
	344.492	294.658

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Остале трошкове у 2019-ој години у износу од 48.884 хиљаде динара највећим делом чине остали непроизводни трошкови од 12.388 хиљада динара, судски трошкови од 10.188 хиљада динара, накнадно одобрен рабат купцу од 7.454 хиљада динара, трошкови одржавања чистоће-интерно 3.120 хиљада динара, интерно обрачунати трошкови осталих услуга од 7.500 хиљада динара, трошкови око извоза и увоза 2.070 хиљада динара итд.

Интерно обрачунати трошкови административних услуга односе се на трошкове организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме, Хемијских производа, као и спојених ентитета у 2019-ој години. Основне непроизводне функције (кадровска, правна, финансијско-рачуноводствена функција, функција информационих технологија и сл.) налазе се у оквиру матичног Друштва и пружају услуге својим организационим деловима. Ово исказивање трошкова производних целина и прихода Тигра а.д. је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

12. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Приходи од камата	627	517
Позитивне курсне разлике	25.076	13.601
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	29.360	51.926
- повезана предузећа у иностранству		
Остали финансијски приходи		
	55.063	66.044

Одлуком Надзорног одбора о расподели добити за 2018-у годину добит исказана у финансијским извештајима повезаних правних лица је у целости пренета оснивачу – Акционарском друштву Тигар. Структура прихода од учешћа у добити предузећа у земљи је: Тигар Пословни сервис у износу од 11.128 хиљада динара и Слободна зона а.д. у износу од 18.232 хиљада динара.

13. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Расходи од камата	255.159	230.412
Негативне курсне разлике	7.526	15.256
Остали финансијски расходи	2.933	3.016
	265.618	248.684

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава у складу са отплатним плановима.

С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

31. децембар 2019. године. У 2019-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,60 динара у односу на еур, +6,42 динара у односу на британску фунту и нарочито +1,53 динара у односу на амерички долар), повољније утицала на резултат Друштва у односу на претходну годину.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФ-и факторинг)

14. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хињадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Добици од продаје осн.средстава и немат.ул.	1.614	462
Приходи од ускл.вред.потраживања (смањење испр.вред.од купаца)	12.042	789
Приходи од смањења обавеза	1.119	55.968
Приходи од укидања дугорочних резервисања-царине	27.598	
Приходи од укидања дугор.резервисања-бенефит		
Остало	52.325	54.288
	94.698	111.507

Највећи део осталих прихода односи на активирање земљишта у старом и новом Тигровом насељу у износу од 44.012 хиљада динара

15. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Расходи по основу продаје и расходовања основних средстава	964	8.677
Обезвређење вредности потраживања	747	20.729
Обезвређење вредности залиха робе и материјала	30.809	71.578
Губици од продаје улога	-	17.178
Обезвређење . нематеријалних улагања,некретнине и опреме	28.996	14.890
Мањкови	-	-
Остало	11.300	18.017
	72.816	151.069

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење и отпис залиха робе од 30.433 хиљаде динара услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

Обезвређење вредности нематеријалних улагања, некретнина и опреме се односи једним делом на обезвређење улагања у развој нових производа од којих се не очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца у износу од 6.408 хиљада динара, док се остатак у износу од 22.588 хиљада динара односи на обезвређење инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља у складу са МРС 40 и обезвређење некретнина и нематеријалних улагања у припреми.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

16. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Укупни приходи	2.527.007	2.324.830
Укупни трошкови	2.941.815	2.752.005
Губитак пре опорезивања	(414.808)	(427.175)
Порески расход периода	-	-
Одложени порески приход/расход периода	-	-
Нето губитак текуће године	(414.808)	(427.175)
Губитак ранијих година	(4.609.535)	(3.792.978)
Укупан губитак	(5.024.343)	(4.220.153)

Зарада по акцији

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Нето добитак/губитак	(414.808)	(427.175)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	8.153.446
Основна зарада по акцији (у динарима)	(50,86)	(52,39)

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којима је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019. године.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

17. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануар 2018. године	44.580	303.243	3.693	351.516
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године			2.968	2.968
Активирање				
Обезвређење		(30.812)		(30.812)
Расходовање				
Стање 31.децембар 2018.године	44.580	272.431	6.661	323.672
Стање 1. јануар 2019. године	44.580	272.431	6.661	323.672
Статусна промена	530	128		658
Пренос са/на конта немат.улагања	1.763		(1.763)	
Повећања током године			3.712	3.712
Активирање				
Обезвређење		(28.875)	(3.011)	(31.886)
Расходовање		(14)		(14)
Стање 31.децембар 2019.године	46.873	243.670	5.599	296.142
Исправка вредности				
Стање 1. јануар 2018. године	42.559	175.377	-	217.936
Амортизација	1.975	30.305		32.280
Обезвређење		(20.893)		(20.893)
Расходовање				
Стање 31.децембар 2018.године	44.534	184.789	-	229.323
Стање 1. јануар 2019. године	44.534	184.789		229.323
Статусна промена	474			474
Амортизација	59	27.224		27.283
Обезвређење		(22.467)		((22.467)
Расходовање		(14)		(14)
Стање 31.децембар 2019.године	45.067	189.532	-	234.599
Садашња вредност на дан:				
- 31.децембар 2019.године	1.806	54.138	5.599	61.543
- 31.децембар 2018.године	46	87.642	6.661	94.349

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

18. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	Земљи- ште	Грађевин- ски објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Аванси за основна ср.	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестици- оне некретнине
Набавана вредност								
Стање 1. јануар 2018. године	430.736	1.997.953	1.476.063	69.143	19.940	4.879	3.998.714	280.923
Корекција			6				6	
Пренос ас/на конта осн.сред,	43.867	66.604					110.471	(110.471)
Активирање (пренос са инв.у току)		3.301	26.544	-29.845			0	
Повећања	43.923	25.472	3	23.040			92.438	
Смањења (мањак, расход,продаја.)		(7.735)	(5.651)				(13.386)	
Прекњижење				-554			(554)	
Вредновање по процени								(4.971)
Обезвређење					(19.940)		(19.940)	
Размена непокретности								
Остало								
Стање 31.децембар 2018.године	518.526	2.085.595	1.496.965	61.784	-	4.879	4.167.749	165.481
Стање 1. јануар 2019. године	518.526	2.085.595	1.496.965	61.784	-	4.879	4.167.749	165.481
Корекција								
Статусна промена	16.377	228.619	67.380	101			312.477	
Пренос ас/на конта осн.сред,	43.910	82.491					126.401	(126.401)
Активирање (пренос са инв.у току)		22.255	7.010	(29.265)			0	
Повећања	44.012	1.440		9.983			55.435	
Смањења (мањак, расход,продаја.)	(81)	(1.330)	(5.713)	(1.863)		(2.028)	(11.015)	
Прекњижење								
Вредновање по процени								
Обезвређење				(13.579)			(13.579)	(1.966)
Размена непокретности								
Остало								
Стање 31.децембар 2019.године	622.744	2.419.070	1.565.642	27.161	-	2.851	4.637.468	37.114
Исправка вредности								
Стање 1. јануар 2018. године	-	279.801	927.341	-	-	3.828	1.210.970	-
Амортизација		30.898	52.138			51	83.087	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход,продаја)		(998)	(5.647)				(6.645)	
Искњижавање								
Стање 31. децембар 2018.године	-	309.701	973.832	-	-	3.879	1.287.412	-
Стање 1. јануар 2019. године	-	309.701	973.832	-	-	3.879	1.287.412	-
Статусна промена		33.282	63.702				96.984	
Амортизација		34.549	53.114			51	87.714	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход,продаја)		(6.691)	(5.708)			((1.079)	(13.478)	
Искњижавање								
Стање 31. децембар 2019.године	-	370.841	1.084.940	-	-	2.851	1.458.632	-
Садашња вредност на дан:								
- 31.децембар 2019.године	622.744	2.048.229	480.702	27.161	-	-	3.178.836	37.114
- 31.децембар 2018.године	518.526	1.775.894	523.133	61.784	-	1.000	2.880.337	165.481

У аналитици основних средстава су евидентирана амортизована основна средства, односно средства чија је садашња вредност једнака нули. Набавна вредност ових средстава износи 553.288 хиљада динара.

Вредност неоперативне имовине износи 139.231 хиљада динара.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Друштво је вршило процену имовине, са стањем на дан 31.07.2019. године за потребе израде УППР-а. Ефекти процене нису евидентирани у пословним књигама Друштва.

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Друштво није у 2019-ој години вршило анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине.

Ради утврђивња фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2019. године у складу са МРС 40 ангажован је независан проценитељ. У складу са стандардом, Друштво је у својим књигама кориговало вредност инвестиционих некретнина на дан 31.12.2019. године. Део инвестиционих некретнина је у складу са важећим прописима из ове области враћен на conto основних средстава, док је део основних средстава, односно некретнина које испуњавају прописане услове пренесен на conto инвестиционих некретнина

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 63 Извештаја о пословању за период јануар-децембар 2019. године.

19. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	215.359	580.847
Минус: Исправка вредности	(49.870)	(251.193)
	165.489	329.654
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	393	393
	165.925	330.090

У хиљадама динара

	% Учешћа	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (бруто)			
У иностранству:			
- Тигар Americas, Jacksonville, Florida	100.00	35.743	35.743
- Тигар Partner, Скопје	70.00	21.075	21.075
- Тигра Трејд Доел, Скопје		579	579
- Тигра Montenegro, Podgorica	80.00	7.549	7.549
- Тигра Trade, Ванја лука	100.00	10.520	10.520
		75.466	75.466
У земљи:			
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00	0	162.425
- Тi Car trgovine д.о.о., Пирот	100.00	0	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00	0	204.108
- Слободна зона а.д., Пирот	65.00	72.088	72.088

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

- П канал , Пирот	100.00	2.793	400
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		139.893	505.381
		215.359	580.847

20. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. децембар 2019. године у износу од 4.035 хиљада динара (31. децембар 2018. године: 5.197 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

21. ЗАЛИХЕ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Дати аванси	23.704	18.609
Недовршена производња	197.092	202.141
Готови производи	379.747	281.107
Роба у промету на велико	112.541	164.552
Роба у промету на мало	12.262	-
Роба на путу	1.096	588
Сировине и основни материјал	156.561	149.504
Резервни делови	28.460	27.584
Мазут	4.107	4.107
Остали материјал (хемикалије)	601	1.074
Стална средства намењена продаји	316.780	316.780
	1.232.951	1.166.046
Минус: Исправка вредности залиха	(30.809)	(71.578)
	1.202.142	1.094.468

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2019. године. Нових залога у 2019-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.633.642,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.386.910,08
„АИК банка ад Ниш“		39.447.210,31
		390.480.039,36

22. ПОТРАЖИВАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Потраживања од повезаних правних лица	162.022	387.809
Потраживања од купаца у земљи	65.199	115.423
Потраживања од купаца у иностранству	50.413	67.196
Сумњива и спорна потраживања	21.361	21.645
Потраживања по основу учешћа у добити	1.473	16.897
Потраживања од запослених	30.320	30.781
Остала потраживања	12.514	4.835
	<u>343.302</u>	<u>644.586</u>
Минус: Исправка вредности потраживања	(49.682)	(118.965)
	<u>293.620</u>	<u>525.621</u>

Табела 10 највећих купаца у салду на дан 31. децембар 2019. године

	31. децембар 2019
Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	88.634
Frambo, Словенија	24.493
Тигар Обезбеђење д.о.о. Пирот	23.615
Тигар Трејд дооел д.о.о., Скопље	16.131
Madirom, Румунија	14.299
Тигар Тугес д.о.о., Пирот	7.947
Тигар Половни сервис д.о.о. Пирот	5.095
Lindstrom & Nilsson, Шведска	2.547
Министарство одбране, Београд	2.225
Anton Eder gmbh,	2.134
Остали	62.191
	<u>249.314</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Потраживања од повезаних правних лица у земљи и иностранству су 85,86% усаглашена. Неусаглашеност постоји код ентитета Дом Спортова д.о.о. кога водимо као придружено правно лице које је у поступку гашења, Tіgra Montenegro и Tіgar Americas од којих нисмо ни добили конфирмације јер се налазе у поступку гашења.

Од укупно послатих ИОС -а Купци у земљи су усаглашени 71,56 % је усаглашено, док је 28,44 % неусаглашено.

Купци у иностранству су од укупно послатих конфирмација усаглашени 88,94% док је неусаглашеност 11,06%.

Од купаца у иностранству сложени су највећи купци Madirom 121.593,85 еур (дин. 14.298.561), Frambo 208.290,62 еур. (дин.24.493.477) ,Tіgar Partner као повезано правно лице 24.750,42 еур.(дин. 2.925.365) и Tіgar Doel Skorlје 137.175,66еур(дин.16.130.870).

Наредна табела показује пет највећих домаћих и ино купаца са којима нису усаглашена стања

Редни број	Назив правног лица	Стање потраживања на дан 31.12.2019. у динарима
Купци у земљи		
1.	ММС Комерц	2.072.417
2.	Универс ко	271.487
3.	Тортеко Панчево	182.952
4.	Ноле монт	28.500
5.	Морава ин	-639.326
Купци у иностранству		
1.	Lindstrom&Nilsson	2.547.165
2.	Anton Eder	2.137.484
3.	Eltim energetik	1.472.499

Потраживања од запослених (30.320 хиљада динара) су на дан 31. децембар 2019. године исправљена у износу од 10.256 хиљ. динара. Преостали износ потраживања односи се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

23. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	1.205	63.038
Потраж.за преузете обавезе по УППР-у завис.пр.лица	-	35.414
	1.205	98.452

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

24. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Текући рачуни	388	7.266
Девизни рачуни	601	17.962
Благајна (златници)	279	279
Остала новчана средстава (боловање, платне картице..)	228	242
Остала новчана средстава (сред.посебне намене)	29.031	8.422
	30.527	34.171

Остала новчана средства (средства посебне намене) се односе на средсва која се налазе на наменском рачуну. Примљена су од стране Фонда за развој и Министарства одбране и намењена су за финансирање производње.

25. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Порез на додату вредност	43.683	71.866
Унапред плаћени трошкови	-	-
Динарски и девизни аванси (пдв)	9.637	8.582
Остала АВР – разграничени пдв	22.223	8.685
	75.543	89.133

На позицији остала АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2019 годину (фактура је издата у јануару 2020-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2019-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

26. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2018 године	251.193	71.597	132.150	454.940
Отписи раније формираних исправки вредности		(71.597)	(13.974)	(85.571)
Исправка на терет биланса успеха		71.578	789	72.367
Стање 31.децембар 2018. године	251.193	71.578	118.965	441.736
Стање 1. јануар 2019 године	251.193	71.578	118.965	441.736
Отписи раније формираних исправки вредности	(201.323)	(71.578)	(52.258)	(325.159)
Исправка на терет биланса успеха		30.809	(17.025)	13.784
Стање 31.децембар 2019. године	49.870	30.809	49.682	130.361

27. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2019 године (31.децембар 2018 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
Акцијски капитал	3.050.432	3.049.389
Резерве	143	143
Ревалоризационе резерве ¹	243.152	231.281
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	(17.831)	(264)
Нераспоређени добитак	-	-
Укупан губитак (Напомена 16)	(5.024.343)	(4.220.153)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(1.748.447)	(939.604)

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности приликом превођења дела некретнина на инвестиционе некретнине.

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

27а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

У периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2019. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.254.160	39,90%	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76%	541.757
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62%	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26%	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86%	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77%	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80%	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64%	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84%	56.128
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,75%	22.878
Остали	798.893	8,71%	298.942
	8.156.236	100%	3.050.432

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2019. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

28. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 31. децембар 2019. године дугорочна резервисања износе 65.653 хиљада динара. Од тог износа 31.390 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, 5.645 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде, а 28.618 хиљада динара се односи на укалкулисан регрес.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2019	2018
Номинална дисконтна стопа	2,25%	3%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	5%	2%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2018	14.783	4.856	19.639
Повећање резервисања			
Укидање резервисања	(813)	(38)	(851)
Актуарски добици/губици	405	(230)	175
Стање на дан 31.децембар 2018	14.375	4.588	18.963
Стање на дан 1. јануар 2019	14.375	4.588	18.963
Повећање услед статусне промене	1.556	326	1.882
Повећање резервисања	29.572	2.482	32.054
Укидање резервисања		(748)	(748)
Актуарски добици/губици	(14.113)	(1.003)	(15.116)
Стање на дан 31.децембар 2019	31.390	5.645	37.035

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019. године

29. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019	31. децембар 2018
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	1.043
Дугорочни кредити	4.236.768	4.097.059
Остале дугорочне обавезе	185.716	276.652
	4.422.484	4.374.754
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(3.126.459)	(2.360.148)
	1.296.025	2.014.606

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2019	31. децембар 2018
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	7.812.193	-	923.359
Остало		ЕУР	-	-	-
				-	923.359
Текуће доспеће дугор. кредита				-	(544.933)
				-	378.426

Дугорочни кредити у земљи

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2019	31. децембар 2018
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	-	349.520
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	346.024	347.795
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	209.123	210.192
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	-	447.294
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	231.605	232.790
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	-	64.380
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	532.173	538.209
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	68.005	68.354
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	-	279.405
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	-	324.061

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	674.549	81.486	80.890
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	142.297	16.987	16.819
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	682.974	80.313	-
„Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд		ЕУР	7.812.193	918.657	-
“Emporio team“ д.о.о. Београд		ЕУР	12.673.075	1.539.493	-
			4.023.866	2.959.709	
Текуће доспеће дугорочних кредита			(2.853.948)	(1.611.587)	
			1.169.918	1.348.122	

Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2019	31. децембар 2018
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.424	60.733
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.251	15.329
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.369	76.760
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.516.	20.620
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.342	40.549
				212.902	213.991
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				(147.946)	(106.859)
				64.956	107.132

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2019	31.децембар 2018
До 1 године	3.001.894	2.263.379
Од 2 до 7 година	1.234.874	1.833.680
	4.236.768	4.097.059

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице), при чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој и 2020-ој години.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИВ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компаније Тигар а.д. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team“ д.о.о. Београд. Сходно томе Друштво је извршило неопходна књижења.

Б) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019	31. децембар 2018
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	34.813	131.907
Остале дугорочне обавезе – повезана прав.лица	19.631	19.631
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	87.086	80.702
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	44.186	44.412
	185.716	276.652
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(124.565)	(96.769)
	61.151	179.883

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019	31. децембар 2018
До 1 године	124.565	96.769
Од 2 до7 година	61.151	179.883
	185.716	276.652

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој и 2020-ој години.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

30. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019	31. децембар 2018
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	3.126.459	2.360.148
Остале краткорочне обавезе - позајмица	14.913	17.135
	3.141.372	2.377.283

Текућа доспећа дугорочних обавеза

На дан 31. децембар 2019. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 3.126.459 хиљада динара (31.децембар 2018. године - 2.360.148 хиљада динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Остале краткорочне обавезе - позајмица

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 31. децембар 2019. године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 14.913 хиљада динара (31. децембар 2018 - 17.135 хиљада динара).

Појединачни износи позајмица повезаних правних лица детаљније су дати у Напомени 34. – Односи са повезаним правним лицима

31. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	31. децембар 2019	31. децембар 2018
Примљени аванси, депозити и кауције	66.449	72.125
Добављачи, повезана правна лица	117.966	80.445
Добављачи у земљи	377.313	334.104
Добављачи у иностранству	459.370	394.905
Остале обавезе из пословања	-	-
	1.021.098	881.579

Примљени аванси се у највећој мери односе на авансне уплате купаца којима су исказали јасну намеру наставка пословне сарадње финансирањем производње.

Обавезе према повезаним правним лицимау земљи и иностранству су усаглашене 84,42%. Неусаглашеност постоји једино код ентитета Дом Спортова д.о.о. кога водимо као придружено правно лице које је у поступку гашења и Tigar Americas који је такође у процесу гашења

Обавезе према домаћим добављачима су усаглашене 71,03%, а неусаглашене 28,97%.

Обавезе према добављачима у иностранству су усаглашене 80,48%, а неусаглашене 19,52%.

Наредна табела показује пет највећих домаћих и два ино добављача са којима нису усаглашена стања

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Редни број	Назив правног лица	Стање обавез на дан 31.12.2019 у динарима
<i>Добављачи у земљи</i>		
1.	Универс-ко	11.464.572
2.	М-проинтех	3.688.728
3.	Београдске електране	2.670.451
4.	Ernst&Young d.o.o.	2.139.052
5.	ММС Комерц	2.081.840
<i>Добављачи у иностранству</i>		
1.	Berner	21.246.377
2.	Ilse Jacobsen	15.590.368
3.	Decathlon	12.742.873
4.	Brandecosse	9.445.392
5.	Nalco	8.305.465

32. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019	31. децембар 2018
Обавезе за бруто зараде	460.733	311.472
Обавезе за камате	665.637	508.540
Остале краткорочне обавезе	33.151	22.642
	1.159.521	842.654

На дан 31. децембар 2019-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у годину (за тај део пореза и доприноса предвиђена је конверзија дуга у капитал). Такође се на салду налази и нето зарада за децембар 2019. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31. децембар 2019. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 18.898 хиљада динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 4.114 хиљада динара, обавезе према Привредној комори Србије 4.617 хиљада динара и остале обавезе у износу од 5.522 хиљаде динара

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

33. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019	31. децембар 2018
Обавезе за ПДВ	-	-
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	6.375	5.491
ПВР	108.129	65.521

Пасивна временска разграничења односе се на трошкове пореза на имовину у износу од 68.000 хиљада динара, обавезе према радницима по основу уппр-а у износу од 11.526 хиљада динара, унапред обрачунате трошкове у износу од 21.737 хиљада динара, разграничени обрачунати пдв у износу од 2.634 хиљаде динара и остала разграничења у износу од 4.232 хиљаде динара.

34. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

	31. децембар 2019	31. децембар 2018
Биланс стања		
Актива		
<u>Учешћа у капиталу (нето)</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	19.453	19.453
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	39.413	39.413
- Слободна зона а.д., Пирот	72.088	72.088
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.973	1.973
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	63.002
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	11.735	11.735
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	16.347	16.347
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	-	103.557
Остали	4.916	2.522
	165.925	330.090
<u>Дати аванси</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	196
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	322
	-	518
<u>Потраживања по основу продаје</u>		
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	-	232.673
- Слободна зона а.д., Пирот	1.444	519
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	5.095	6.882
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	-	13.216
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	18.385
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	23.615	9.765
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	-	151
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	2.255	1.204
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	19.567	19.282
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	2.910	2.925
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	88.634	79.678
- Тигар Trejd Dooel д.о.о., Македонија	16.131	2.536
Остали	2.371	593
	162.022	387.809

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

<u>Потраживања по основу учешћа у добити</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот		15.311
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	1.404	1.404
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	-	113
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	69	69
Остали	-	-
	1.473	16.897
<u>Краткорочни финансијски пласмани - позајмице</u>		
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	-	36.464
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	23.951
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	2.623
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	1.205	-
Остали	-	-
	1.205	63.038
<u>Потраживања за преузете обавезе по УППР-у</u>		
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	35.414
- Остали	-	-
	-	35.414
Укупно, актива	330.625	833.766
Пасива		
<u>Добављачи</u>		
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	82.450	48.887
- Слободна зона а.д., Пирот (+ дуг.обав)	33.463	29.023
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	-	28
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	-	2.010
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	102	151
- Тигар Americas inc. Jacksonville, USA	16.695	16.452
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	1.449	1.457
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	451	-
Остали	2.987	2.068
	137.597	100.076
<u>Примљене позајмице</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	12.940	11.866
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.973	1.973
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	-	3.289
	14.913	17.135
<u>Обавезе по основу камата</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	14.940	14.940
	14.940	14.940
<u>Примљени аванси</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	17	17
	17	17
Укупно, пасива	167.467	132.168
Нето актива	163.158	701.598

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Биланс успеха

Приходи

<u>Приходи од продаје робе на домаћем и страном тржишту</u>	2019	2018
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	-	4.490
- Слободна зона а.д., Пирот	49	-
- Тигар а.д., Пирот	1.920	1.290
Остали	127	56
	2.096	5.837

Приходи од продаје производа и услуга на домаћем и страном тржишту

- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	5.786	5.379
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	1.738	20.075
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	9.059	8.394
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	1.770	4.461
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	199	162
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	2.888	8.614
- Слободна зона а.д., Пирот	541	499
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	-	16.816
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	82.239	75.498
- Тигар Trejd Doool д.о.о., Бања Лука	45.002	6.580
Остали	4.312	1.450
	153.534	147.928

Остали пословни приходи

- Слободна зона а.д., Пирот	136	-
- Тигар а.д., Пирот	367.950	313.162
- Остали	81	116
	368.167	313.278

Финансијски приходи

- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	11.128	13.327
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	-	113
- Слободна зона а.д., Пирот	18.232	37.082
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	1.404
- Остали	-	-
	29.360	51.926

Укупно, приходи

	553.157	518.969
--	----------------	----------------

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Расходи

Трошкови матер., резер. делова и осталих личних примања

- Слободна зона а.д., Пирот	4.123	-
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3.364	-
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	3	158
- Тигар а.д., Пирот	189.695	173.463
Остали	-	-
	197.185	173.621

Трошкови производних услуга и нематеријални трошкови

- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	22.069	19.540
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	12.513	5.399
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	1.808	4.526
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	740	438
- Слободна зона а.д., Пирот	3.481	4.085
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	780	2.113
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	-	1.159
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	-	127
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	21	369
- Тигар а.д., Пирот	167.742	140.210
Остали	-	-
	209.154	177.966

Расходи каматаи остали расходи

- Слободна зона а.д., Пирот	1.075	1.112
	1.075	1.112

Укупно расходи

407.414 **352.699**

Нето приходи

145.743 **166.270**

Напомена: У напомени 34. Односи са повезаним лицима, код трошкова и прихода исказани су интерно обрачунати трошкови и приходи у истом износу, јер се односе на различите организационе целине у оквиру Тигра а.д. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Друштва. Руководство Друштва разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Друштво бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Друштва састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите образложене у напомени 29, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак.

Лица која контролишу финансије на нивоу Друштва врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Друштва разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Показатељи задужености Друштва са стањем на крају године били су следећи:

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2019</u>	<u>31. децембар 2018</u>
Задуженост а)	4.437.397	4.391.889
Готовина и готовински еквиваленти	(30.527)	(34.171)
Нето задуженост	4.406.870	4.357.718
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу	-	-

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите.

б) Капитал укључује основни капитал, резерве као и акумулирани губитак.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2019</u>	<u>31. децембар 2018</u>
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	4.035	5.197
Потраживања од купаца	249.314	487.397
Остала потраживања	1.473	16.897
Готовина и готовински еквиваленти	30.527	34.171
Краткорочни финансијски пласмани	1.205	98.452
Дати аванси	23.704	18.609
	310.258	660.723
Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	1.296.025	2.014.606
Обавезе према добављачима	954.649	809.454
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.126.459	2.360.148
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	746.999	597.800
	6.124.132	5.782.008

Основни финансијски инструменти Друштва су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Друштва, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Друштва. У пословању Друштво је изложено ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Друштва овим ризицима. Друштво не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Тржишни ризик

У свом пословању Друштво је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Друштва тржишном ризику, нити у начину на који Друштво управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Друштво је изложено девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних и краткорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниј валути. Друштво не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Друштво послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у страниј валути на датум извештавања у Друштву биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2019	31. децембар 2018	31. децембар 2019	31. децембар 2018
EUR	178.128	119.926	4.986.004	4.730.307
USD	31.427	30.765	293.503	293.728
GBP	46	5.916	10.893	16.594
	209.601	156.607	5.290.400	5.040.629

Друштво је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Друштва на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода је супротан претходном.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019	31. децембар 2018
EUR валута	480.788	461.038
USD валута	26.207	26.296
GBP валута	1.085	1.068
Резултат текућег периода	508.080	488.402

Осетљивост Друштва на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

Ризик од промене каматних стопа

Друштво је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Друштво нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	<u>31. децембар 2019</u>	<u>31. децембар 2018</u>
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
Потраживања од купаца	249.314	487.397
Готовина и готовински еквиваленти	30.527	34.171
Остала потраживања	1.473	16.897
Краткорочни финансијски пласмани	1.205	98.452
Дати аванси	23.704	18.609
	<u>306.223</u>	<u>655.526</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	4.035	5.197
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<u>4.035</u>	<u>5.197</u>
	<u>310.258</u>	<u>660.723</u>
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима	487.688	428.956
Остале финансијске обавезе	746.999	597.800
	<u>1.234.687</u>	<u>1.026.756</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	97.300	57.264
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	81.486	40.445
Остале обавезе	-	-
	<u>178.786</u>	<u>97.709</u>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима	466.961	380.498
Дугорочне обавезе	1.198.725	1.957.342
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.044.973	2.319.703
	<u>4.710.659</u>	<u>4.657.543</u>
	<u>6.124.132</u>	<u>5.782.008</u>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Друштво би претрпело оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2019. године у износу од 48.894 хиљада динара (31. децембар 2018. године: 47.553 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Друштва која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне и краткорочне кредити.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Кредитни ризик

Управљање потраживањима

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Друштво. Изложеност Друштва овом ризику ограничена је на износ потраживања на дан биланса. Потраживања се састоје од великог броја комитента, од којих се већи део односи на повезана правна лица.

Најзначајнија потраживања у салду која нису исправљена представљена су у следећој табели:

	У хиљадама динара
	31. децембар 2019
Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	88.634
Frambo, Словенија	24.493
Тигар Обезбеђење д.о.о. Пирот	23.615
Тигар Трејд доел д.о.о., Скопље	16.131
Мадигром, Румунија	14.299
Тигар Тугес д.о.о., Пирот	7.947
Тигар Половни сервис д.о.о. Пирот	5.095
Lindstrom & Nilsson, Шведска	2.547
Министарство одбране, Београд	2.225
Anton Eder gmbh,	2.134
Остали	62.191
	249.314

Структура потраживања на дан 31. децембра 2019 године приказана је у табели која следи:

	Бруто	Исправка	У хиљадама динара
	изложеност	вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	57.657		57.657
Доспела, исправљена потраживања	49.682	(49.682)	
Доспела, неисправљена потраживања	191.657		191.657
	298.996	(49.682)	249.314

Недоспела потраживања

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2019. године у износу од 57.657 хиљада динара (31. децембар 2018. године: 82.923 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје услуга. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Просечно време наплате потраживања у 2019. години износи 59 дана (2018. године: 75 дана).

Доспела, исправљена потраживања

Друштво је у предходним периодима обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 49.682 хиљада динара (2018. године: 104.677 хиљаде динара), за која је Друштво утврдило да је дошло до промене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

У 2019. години умањена је исправка вредности потраживања ино купаца и купаца у земљи у корист биланса успеха за 17.025 хиљада динара. Овај износ је утврђен на крају године када је рађена анализа наплате потраживања ино купаца и купаца у земљи и тада је утврђено да су иста за поменути износ мања.

Такође, Друштво је из пословних књига искњижило потраживања од купаца у износу од 52.258 хиљада динара. Наиме, за поједине купце, након сагледавања њихових потраживања, Друштво је проценило да потраживања у напред поменутом износу нису наплатива и искњижена су из књига. Имајући у виду да су поменута потраживања раније године била на исправци сада је књижење спроведено ставом за књижење 209/205,204

Доспела, неисправљена потраживања

Друштво није обезвредило доспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2019. године у износу од 191.657 хиљада динара (31. децембар 2018. године: 404.474 хиљада динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената, као и да се та потраживања углавном односе на потраживања од повезаних лица, те да руководство Друштва сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:

У хиљадама динара

	31. децембар 2019
Мање од 60 дана	42.866
60 -180 дана	24.342
Преко 180 дана	124.449
	191.657

Управљање обавезама према добављачима

Краткорочне обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2019. године исказане су у износу од 954.649 хиљаде динара и највећим делом се односе на обавезе по основу набавке материјала и робе. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Друштво доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима. Просечно време измирења обавеза према добављачима у периоду 2019. године износи 208 дана (у току 2018. године 190 дана).

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Друштва који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Друштва као и управљањем ликвидношћу.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Друштво бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара					Укупно
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	128.115	176.903	1.205	-	-	306.223
Фиксна каматна стопа	2.935	120	360	1.968	2.397	7.780
	131.050	177.023	1.565	1.968	2.397	314.003

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Друштва. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Друштво бити обавезно да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара					Укупно
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	1.118.325	101.449	14.913	-	-	1.234.687
Фиксна каматна стопа	-	-	83.116	99.246	-	182.362
Варијабилна кам. стопа	2.311.304	321.064	929.474	1.600.624	-	5.162.466
	3.429.629	422.513	1.027.503	1.699.870	-	6.579.515

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2019. године и 31. децембра 2018. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2019		31. децембар 2018	
	Књиговодст- вена вредност	Фер вредност	Књиговодст- вена вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	4.035	4.035	5.197	5.197
Потраживања од купаца	249.314	249.314	487.397	487.397
Остала потраживања	1.473	1.473	16.897	16.897
Готовина и готовински еквиваленти	30.527	30.527	34.171	34.171
Краткорочни финансијски пласмани	1.205	1.205	98.452	98.452
Дати аванси	23.704	23.704	18.609	18.609
	310.258	310.258	660.723	660.723
Финансијске обавезе				
Дугорочне обавезе	1.296.025	1.296.025	2.014.606	2.014.606
Обавезе према добављачима	954.649	954.649	809.454	809.454
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.126.459	3.126.459	2.360.148	2.360.148
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финан. обавезе	746.999	746.999	597.800	597.800
	6.124.132	6.124.132	5.782.008	5.782.008

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

36. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању стр.59-65)

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2019. године. Нових залога у 2019-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 ред	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 ред	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд	702.710,05 еур	82.633.642,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	93.386.910,08
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	39.447.210,31
		390.480.039,36

37. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Друштва се за сада воде судски спорови у вредности од 30.191 хиљада динара, и по том основу Друштво није извршило резервисање трошкова.

Тигар учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Друштва.

Такође Друштво води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи 88.989 хиљада динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

38. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Нови УППР:

На ванредној седници Скупштине акционарског друштва Тигар Пирот одржаној 29.03.2018. године донета је Одлука о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са донетом Одлуком на Скупштини акционара, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. У складу са Законом о стечају повериоци су Суду доставили примедбе на УППР. Тигар је примедбе које су биле прихватљиве инплементирао у пречишћену верзију Плана, која је Суду предата 29.05.2018.године. Рочиште за усвајање Плана је одржано 01.10.2018.године, али је исто Решењем Привредног суда одложено за 30.01.2019.године. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресецим датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2019.године

инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 30.09.2019.године који је суду предат 30.12.2019.године. Гласање за овај УППР је заказано за 17.09.2020.године.

Утицај пандемије КОВИД-19 на пословање Тигар а.д.:

Одмах након проглашења ванредног стања у Републици Србији, 15.03.2020.године, и упутстава које смо добили, сви радници из стручних служби су упућени на рад од куће, где је то било могуће, а остали су упућени на плаћено одсуство које се исплаћује у висини од 60% од просечне зараде запосленог у последњих 12 месеци. Процес производње у Тигру а.д. се уз све предвиђене мере заштите по препоруци Владе Републике Србије несметано одвијао до краја марта, јер су већ биле обезбеђене потребне сировине за реализацију уговорених ордера са купцима. Ванредне ситуације у Свету, прво у Кини, затим у ЕУ, а потом у Србији, довеле су до извесног застоја у снабдевању сировинама, а затим до промена планова набавке великих купаца већ уговорених за 2020-у годину.

Основним планом за 2020. годину планирано је повећање извоза за 5% уз синхронизацију набавке, производње и продаје са планираним кеш –фоом, стабилан рад компаније, редовне плате запосленима и инвестициона улагања у нове пројекте.

Отказивање ордера из кризних подручја подразумева репланирање бизнис плана за 2020 годину.

И ситуација на домаћем тржишту је слична за производе гумене обуће и производе техничке гуме.

Услед тренутне ситуације изазване пандемијом корона вируса и проглашења Ванредног стања на територији Републике Србије, процена је да ће у овом периоду изостати реализација гумене обуће на домаћем тржишту у периоду од друге половине месеца марта па све до краја месеца јуна, а по основу смањења, односно непреузимања гумене обуће од стране дугогодишњих стандардних купаца, а чије суспензије аванских испорука су купци најавили без обзира на своја потраживања тренутним салдом својих не преузетих аванса.

Током априла, планирана производња у целом Друштву се није одвијала, а оперативни планови за април по програмима: обуће, техничке гуме и хемијских производа, са незнатним изменама, су усвојени као оперативни планови за мај, што ће имати значајан утицај на пословни резултат Друштва у првој половини 2020.године.

04.05.2020.године су сви производни погони поново почели да раде.

Тигар а.д. остварује 2/3 својих прихода на ино тржиштима која су захтевна по питању квалитета и рокова испоруке. Услед ванредне ситуације која је зауставила испоруке уговорених ордера, како на ино, тако и на домаћем тржишту, Тигар а.д. није у могућности да исплати зараде радника и финансира даљи процес производње без помоћи Државе. Сходно томе се руководство компаније Тигар а.д. обратило се за помоћ Министарству Привреде – Сектор за приватизацију, стечај и индустријски развој, а у виду одобрења кредита из Програма о распореду и коришћењу средстава за кредитну подршку предузећима од стратешког значаја за Републику Србију и осталим предузећима у поступку приватизације преко Фонда за развој Републике Србије за превенцију и ублажавање последица насталих услед болести COVID-19 изазване вирусом SARS-CoV-2 за 2020.годину.

До дана усвајања Финансијског извештаја и добијања мишљења равизора део средстава који је затражен од Државе у виду кредита је реализован, док је за други део ових средстава поступак реализације у току.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2019.године

39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар</u> <u>2019</u>	<u>31.децембар</u> <u>2018</u>
USD	104,9186	103,3893
EUR	117,5928	118,1946
GBP	137,5998	131,1816
CHF	108,4004	104,9779

У Пироту, 24.06.2020. год.

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК







**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR –DECEMBAR 2019.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2019.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.19/02
Datum: 2020- 06- 12	Autor: Saša Marković	Odobrio: Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

SADRŽAJ

1. UVOD.....	6
1.1. OPŠTI PODACI	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	7
1.3. ULAGANJA	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	9
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE.....	11
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2019.GOD.	12
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE	13
2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE	13
2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019.....	14
2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	15
Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora	15
2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	16
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. GODINE.....	17
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	17
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	17
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	19
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	23
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA.....	28
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	29
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	29
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	30



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA	31
3.10. TI-CAR TRGOVINE	31
3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS	34
3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO	37
3.13. TIGAR INCON	40
3.14. SLOBODNA ZONA PIROT	44
3.15. TIGAR OBEZBEĐENJE	46
3.16. PI KANAL	49
3.17. TIGAR INTER RISK	51
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	55
4.1. NEKRETNINE	55
4.2. SUDSKI SPOROVI	65
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	65
6. ODRŽIVI RAZVOJ	68
6.1. ZAPOSLENI	68
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	70
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	70
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA	71
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	72
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	72
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	73
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2019.GODINE	74
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	75
9. PREDNOSTI I RIZICI	75
9.1. PREDNOSTI	75
9.2. RIZICI	76
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2019. GODINE	79



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2019.GODINE

U periodu I-XII 2019.godine nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina. Uz pozitivne trendove kvaliteta došlo je do povećanja internih i eksternih prihoda od prodaje kompanije.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. podigne nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu I-XII 2019.godine na iznos od 15,38 miliona eura, od čega je 70% ostvareno u izvozu (10,76 miliona eura).

Period I-XII 2019.godine obeležilo je povećanje obima ukupne prodaje robe i usluga za 3% posmatrano u eurima ili za 509 hiljada eura, u odnosu na 2018.godinu. Povećanje prodaje usledilo je zbog povećane tražnje u izvozu uz istovremeno znatno povećanje obima prodaje na domaćem tržištu od 12%.

Ključnu ulogu u povećanju ukupne realizacije Tigra a.d. ima program obuće koji u periodu I-XII 2019. godine beleži ukupan rast prodaje od 5% u odnosu na 2018.godinu. U tržišnoj strukturi prodaje izvoz obuće beleži pad od 1%, dok obim prodaje na domaćem tržištu beleži rast od 25%, u odnosu na 2018.godinu.

Period I-XII 2019. kod programa obuće obeležilo je povećanje obima tražnje strateških kupaca gumene obuće (Berner, Dechatlon, IJH...) kao i potpisivanje ugovora sa povećanim količinama novih naručenih proizvoda, definisanim asortimanom i rokovima isporuka. Kupac Decathlon je uveo tri nova proizvoda lovačkog programa Reinfoced 900, 920 i Light 500. Očekuje se uvođenje ženske lovačke čizme. Berner je uveo HAI program - za decu i odrasle i opremu za proizvodnju prebacio iz Slovačke Noveste u Tigar a.d.

Kod ovih kupaca jasno je izražena poslovna politika dugoročnog planiranja tako da se ugovori odnose na period 2019-2021, a regulišu i razvojni koncept tržišta i proizvoda kao i trend povećanja proizvodnih kapaciteta prema tržišnim zahtevima. Nakon definisanja zahteva, usledilo je potpisivanje određenih strateških ugovora za 2020. godinu.

Firma Madirom, prema strateškom opredeljenju finansira proizvodnju Tigra a.d. za sopstvene zalihe, tako da značajno doprinosi tekućoj likvidnost Tigra a.d. Ukupna realizacija obuće za ovog kupca u periodu I-XII 2019.god. iznosi blizu 4 miliona eura ili oko 171 hiljada pari gumene obuće. U ukupnoj realizaciji izvoza ovaj kupac učestvuje sa 41%.

Drugi strateški partner po veličini u 2019.godini je firma Berner, brend Nokian. Ukupna realizacija obuće preko ovog kupca, za period I-XII 2019. iznosi oko 1,9 miliona eura ili 113,5 hiljade pari obuće. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 19%. U periodu I-XII 2019.godine postavljena je nova linija Hai programa, preseljena iz Slovačke Noveste u Srbiju, Tigar a.d. Industrijalizacija je završena, tako da je proizvodnja ovih proizvoda (5 novih modela) već počela i realizovane su prve isporuke.

Treći strateški kupac, IJH, realizovao je 379 hiljada eura ili oko 15 hiljada pari obuće.

Treba pomenuti i kupce strateškog zaštitnog programa koji su dobili tendere za 2020. godinu. Dobijen je novi tender za 2020.god. za program specijalne namene za Švedsku armiju (kupac Berner).

Tehnička guma u periodu I-XII 2019.god. beleži pad realizacije od 7% na koju je uticalo smanjenje realizacije na domaćem tržištu (najveće smanjenje je iskszsno u delu namenskog programa). Vrednost izvoza iznosi 714 hiljada eura što predstavlja povećanje od 10% u odnosu na isti period prethodne godine, dok je na domaćem tržištu ostvarena realizacija od ukupno 1,07 miliona eura, što predstavlja smanjenje za 16%. Posebno treba naglasiti značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi u periodu I-XII 2019.god. beleže povećanje realizacije od 22% u odnosu na 2018.god. Realizacija od 290 hiljada eura ostvarena izvozom predstavlja povećanje od 21%, dok je na domaćem tržištu povećana realizacija za 25%, sa 84 na 104 hiljade eura.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII, IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U skladu sa Odlukom Vlade Republike Srbije o utvrđivanju Programa rešavanja viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015., 2016., 2017., 2018. i 2019. godinu (Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 29/18, 59/18 i 3/19) u Tigru je u julu mesecu 2019. godine sproveden postupak za utvrđivanje viška zaposlenih u sledećim entitetima u okviru TIGAR Grupe: Tigar a.d. Pirot, Tigar Obezbeđenje d.o.o. Pirot i Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot. U ovom postupku je ukupno 42-oje zaposlenih utvrđeno kao višak. Po podnetim zahtevima za odobrenje sredstava za rešavanje viška zaposlenih iz budžeta Republike Srbije, Rešenjem Ministra za rad, zapošljavanje, boračka i socijalna pitanja broj: 401-00-601/6/2019-24 od 9.avgusta 2019. godine odobrena su sredstava za rešavanje viška zaposlenih u entitetima: Tigar ad Pirot, Tigar Obezbeđenje doo Pirot i Tigar Poslovni servis doo Pirot. U daljem toku postupka dana 16.08.2019.godine izvršen je prenos sredstava iz budžeta Republike Srbije na namenski račun Tigra otvoren kod Uprave za trezor, a u roku od 30 dana od dana prenosa, sredstava su isplaćena u vidu otpremnina radnicima koji su odobrenim programima utvrđeni kao višak zaposlenih, nakon čega im je prestao radni odnos u Tigru.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018. godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 30.09.2019. godine koji je sudu predat 30.12.2019. godine. Glasanje za ovaj UPPR je zakazano za 17.09.2020. godine.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirod
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2019 4.356

Vrednost imovine: 31/12/2019 (000 din) 5.050.490

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirod

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih Tigar grupe: 31/12 /2019 1.179

Ukupan kapital: 31/12 /2019 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31/12/2019 (000 din) 326.249



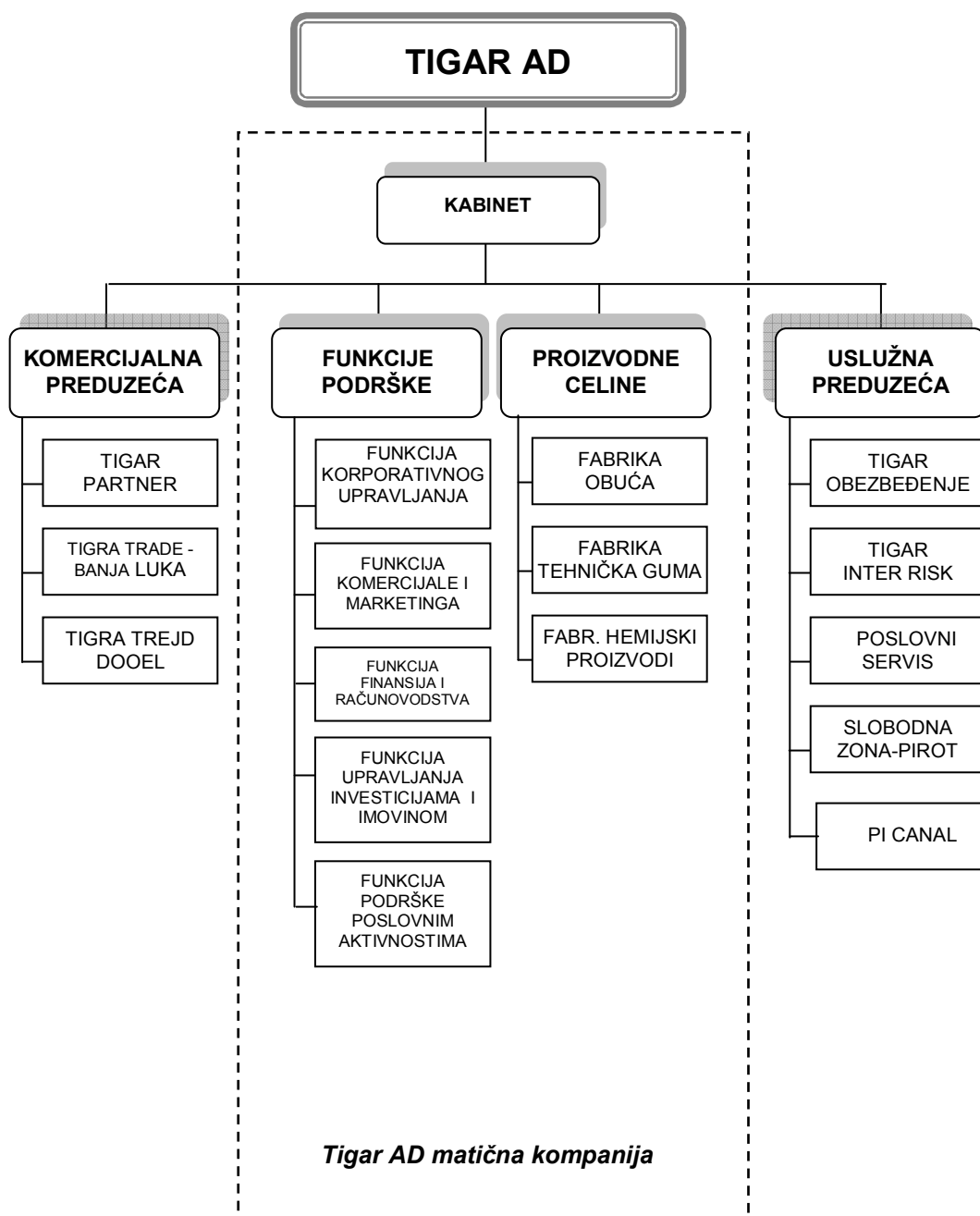
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

1.3. ULAGANJA

Tokom 2019. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-December 2019.	
Tigar a.d.		13,696
Uslužne delatnosti		37,275
Ukupno		50,971

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-december 2019	
Tigar a.d.		13,696
Tigar Tehnička guma		290
Tigar Hemijski proizvodi		0
Tigar Obuća-Bela valjara		11,463
Energetika-CNG		0
Ostalo		451
Tigar a.d.-funkcije		1,492
Poslovni servis		584
Pi canal		160
Slobodna zona		36,531
Uslužne delatnosti		37,275
Ukupno		50,971

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na izradu idejnog rešenja za softver za praćenje stanja sirovina, nabavku mrežnog uređaja (L3 swiča) za server u IT sektoru, nabavku alata i šivaćih mašina za fabriku Obuće neophodnih za obavljanje proizvodnog procesa. Vršena je nabavka rezervnih delova za mikser i viljuškar i kalupi za izradu opanka u fabrici Obuće, kao i nabavka alata membrane u fabrici Tehničke gume, neophodnih za nesmetano obavljanje procesa proizvodnje.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva u 2019.godini čine ulaganja u Slobodnoj Zoni Pirot. U posmatranom periodu izvršena su ulaganja u opremanje magacina br.1,2 i 3 i zaštitnu ogradu oko Slobodne zone, a vršena je i nabavka potrebnih osnovnih sredstava i neophodne računarske opreme za odeljenje Slobodne Zone u Beogradu. U drugoj polovini 2019.god. izvršena je nabavka 1 viljuškara, 2 poluprikolice i 2 tegljača, a sve u cilju još uspešnijeg funkcionisanja i poslovanja.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2019. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,
- Samorazlivajući podovi,
- „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Komplementarni programi:

Komplementarni programi su bili najvažniji segment prodajnog miksa trgovačke mreže TI-CARa, koji je statusnom promenom 27.05.2019.godine pripojen Tigru a.d. i posluje kao posebna organizaciona jedinica -maloprodaja, u okviru veleprodaje. Oni su u prodajnom miksu imali učešće od preko 60-70% u prethodnom periodu sa stalnom tendencijom rasta, s obzirom i na samu orijentaciju trgovačke mreže (servisi za montažu guma) koja je funkcionisala pre njenog zakupa od strane TI-CAR trgovina. U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Treba napomenuti da za ponovno pokretanje prodaje komplementarnih programa postoje materijalni i tehnički resursi (objekti u vlasništvu, oprema za servise i prodavnice) . Osnovni problem je finansiranje snabdevanja trgovačke mreže, što je i u ranijem periodu bio glavni faktor ograničenja u plasmanu i razvoju prodaje na tržištu Srbije, pored već razvijene konkurencije.

Poslovna politika kompanije je da se akcenat u poslovanju stavi na core business (proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda), a trgovačka mreža se sužava na simboličan broj objekata koji su u vlasništvu Društva i koji će biti promotori sopstvenog proizvodnog asortimana. Komplementarni programi gube na značaju u prodajnom miksu kompanije te ih u ovakvom sistemu poslovanja ne treba više ni razmatrati kao segment od kog se očekuje rast i profit.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Slobodna zona Piroć, koja na 139ha 95a i 15m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)*
- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)*
- *Ti-Car trgovine, koje pored, toga što su poslovale kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavljale su i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta su imale sve validne dozvole do 2022.godine. Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja, u okviru veleprodaje Tigra a.d.*

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
- Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softwera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE

S obzirom da je Tigar a.d. izvozno orjentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, a da je u periodu I-XII 2018./I-XII 2019.god. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata došlo do jačanja dinara u odnosu na eur (posećan srednji kurs NBS za eur u periodu januar-dec 2018. je bio 118,2733 din, dok je u istom periodu 2019. - 117,8618 din) analiza realizacije radjena je u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

- Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za period I-XII 2019. godine veća je za 3% u odnosu na prethodnu godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2018.	januar-december 2019.	%
Obuća Tigar	12.622	13.203	5%
Tehnička guma	1.916	1.782	-7%
Hemijski proizvodi	323	394	22%
Gume i komplementarni programi	89	82	-8%
TOTAL	14.951	15.460	3%

U skladu sa zacrtanim strateškim planom za 2019. godinu, evidentno je da kompanija Tigar AD izlazi iz kriznog perioda pada proizvodnje i smanjenja prodaje. Povećanje ukupne realizacije od 3%, u odnosu na 2018.godinu predstavlja jasan pokazatelj pozitivnih promena i procesa s obzirom da avansi i interna realizacija nisu ušli u ukupnu realizaciju.

Eksterna prodaja u periodu januar-december 2019. godine iznosi 15,46 miliona eura, od čega je izvezeno 70% (10,76 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 91% (9,76 miliona eura).

- Realizacija Tigra AD na domaćem tržištu za period I-XII 2019 god. u poredjenju sa I-XII 2018.god. je data u tabeli u prilogu.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2018.	januar-december 2019.	%
Domaće tržište	4.195	4.698	12%
- Tigar Obuća	2.753	3.444	25%
- Tehnička guma	1.269	1.068	-16%
- Hemijski proizvodi	84	104	25%
- Gume i komplementarni programi	89	82	-8%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Na domaćem tržištu je u periodu I-XII 2019.godine zabeležen rast prodaje od 12% u odnosu na I-XII 2018.godine jer su najveći kupci plaćali unapred, avansno i odmah preuzimali robu za tržište. Vremenske prilike su bile povoljne tako da je u ovom periodu sezona produžena. Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

U periodu I-XII 2019.godine zabeležen je rast eksterne prodaje programa obuće i hemijskih proizvoda za po 25%. Program tehničke gume je zabeležio pad od 16%, uglavnom u delu namenskog programa. Podbačaji koji su prikazani u delu gume i ostalih komplementarnih programa odnose se na zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.

- Realizacija Tigra AD na ino tržištu za period I-XII 2019.god. u poredjenju sa I-XII 2018.god. je data u tabeli u prilogu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Izvoz	10.756	10.763	0%
- Tigar Obuća	9.869	9.759	-1%
- Tehnička guma	647	714	10%
- Hemijski proizvodi	240	290	21%

U periodu I-XII 2019. godine beleži se približno ista vrednost izvoza kao i u 2018.godini. Neznatni pad realizacije u izvozu ostavila je Fabrika Obuće od 1%, dok su Tehnička guma i Hemijski proizvodi ostavili porast od 10%, odnosno 21%.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2019.GOD.
Prodaja programa gumene obuće u periodu I-XII 2019. godine je za 5% viša nego u istom periodu 2018. godine, pri čemu je izvoz manji za 1%, dok je na domaćem tržištu povećana realizacija za 25%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Obuća Tigar	12.622	13.203	5%
- Domaće tržište	2.753	3.444	25%
- Izvoz	9.869	9.759	-1%

U cilju vraćanja na strategiju izvoza, okretanjem ka složenijim programima obuće - pre svega sertifikovane zaštitne i sigurnosne obuće u izvozu, novih modela lovačkog programa kod Decathlona i Bernera došlo je do izvesnog podbačaja kod realizacije obuće na izvoznom tržištu. U odnosu na aktuelnu tražnju na domaćem tržištu, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov) tržište je u ovom periodu bilo znatno bolje snabdeveno, tako da u ovom tržišnom segmentu, imamo bolju realizaciju za 25% što je rezultiralo boljim poslovnim rezultatom.

Strateški kupci obuće - Madirom, Berner i Ilse Jacobsen, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od oko 6,2 miliona eura, ili oko 300 hiljada pari obuće. Sa firmom Madirom je potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje i uskladištenje prema njihovim orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta 2019.god. a plaćanje je vršeno po uskladištenju proizvoda.

Strateški zaštitni program realizovan preko kupaca FSD, Regence, Intechplast, L&N, itd. u vrednosti od oko 580 hiljada eura u skladu je sa poslovnim politikom Tigra a.d. i zacrtanim smernicama razvoja.

Na domaćem tržištu je u periodu I-XII 2019.godine zabeležen rast prodaje od 25% u odnosu na 2018.godinu. Najveći kupci su uplatili avanse koje su uglavnom realizovali.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu I-XII 2019. godine je za 7% manja u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2018.godine. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ovog programa.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Tehnička guma	1.916	1.782	-7%
- Domaće tržište	1.269	1.068	-16%
- Izvoz	647	714	10%

Vrednost izvoza je 714 hiljada eura, što je u odnosu na period I-XII 2018.god. rast od 10%, uz istovremeni pad prodaje na domaćem tržištu od 16% (smanjenje proizvodnje u delu namenskog programa).

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera TIC Automotive, Edera, Blinkfyrra i Metso Brazil a uvedeni su i novi kupci iz Grčke i Turske.

Na domaćem tržištu posebno treba naglasiti značaj saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa, u drugoj polovini godine. Udeo namenske proizvodnje u ukupnoj realizaciji na domaćem tržištu u 2019.godini je oko 104 hiljade eura, što je tri puta manje u odnosu na 2018.godinu.

Značajne pomake, to jest povećanu realizaciju u 2019.godini ostvarili su proizvodi od reciklirane gume i fleksi cevi.

Na domaćem tržištu u ovom periodu smanjena je realizacija od velikih sistema (RTB Bor, Prim Kostolac), pre svega zbog pojave nelojalne konkurencije na javnim nabavkama od strane malih preduzeća koja nude robu slabijeg kvaliteta, ali cenovno daleko povoljnije. Treba napomenuti da smo obnovili saradnju sa rudnicima Srbija Zijin Bor Copper d.o.o. od kako je promenjena vlasnička struktura.

Tržišni položaj ovog programa je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti i vraćanje dugogodišnjih kupaca.

2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) program hemijskih proizvoda je uspeo da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u periodu I-XII 2019.godine je veći za 22% u odnosu na isti period prethodne godine. Porast je zabeležen pre svega u izvozu oko 21%, ili u iznosu od 50 hiljada eura.

Realizacija izvoza lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj je standardna i kontinuirana (poslovi su tenderskog karaktera), a nastavljena je i saradnja sa kupcem iz Južne Afrike za koga je tokom 2019.godine izvezeno 3,5t lepila.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je rast od 25% u odnosu na isti period 2018.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2018.	2019.	
Hemijski proizvodi	323	394	22%
- Domaće tržište	84	104	25%
- Izvoz	240	290	21%

Važno je napomenuti da su u ovom periodu Hemijski proizvodi proizveli cement za interne potrebe programa obuće i tehničke gume i fabrike Tigar Tyres u vrednosti od oko 391 hiljade eura.

2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019.

Obustavom i redukcijom snabdevanja trgovačke mreže dopunskim asortimanom i sopstvenim proizvodnim programom, u prethodnom periodu ona gubi uslove za uspešno obavljanje osnovne delatnosti a to je trgovina na veliko i malo. U takvim uslovima poslovanja, gde se raspolaže samo zatečenim zalihama bez dopune asortimana jedino ekonomski opravdano rešenje je dalje zatvaranje-gašenje objekata i koncentracija preostalih zaliha u nekoliko sopstvenih obekata.

Iz tih razloga je nastavljeno sa zatvaranjem objekata, a planirano je da ostanu u funkciji objekti u Pirotu i Kruševcu. U preostalim objektima će se distribuirati roba koja je preostala na zalihama. Planira se i nabavka obuće u cilju dopune asortimana.

Takodje ostaje aktivnost nastupa na tenderima u ime matične kompanije sve dok za to ima zakonskih i proceduralnih uslova.

Kroz vraćanje robe dobavljačima i prodaju zaliha realizovano je i razduženje prema eksternim dobavljačima i izmirenje dela obaveza prema zaposlenima, plaćanje poreza i doprinosa i izmirenje operativnih troškova.

I pored niza aktivnosti koje su preduzete tokom 2017. i 2018.godine smanjenjem broja objekata, gašenjem najneprofitabilnijih, smanjenjem broja zaposlenih i troškova a sve sa ciljem formiranja zdravog poslovnog sistema i perspektivne mreže prodavnica zbog ograničenih resursa i nedovoljne snabdevenosti mreže nije ostvaren očekivani rezultat i imale su negativan uticaj na obim prometa i poslovni rezultat.

Faktori koji su uticali na poslovanje servisne mreže:

- Hronični nedostatak obrtnog kapitala tokom čitavog perioda funkcionisanja TI-CARa (2014-2019)
- Prekid saradnje sa Tigar Tyresom u snabdevanju gumama kao posledica prethodnog, što je ugrozilo snabdevenost maloprodajnih objekata i servisa;
- Nije bilo uslova za razvoj kanala veleprodaje guma ali i robe iz asortimana matične kompanije;
- Alternativni dobavljači guma nisu mogli u potpunosti zameniti Tigar Tyres kao dobavljača ni asortimanski, ni količinski, a ni cenovno (manja marža);
- Nije realizovan cilj da se kompenzacijom gumama zatvaraju obaveze kompanije prema dobavljačima. Ovaj kanal je u 2015. imao promet od oko 15 miliona dinara sa prosečnim profitom od 13,5%. Kasnije nije korišćen u takvom obimu a mogao je biti značajan;
- Kompanija nije bila u mogućnosti da podrži ove pretpostavke iz objektivnih razloga. Takodje, redukcija snabdevanja obućom i ostalim proizvodnim programima Tigra u 2017. i tokom 2018., kroz smanjenje obima prodaje i priliva, dodatno je uticala na likvidnost i mogućnosti snabdevanja komplementarnim proizvodima .

Svi navedeni faktori su uticali na dalji pad obima prodaje u 2019.godini.

U periodu I-XII 2019. godine prodaja guma i ostalog komplementarnog programa beleži smanjenje obima prodaje od 8% u odnosu na 2018.godinu što je posledica gašenja većine objekata (15 objekta) sa fokusom na snabdevanju proizvodima iz sopstvenog proizvodnog programa obuće, tehničke gume i



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

hemijskih proizvoda i kontrolisanog snabdevanja komplementarnim programom - auto gumama, akumulatorima....

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2018.	2019.	
- Gume I komplementarni programi	89	82	-8%
TOTAL	89	82	-8%

U periodu januar-jun 2019.godine funkcionisanje TI-CAR trgovina je svedeno na minimum bez nabavki komplementarnog programa i svedeno je na akcijske prodaje zaliha iz magacina.

Kako bi se dodatno smanjili troškovi i poboljšala likvidnost nakon zatvaranja 15 objekta (10 u vlasništvu i 5 pod zakupom) koji su u otežanim uslovima snabdevanja bili neprofitabilni i ostvarivali negativne poslovne rezultate, nakon statusne promene pripajanja matičnom Društvu, 27.05.2019.godine, nastavila su da posluju 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu), kao posebna organizaciona jedinica u okviru službe prodaje Tigra a.d. Jedan prodajni objekat u Pirotu je koncipiran kao out-let prodajni objekat, za akcijske prodaje proizvoda i roba sa sporijim kretanjem tzv. „spavajućih zaliha”, odnosno proizvoda i roba kod kojih je uradjeno sniženje, odnosno obezvređenje i imaju malu komercijalnu vrednost. Pored većeg asortimana, tj. bolje snabdevenosti i konkurentnih cena, sa sindikatima i poslodavcima je zaključen veći broj ugovora o prodaji putem administrativnih zabrana, što predstavlja dobru prodajnu osnovu za nastavak uspešnijeg poslovanja u predstojećem periodu, što se vidi iz tabele u prilogu.

Uporedni prikaz neto prihoda od prodaje 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu):

<i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>	2018.	2019.	
- Tigar I ostali programi	89	144	61%
TOTAL	89	144	61%

2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora .

Prosečne dinarske cene prirodnih kaučuka u periodu I-XII 2019.god., u odnosu na prethodnu godinu su u proseku niže za 10,5%, dok je cena prirodnog kaučuka sa najvećim količinskim učešćem TSR CV 60 u posmatranom periodu niža za 1,2%.

Cena osnovnog prirodnog kaučuka, svetle krepe 1x, koji se koristi u proizvodnji čizama za Madiroom, jednog od naših najvećih kupaca je zabeležila drastičan pad u 2019. godini u odnosu na prethodnu godinu za čak 20%.

Takodje i prosečna cena sintetičkih kaučuka SBR 1502 i 1904 sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji beleži pad za 20% u periodu I-XII 2019. godine u odnosu na 2018. godinu, dok je prosečna cena silikatnih punila ostala nepromenjena.

Što se tiče grupe elastomera specijalne namene (hloroprenski, NBR, EPDM) evidentan je značajan porast prosečnih cena osnovnog hloroprenskog kaučuka za proizvodnju vatrogasnih čizama za 16%, zbog smanjene proizvodnje i povećane tražnje na svetskom tržištu. S druge strane prosečna dinarska cena NBR kaučuka koji se koriste u proizvodnji zaštitnih čizama je u posmatranom periodu zabeležila pad od blizu 10%.

Prosečne dinarske cene EPDM smesa u periodu januar-decembar 2019. godine su više za 3% u odnosu na 2018. godinu.

U posmatranom periodu, kod prosečnih cena tehničkih tkanina sa najvećim količinskim učešćem nije bilo značajnijih promena. Kod netkanih tekstila uočava se pad cena poliestarskog filca za skoro 4%,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

za razliku od vunenog tabaničnog filca koji beleži rast od 12%, što je posledica porasta cene vune na tržištu, ali on ima neznatno učešće u celoj grupaciji.

U 2019.godini je došlo do porasta cene neoprena koji dostavlja kupac za svoju proizvodnju za 4% .

Prosečne cene ambalaže se značajnije nisu menjale ili su neznatno niže (lepenka, paleta, kese). Po zahtevu kupca Berner došlo je do promene dobavljača i pakovanja, uvedene su nove kutije čije su cene znatno više u odnosu na cene kutija korišćenih tokom 2018.godine.

Prosečne dinarske cene rastvarača u periodu januar-decembar 2019. godine su u proseku niže za oko 4% u odnosu na 2018. godinu.

2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

proizvodnja predata u magacin

Proizvodnja (pari)	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
Tigar Obuća	1.051.762	1.280.776	22%

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
Tigar Tehnička Guma	358	375	5%
Hemijski Proizvodi	170	187	10%
TOTAL	528	562	7%

U periodu januar-decembar 2019. godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 1.280.776 pari, što je za 22% više u odnosu na prethodnu godinu. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 562 t, što je za 7% više u odnosu na 2018. godinu.

Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 5%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda veća za 10% .

Proizvodnja se odvijala u skladu sa definisanim mesečnim planovima i raspoloživim materijalima, a sve sa ciljem optimalnog korišćenja materijala i raspoloživih proizvodnih kapaciteta kako bi se isporuke gotovih proizvoda odvijale kontinuirano, u skladu sa dogovorenim orderima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. GODINE

3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019	% promene
Ukupna aktiva	5.317.299	5.050.490	-5%
Kapital			
Poslovni prihodi	2.147.279	2.272.450	6%
EBIT	-204.571	-224.488	-10%
EBITDA	-88.485	-107.668	-22%
Finansijski prihodi	66.044	55.063	-17%
Ostali prihodi	111.507	94.698	-15%
Ukupni prihodi	2.324.830	2.422.211	4%
Neto rezultat	-427.175	-414.808	3%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,44	0,29	-33%
Stepen zaduženosti I	1,16	1,33	15%
Neto rezultat/ukupan prihod	-18,37%	-17,13%	7%

*Podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za isti period 2018.godine.

Od 27.05.2019.godine – Nakon statusne promene pripajanja uslužnih preduzeća Tigar Incon d.o.o., Tigar ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. nastavljaju svoje poslovanje u okviru Tigra a.d.

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar -decembar 2018	januar -decembar 2019	% promene
Ukupna aktiva	4.801.294	4.724.356	-2%
Poslovni prihodi	2.477.962	2.512.818	1%
EBIT	-231.404	-230.973	0%
EBITDA	-93.397	-99.044	-6%
Finansijski prihodi	15.056	26.767	78%
Ostali prihodi	124.282	108.279	-13%
Neto rezultat	-568.619	-462.454	19%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar- decembar 2019. godine, iznose 2.490.029 hiljade dinara što je 2% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2.452.350 hiljade dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2.512.818 hiljade dinara, što je za 1% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2.477.962 hiljade dinara.

Finansijski prihodi za period I-XII 2019.godine iznose 26.767 hiljade dinara dok su za predhodnu godinu oni iznosili 15.056 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2.743.791 hiljade dinara veći su za 1% u odnosu na 2018. godinu kada su iznosili 2.709.366 hiljadu dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 43%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 33%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 19%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2019. godine, iznose 270.217 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 260.810 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 259.967 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 10.250 hiljade dinara. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 230.973 hiljade dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 231.404 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 431 hiljadu dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 99.044 hiljada dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja iznosio 93.397 hiljadu dinara, što predstavlja pogoršanje za 5.647 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2019.godine iznosi 462.454 hiljadedinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 568.619 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4.7 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3.0 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.7 milijardi dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 259.2 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 113.5 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 145.7 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2.1 milijarda dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 1.4 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 3.1 milijarda i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2.3 milijardi dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	3.166.615	3.045.923	2.966.510
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	135.809	96.131	62.825
Ulaganja u razvoj	127.993	87.770	54.138
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4.065	1.700	2.853
Nematerijalna imovina u pripremi	3.751	6.661	5.834
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3.023.655	2.943.638	2.896.300
Zemljište	453.227	520.943	607.226
Građevinski objekti	1.689.160	1.725.244	1.696.720
Postrojenja i oprema	575.323	550.534	527.686
Investicione nekretnine	198.694	83.252	37.114
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	85.585	62.184	27.161
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1.726	1.481	393
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19.940	0	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	7.151	6.154	7.386
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0	0	0
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	492	491	2885
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	466	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	6.567	5.197	4.035
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.864	3.425	2.942
G. OBRTNA IMOVINA	1.758.613	1.751.946	1.754.903
I. ZALIHE	1.275.695	1.184.249	1.275.888
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	176.869	188.025	190.211
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	169.947	202.141	197.092
Gotovi proizvodi	281.314	281.107	379.747
Roba	253.504	167.797	165.569
Stalna sredstva namenjena prodaji	334.100	316.780	316.780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	59.961	28.399	26.489
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	242.474	265.811	259.232
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1.471	1.412	2.445
Kupci u zemlji	141.074	126.214	111.023
Kupci u inostranstvu	99.929	138.185	145.764
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	382
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	64.775	80.563	50.265
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	125.118	120.114	84.904
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12.017	76.018	45.704
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	38.534	25.191	38.528
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.928.092	4.801.294	4.724.356
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	548.065	437.465	439.288
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL		0	0
I. OSNOVNI KAPITAL	2.866.890	3.049.389	3.050.432
Akcijski kapital	2.866.890	3.049.389	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	3.631	3.946	3.945
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205.958	231.427	243.298
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	100.298	102.541	102.541
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4.312	4.646	23.912
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	227.137	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	227.137	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	98.093	102.158	101.405
X. GUBITAK	4.780.491	5.120.785	5.590.470
Gubitak ranijih godina	4.780.491	4.542.278	5.120.785
Gubitak tekuće godine	0	578.507	469.685
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3.036.320	2.085.463	1.371.826
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	83.303	82.000	80.363
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	53.994	52.692	78.653
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	29.308	29.308	1.710
II. DUGOROČNE OBAVEZE	2.953.017	2.003.463	1.291.463
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0	1.043	0
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2.073.432	1.455.254	1.234.874
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	561.388	378.426	
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	1.400	0	0
Ostale dugoročne obaveze	316.797	168.740	56.589
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	3.174.568	4.351.801	5.465.291
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1.592.379	2.360.159	3.120.456
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1.592.379	2.360.159	3.120.456
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	78.777	79.127	68.795
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	759.951	856.164	916.058



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2.234	2.566	3.306
Dobavljači u zemlji	394.600	415.449	406.165
Dobavljači u inostranstvu	357.216	434.205	506.495
Ostale obaveze iz poslovanja	5.901	3.944	92
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	659.367	945.574	1.223.709
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	8.527	8.267	4.277
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6.054	6.293	6.766
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	69.513	96.217	125.230
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1.282.796	1.635.970	2.112.761
Đ. UKUPNA PASIVA	4.928.092	4.801.294	4.724.356
G. VANBILANSNA PASIVA	548.065	437.465	439.288

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2.477.962	2.512.818	1%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	17.814	14.733	-17%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.434.536	2.475.296	2%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		315	
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	25.612	22.474	-12%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2.709.366	2.743.791	1%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	12.296	15.500	26%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	26.157	480	-98%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	36.087	118.622	229%
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	852.450	838.188	-2%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	176.093	197.569	12%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.129.048	1.185.989	5%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	345.836	363.991	5%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	136.029	129.022	-5%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1.978	2.907	47%
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	117.880	129.727	10%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	231.404	230.973	0%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	15.056	26.767	78%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		664	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	664	738	11%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14.392	25.365	76%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	260.810	270.217	4%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1.904	1.867	-2%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	242.580	259.967	7%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16.326	8.383	-49%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	245.754	243.450	-1%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	6.726	15.837	135%
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	24.601	3.929	-84%
J. OSTALI PRIHODI	117.556	92.442	-21%
K. OSTALI RASHODI	183.301	84.353	-54%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	560.778	454.426	-19%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	402	1.700	323%
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	561.180	456.126	-19%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	7.998	5.872	-27%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	66	472	615%
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	625	16	-97%
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	568.619	462.454	-19%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		0	0
B. STALNA IMOVINA	3.520.484	3.475.454	3.447.453
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	133.580	94.349	61.543
Ulaganja u razvoj	127.866	87.642	54.138
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2.021	46	1.806
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3.693	6.661	5.599
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3.068.667	3.045.818	3.215.950
Zemljište	430.736	518.526	622.744
Građevinski objekti	1.718.152	1.775.894	2.048.229
Postrojenja i oprema	548.722	523.133	480.702
Investicione nekretnine	280.923	165.481	37.114
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	69.143	61.784	27.161
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1.051	1.000	
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19.940		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA		0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	318.237	335.287	169.960
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	311.088	329.133	162.574
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	2.885
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	466	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	6.566	5.197	4.035
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		0	0
G. OBRTNA IMOVINA	1.769.293	1.841.845	1.603.037
I. ZALIHE	1.181.479	1.094.468	1.202.142
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	170.065	181.602	189.353
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	169.947	202.141	197.092
Gotovi proizvodi	281.314	281.107	379.747
Roba	175.392	94.229	95.466
Stalna sredstva namenjena prodaji	334.100	316.780	316.780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	50.661	18.609	23.704
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	390.382	487.397	249.314
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	227.977	281.591	30.154
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	86.709	105.625	129.496
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	691	593	2.372
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	48.018	49.671	41.271
Kupci u inostranstvu	26.987	49.917	46.021
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	31.550	38.224	44.306
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	85.251	98.452	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	49.837	63.038	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlj			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	35.414	35.414	
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	42.494	34.171	30.527
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9.336	71.866	43.683
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	28.801	17.267	31.860
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5.289.777	5.317.299	5.050.490
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	510.565	391.583	390.480
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL		0	0
I. OSNOVNI KAPITAL	2.866.890	3.049.389	3.050.432
Akcijski kapital	2.866.890	3.049.389	3.050.432
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205.809	231.281	243.152
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	438	264	17.831
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		0	0
X. GUBITAK	3.792.978	4.220.153	5.024.343
Gubitak ranijih godina	3.763.919	3.792.978	4.609.535
Gubitak tekuće godine	29.059	427.175	414.808
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3.034.618	2.084.375	1.361.678
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	70.446	69.769	65.653
Rezervisanja za troškove u garantnom roku		0	
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava		0	0
Rezervisanja za troškove restrukturiranja		0	0
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	42.848	42.171	65.653
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	27.598	27.598	
Ostala dugoročna rezervisanja		0	0
II. DUGOROČNE OBAVEZE	2.964.172	2.014.606	1.296.025
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1.043	
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2.073.432	1.455.254	1.234.874
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	561.388	378.426	
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	329.352	179.883	61.151
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			764
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	2.975.733	4.172.528	5.436.495
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1.599.933	2.377.283	3.141.372
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	12.462	17.135	14.913
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1.587.471	2.360.148	3.126.459
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	70.587	72.125	66.449
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	670.353	809.454	954.649
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	36.625	60.468	96.836
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	17.164	17.909	18.145
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2.039	2.068	2.985
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	289.104	334.104	377.313
Dobavljači u inostranstvu	323.408	394.905	459.370
Ostale obaveze iz poslovanja	2.013		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	580.383	842.654	1.159.521
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	5.490	5.491	6.375
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	48.987	65.521	108.129
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	720.574	939.604	1.748.447
Đ. UKUPNA PASIVA	5.289.777	5.317.299	5.050.490
G. VANBILANSNA PASIVA	510.565	391.583	390.480

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1.775.558	2.147.279	2.272.450
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	13.401	10.562	26.926
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.473.717	1.802.142	1.855.607
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	288.440	334.575	389.917
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2.026.058	2.351.850	2.496.938
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	10.936	8.582	22.045
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		21.720	102.553
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	76.956		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	623.169	866.056	875.505
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	215.557	252.934	299.935
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	725.206	835.254	940.694
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	35.155	41.744	42.379
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	127.438	115.366	114.997



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		720	1.823
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	211.641	252.914	302.113
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	250.500	204.571	224.488
D. FINANSIJSKI PRIHODI	287.553	66.044	55.063
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	61.306	51.926	29.360
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1.586	517	627
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	224.661	13.601	25.076
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	207.972	248.684	265.618
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	4.477	3.016	2.933
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	188.925	230.412	255.159
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14.570	15.256	7.526
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	79.581	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	0	182.640	210.555
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	4.086		12.042
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2.060	20.729	747
J. OSTALI PRIHODI	258.727	111.507	82.656
K. OSTALI RASHODI	109.502	130.340	72.069
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	19.668	426.773	413.161
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	5.673	402	1.647
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	25.341	427.175	414.808
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3.718		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK		0	0
T. NETO GUBITAK	29.059	427.175	414.808

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.831.332	2.026.112
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.779.656	2.107.068
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	51.676	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		80.956
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	53.458	49.314
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	63.980	14.990
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		34.324



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	10.522	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		80.000
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	48.105	35.613
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		44.387
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	48.105	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1.884.790	2.155.426
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1.891.741	2.157.671
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	6.951	2.245
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	42.494	34.171
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1.372	1.399
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	34.171	30.527

Zbog statusne promene pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, 27.05.2019.godine, Tigru a.d. , podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za 2018. godinu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 2.422.211
EBITDA: -107.668
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: /
Ukupan prihod: /
EBITDA: /
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 11.270
Ukupan prihod: -265
EBITDA: 0
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 133
Ukupan prihod: 1.460
EBITDA: 44
(000 KM)

TIGRA TREJD DOOEL Skoplje

Kapital: 520
Ukupan prihod: 22.793
EBITDA: -255
(000 DEN)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 265.819
Ukupan prihod: 478.284
EBITDA: 37.141
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 28.762
Ukupan prihod: 105.795
EBITDA: 8.418
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 0
Ukupan prihod: 10.860
EBITDA: -8,375
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 0
Ukupan prihod: 3.513
EBITDA: -6.678
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 1.872
Ukupan prihod: 2.102
EBITDA: 6
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 5.650
EBITDA: -6.286
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 94.815
EBITDA: -17.750
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 1.181
Ukupan prihod: 14.552
EBITDA: 613
(000 RSD)

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.
Stalna imovina	3	2	2
Obrtna imovina	36	27	26
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	38	29	28
Kapital	-21	-38	-52
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	59	67	80
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	38	29	28

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
Ukupni prihodi	5		0
Ukupni rashodi	29	18	14
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-24	-18	-14
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-24	-18	-14

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija Crne Gore pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.

3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.
Stalna imovina	239	227	216
Obrtna imovina	898	1.178	1.358
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	1.137	1.405	1.575
Kapital	91	105	133
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.046	1.300	1.442
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1.137	1.405	1.575



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar- decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019
Ukupni prihodi	893	1.232	1.460
Ukupni rashodi	892	1.216	1.428
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	16	31
Poreski rashod perioda		2	4
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	0	14	28

3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	19.661	20.248	23.383
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	19.661	20.248	23.383
Kapital	15.946	15.956	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	3.716	4.292	12.113
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	19.661	20.248	23.383

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019
Ukupni prihodi	26.531	16.835	265
Ukupni rashodi	26.138	16.821	265
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	393	14	0
Poreski rashod perioda	69	4	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	324	11	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.
Stalna imovina	0	0	391
Obrtna imovina	510	12.164	18.939
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	510	12.164	19.330
Kapital	312	490	520
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	199	11.673	18.810
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	510	12.164	19.330

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019
Ukupni prihodi	272	5.931	22.793
Ukupni rashodi	270	5.732	22.755
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	2	199	38
Poreski rashod perioda	0	21	9
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	2	179	29

3.10. TI-CAR TRGOVINE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018	27.05.2019.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0		
B. STALNA IMOVINA	27.875	27.266	27.012
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	27.875	27.266	27.012
Zemljište	1.634	1.634	1.634
Građevinski objekti	26.060	25.481	25.240
Postrojenja i oprema	80	50	37
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	101	101	101
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		127	101
G. OBRTNA IMOVINA	103.022	101.529	105.676
I. ZALIHE	58.969	36.630	35.155
Roba	49.963	28.907	27.521
Stalna sredstva namenjena prodaji	0		0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	9.006	7.723	7.634
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	23.431	37.069	36.169



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	14.715	32.644	32.793
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1.065	1.062	1.060
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0	1	1
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	7.651	3.362	2.315
Kupci u inostranstvu	0		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	9.380	6.390	7.702
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8.207	19.601	25.615
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8.207	19.601	25.615
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	133	109	62
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		29	100
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2.902	1.701	873
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	130.897	128.922	132.789
D. VANBILANSNA AKTIVA		0	
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018	27.05.2019.
A. KAPITAL	0	0	
I. OSNOVNI KAPITAL	1.348	1.348	1.348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1.348	1.348	1.348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			0
IV. REZERVE			0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0		0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	500	493	493
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	163.864	196.850	202.375
Gubitak ranijih godina	115.993	163.864	196.850
Gubitak tekuće godine	47.871	32.986	5.525
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	491	287	287
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	491	287	287
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	491	287	287
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	86		0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	293.336	324.630	334.022
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	42.448	66.163	71.722
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	42.448	66.163	71.722
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4.182	4.272	4.995
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	232.443	245.001	247.937
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	205.948	233.906	238.338
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	122	161	160
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	18.585	7.143	5.650
Dobavljači u inostranstvu	4.076	63	63



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Ostale obaveze iz poslovanja	3.712	3.728	3.726
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	9.027	5.279	5.927
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	691	3	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	155	155	155
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.390	3.757	3.286
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	163.016	195.995	201.520
Đ. UKUPNA PASIVA	130.897	128.922	132.789
G. VANBILANSNA PASIVA	0		

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-27.maj 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	94.670	41.225	4.349
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	90.412	39.748	4.100
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.725	1.125	0
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0		0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1.533	352	249
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			0
B. POSLOVNI RASHODI	137.766	68.404	10.889
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	70.911	31.623	2.873
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	576	137	3
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3.252	1.551	74
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	39.582	19.751	3.618
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7.040	2.736	172
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	605	615	254
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	83	18	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	15.717	11.973	3.895
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	43.096	27.179	6.540
D. FINANSIJSKI PRIHODI	532	111	17
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	45	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	532	66	17
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	840	527	18
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	308	470	7
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	532	57	11
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	308	416	1
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4.856	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1.896		
J. OSTALI PRIHODI	2.700	1.494	1.284
K. OSTALI RASHODI	5.078	11.953	242
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	47.678	33.198	5.499
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA,			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	47.678	33.198	5.499
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			26
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	193		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		212	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			0
S. NETO DOBITAK	0	0	0
T. NETO GUBITAK	47.871	32.986	5.525

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2018	januar-27.maj 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	51.552	6.200
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	62.546	5.793
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	407
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	10.994	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	22.261	5.559
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	11.284	6.014
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	10.977	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	455
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	73.813	11.759
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	73.830	11.807
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	17	48
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	133	110
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	7	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	109	62

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0		
B. STALNA IMOVINA	23.921	18.131	16.646
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	23.921	18.131	16.646
Zemljište	2.765	2.765	2.765
Građevinski objekti	12.941	12.724	12.508
Postrojenja i oprema	7.917	2.344	1.373
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	298	298	0



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	3.469	3.602	3.297
G. OBRTNA IMOVINA	53.012	55.725	29.285
I. ZALIHE	1.811	2.200	3.357
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	922	937	858
Roba	0	0	0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	889	1.263	2.499
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	19.922	16.719	18.150
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	202	494	620
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0	0	106
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0	0	0
Kupci u zemlji	19.720	13.192	11.482
Kupci u inostranstvu	0	3.033	5.942
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	1.997	850	1.344
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	29.086	33.450	6.112
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	29.086	33.450	6.112
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	0	2.332	113
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	196	174	209
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	80.402	77.458	49.228
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0	0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	35.560	33.360	28.762
I. OSNOVNI KAPITAL	23.104	23.104	23.104
Akcijski kapital	0	0	0
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23.104	23.104	23.104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	0	0	0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	871	872	1.431
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	13.327	11.128	7.089
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	13.327	11.128	7.089
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X. GUBITAK	0	0	0
Gubitak ranijih godina	0	0	0
Gubitak tekuće godine	0	0	0
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2.953	1.483	1.920
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1.554	1.483	1.920
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.554	1.483	1.920
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.399	0	0
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	1.399	0	0
Ostale dugoročne obaveze	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	41.889	42.615	18.546
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	5.046	4.019	0
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0	2.623	0
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	5.046	1.396	0
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3.321	682	305
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20.282	18.433	13.970
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4.214	8.206	6.816
Dobavljači u zemlji	15.904	10.101	7.029
Dobavljači u inostranstvu	164	126	125



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Ostale obaveze iz poslovanja	0	0	0
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	11.120	17.256	1.606
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	327	182	266
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1.793	2.043	2.399
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		0	0
Đ. UKUPNA PASIVA	80.402	77.458	49.228
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-december 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	126.382	113.568	103.139
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	207	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	126.175	113.568	103.139
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	0	0	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	112.649	100.593	96.792
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	0	0	0
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4.127	4.418	4.781
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	28.437	26.143	26.961
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	32.584	30.623	32.399
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	22.387	16.599	11.706
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	7.454	5.785	2.071
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1	34	0
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	17.209	16.991	18.874
V. POSLOVNI DOBITAK	13.733	13.065	6.347
G. POSLOVNI GUBITAK	0	0	0
D. FINANSIJSKI PRIHODI	411	18	37
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	0	19
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	411	18	18
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1.437	684	283
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1.378	610	138
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	59	74	145
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	1.026	666	246
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	178
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	131	81	0
J. OSTALI PRIHODI	3.817	1.978	2.441
K. OSTALI RASHODI	425	840	25
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	15.968	13.456	8.695
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA	0	0	53



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	15.968	13.456	8.642
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I. PORESKE RASHOD PERIODA	2.902	2.461	1.248
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	0	0	305
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	261	133	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	13.327	11.128	7.089
T. NETO GUBITAK	0	0	0

3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	155.002	70.975	70.223
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	214	193	184
Ulaganja u razvoj	128	128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	86	65	56
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	154.788	70.782	70.039
Zemljište	27.090	7.016	7.016
Građevinski objekti	123.785	61.328	60.908
Postrojenja i oprema	3.913	2.438	2.115
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	0	0
G. OBRTNA IMOVINA	31.232	58.487	65.944
I. ZALIHE	3.320	2.818	2.240
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1.946	2.397	1.849
Roba	629	30	12
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	745	391	379
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3.868	8.926	10.384
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	807	2.161	2.775
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	13	13	13
Kupci u zemlji	3.048	6.752	7.596
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	22.915	43.107	49.640
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	3.296	3.296
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0	3.296	3.296
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	0	0	0
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1.129	340	384
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	186.234	129.462	136.167
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. KAPITAL	75.243	6.413	0
I. OSNOVNI KAPITAL	204.108	204.108	204.108



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204.108	204.108	204.108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	0	0	0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	564	784	784
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X. GUBITAK	128.301	196.911	206.183
Gubitak ranijih godina	105.583	128.301	196.911
Gubitak tekuće godine	22.718	68.610	9.272
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2.328	741	741
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1.247	573	573
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.247	573	573
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.081	168	168
Ostale dugoročne obaveze	1.081	168	168
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	498	498	498
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	108.165	121.810	137.787
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	14.526	7.045	8.023
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	14.358	5.866	6.844
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	168	1.179	1.179
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	236	337	358
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	70.138	85.373	100.496
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	26.367	48.177	63.329
Dobavljači u zemlji	43.753	37.178	37.149
Ostale obaveze iz poslovanja	18	18	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	15.433	19.452	19.660
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3.165	4.183	3.192
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSI I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.668	5.420	6.058
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	2.859
D. UKUPNA PASIVA	186.234	129.462	136.167
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-27.05.2019.
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	99.395	39.390	10.691
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	4.989	1.321	321
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	94.366	38.033	10.370
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	40	36	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

B. POSLOVNI RASHODI	119.085	65.349	19.793
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2.675	30	142
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	393	15	0
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	0	0	0
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	0	0	0
V. TROŠKOVI MATERIJALA	46.810	22.258	6.671
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5.958	4.430	1.599
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	44.526	21.883	6.116
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2.570	866	514
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4.191	3.231	727
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	0	0	0
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12.748	12.666	4.024
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	19.690	25.959	9.102
D. FINANSIJSKI PRIHODI	6	0	0
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	6	0	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4.366	4.781	312
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	504	0	0
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3.862	4.781	312
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4.360	4.781	312
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	335	47
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	816	44	0
J. OSTALI PRIHODI	2.639	1.467	122
K. OSTALI RASHODI	325	39.628	27
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	22.552	68.610	9.272
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	22.552	68.610	9.272
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I. PORESKI RASHOD PERIODA	0	0	0
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	166	0	0
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	0	0	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	0	0	0
T. NETO GUBITAK	22.718	68.610	9.272



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2018.	januar-27.05.2019.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	66.972	5.030
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	61.776	6.008
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	5.196	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	978
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	978
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.196	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	978
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.196	0
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	66.972	6.008
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	66.972	6.008
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	0	0
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	0	0
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	0	0

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

3.13. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		0	0
B. STALNA IMOVINA	123.428	119.822	118.441
I NEMATERIJALNA IMOVINA	58	0	0
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0	0	0
Nematerijalna imovina u pripremi	58	0	0
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	123.370	119.822	118.441
Zemljište	7.727	7.727	7.727
Građevinski objekti	111.838	109.967	109.188
Postrojenja i oprema	3.476	2.128	1.526
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329	0	0
III BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	0	0
G. OBRTNA IMOVINA	11.451	6.745	7.694
I ZALIHE	5.299	3.862	3.888
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3.937	3.089	3.130
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1.362	773	758
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	4.215	2.338	3.132
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1.562	1.488	2.282
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	761	765	765
Kupci u zemlji	1.892	85	85
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	53	44	45
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0	0	0
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0	0	0
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	7	6	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1.749	494	623
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	128	1	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	134.879	126.567	126.135
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. KAPITAL	5.459	0	
I OSNOVNI KAPITAL	162.425	162.425	162.425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162.425	162.425	162.425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV REZERVE	0	0	0
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	874	1.174	1.174
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X GUBITAK	156.092	174.696	182.148
Gubitak ranijih godina	121.974	156.092	174.696
Gubitak tekuće godine	34.118	18.604	7.452
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3.508	1.734	1.733
I DUGOROČNA REZERVISANJA	1.374	1.022	1.022
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.374	1.022	1.022
II DUGOROČNE OBAVEZE	2.134	712	711
Ostale dugoročne obaveze	2.134	712	711
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	367	367	367
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	125.545	137.911	144.932
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	71.823	82.886	85.378
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	32.853	42.493	44.985
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	38.970	40.393	40.393



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	520	683	439
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	30.440	37.050	40.822
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	20.825	29.282	32.897
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	17	17	17
Dobavljači u zemlji	9.588	7.725	7.882
Dobavljači u inostranstvu	0	0	
Ostale obaveze iz poslovanja	10	26	26
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	17.783	11.615	12.318
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0	4	
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.979	5.673	5.975
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	13.445	20.897
D. UKUPNA PASIVA	134.879	126.567	126.135

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-27.maj 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	52.865	33.215	2.821
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0	0
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	50.634	32.981	2.724
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2.231	234	97
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	79.190	51.819	10.880
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0	0	0
V TROŠKOVI MATERIJALA	15.055	11.109	229
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2.128	1.041	528
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	43.789	26.156	5.898
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5.171	1.554	86
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4.237	3.634	1.381
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	0	0	
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	8.810	8.325	2.758
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	26.325	18.604	8.059
D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	99	0
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	99	
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4.144	1.332	85
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4.144	1.332	85
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4.144	1.233	85
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1.548	674	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
J. OSTALI PRIHODI	1.600	729	692
K. OSTALI RASHODI	6.907	170	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	34.228	18.604	7.452
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	11	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	34.239	18.604	7.452
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I PORESKI RASHOD PERIODA	0	0	0
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	0	0	0
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	121	0	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	0	0	0
T. NETO GUBITAK	34.118	18.604	7.452

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2018.	januar-27.maj 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	40.549	2.200
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	50.207	4.692
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	9.658	2.492
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	9.657	2.492
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	9.657	2.492
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	50.206	4.692
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	50.207	4.692
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	1	0
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	7	6
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	6

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.14. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	165.062	202.184	228.086
I NEMATERIJALNA IMOVINA	1.957	1.590	1.282
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1.712	1.590	1.047
Nematerijalna imovina u pripremi	245	0	235
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	163.105	200.594	226.804
Zemljište	15.421	15.421	15.421
Građevinski objekti	124.842	169.099	169.945
Postrojenja i oprema	6.289	15.872	41.322
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	15.491	0	0
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	81	202	116
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	981	0	0
III BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Ostali dugoročni finansijski plasmani	0	0	0
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	252	85
G. OBRTNA IMOVINA	137.892	130.280	106.360
I ZALIHE	1.856	2.060	1.550
Roba	1.278	1.277	1.278
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	578	783	272
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	51.845	39.778	47.877
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6.856	3.759	1.730
Kupci u zemlji	40.489	31.017	44.597
Kupci u inostranstvu	4.500	5.002	1.550
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	382
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	1.574	5.063	4.430
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0	0	0
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	78.980	79.699	48.568
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3.637	3.680	3.553
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	302.954	332.716	334.531
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	37.500	45.882	48.808
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	253.446	270.724	265.819
I OSNOVNI KAPITAL	118.439	141.242	145.035
Akcijski kapital	118.439	118.439	118.439
Emisiona premija	0	22.803	26.596
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	34.854	10.900	6.916
IV REZERVE	5.016	5.016	5.016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	168	60	2.341
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	165.013	135.426	125.025
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	107.661	107.661	107.662
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	57.352	27.765	17.363
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X GUBITAK	0	0	0
Gubitak ranijih godina	0	0	0
Gubitak tekuće godine	0	0	0
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	5.733	6.201	8.861
I DUGOROČNA REZERVISANJA	5.733	6.201	8.861
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4.022	4.490	7.150
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1.711	1.711	1.711
II DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	26	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	43.749	55.791	59.851
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3.456	2.223	2.023
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	30.586	28.960	32.898
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2.571	1.603	1.957
Dobavljači u zemlji	15.573	16.371	18.052
Dobavljači u inostranstvu	12.303	10.815	12.797
Ostale obaveze iz poslovanja	139	171	92
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	8.504	14.359	13.451
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	885	368	706
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	7	222	250
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	311	9.659	10.523
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0
Đ. UKUPNA PASIVA	302.954	332.716	334.531
G. VANBILANSNA PASIVA	37.500	45.882	48.808

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	480.592	449.976	469.843
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	3.604	6.063	51
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	476.988	441.798	469.477
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	315
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	0	2.115	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	416.468	408.105	442.071
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	3.604	6.062	42
V TROŠKOVI MATERIJALA	1.841	2.079	2.550
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5.301	7.464	10.404
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	74.513	84.302	92.699
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	312.793	286.365	311.183



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3.613	5.560	8.328
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	663	782	1.041
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14.140	15.491	15.824
V. POSLOVNI DOBITAK	64.124	41.871	27.772
G. POSLOVNI GUBITAK	0	0	0
D. FINANSIJSKI PRIHODI	1.989	1.814	1.417
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1.258	1.112	1.074
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1	3	92
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	730	699	251
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4.676	916	645
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	3	4	0
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	0	3	10
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4.673	909	635
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	898	772
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2.687	0	0
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	18.163	862	2.328
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	13.604	10.707	10.695
J. OSTALI PRIHODI	403	236	4.696
K. OSTALI RASHODI	124	302	3.000
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	66.275	32.858	21.873
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	66.275	32.858	21.873
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I PORESKI RASHOD PERIODA	9.075	5.372	4.343
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	0	0	167
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	152	279	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	57.352	27.765	17.363
T. NETO GUBITAK	0	0	0

3.15. TIGAR OBEZBEDENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	26.440	25.492	1.450
I NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0	0	0
Avansi za nematerijalnu imovinu	0	0	0
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	26.440	25.492	1.450
Zemljište	1.558	1.558	0
Građevinski objekti	22.468	22.066	0
Postrojenja i oprema	2.192	1.868	1.450
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	222	0	0
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0	0	0
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0	0	0
III BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Ostali dugoročni finansijski plasmani	0	0	0
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	375	309	325
G. OBRTNA IMOVINA	55.938	79.297	90.884
I ZALIHE	265	68	31
Roba	0	0	0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	265	68	31
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	50.021	73.293	90.406
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	40.638	62.566	83.195
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	6	40	74
Kupci u zemlji	9.377	10.687	7.137
Kupci u inostranstvu	0	0	0
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	2.767	3.052	29
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2.530	2.554	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2.530	2.554	0
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	34	0	0
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	321	330	418
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	82.753	105.098	92.659
D. VANBILANSNA AKTIVA	0	0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	39.864	23.304	0
I OSNOVNI KAPITAL	39.413	39.413	39.413
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39.413	39.413	39.413
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV REZERVE	0	0	0
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	953	956	2.219
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	1.404	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1.404	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0	0	0
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X GUBITAK	0	15.153	44.877
Gubitak ranijih godina	0	0	15.153
Gubitak tekuće godine	0	15.153	29.724
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2.368	2.572	3.805
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2.368	2.572	3.805
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2.368	2.572	3.805
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0	0	0
II DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	40.521	79.222	96.537



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	1.498	7.317
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0	1.498	7.317
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	15	16	34
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	2.204	13.525	27.716
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	58	10.376	23.763
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0	0	0
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	56	320	320
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0	0	0
Dobavljači u zemlji	2.081	2.829	3.633
Dobavljači u inostranstvu	0	0	0
Ostale obaveze iz poslovanja	9	0	0
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	30.947	57.687	54.032
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3.157	2.396	3.303
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	294	0	0
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3.904	4.100	4.135
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	7.683
Đ. UKUPNA PASIVA	82.753	105.098	92.659
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-december 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	123.163	105.677	93.040
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0	0
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	122.587	105.677	93.040
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	576	0	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	116.013	115.501	111.348
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	0	0	0
V TROŠKOVI MATERIJALA	289	202	73
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1.601	1.869	1.364
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	99.409	100.515	97.933
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1.744	784	1.131
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1.034	1.091	519
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	0	418	39
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11.936	10.622	10.289
V. POSLOVNI DOBITAK	7.150	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	0	9.824	18.308
D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica	0	0	0
2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica	0	0	0
3. Prihodi od učešća u dobitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata	0	0	0
4. Ostali finansijski prihodi	0	0	0
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	0	0
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

D. FINANSIJSKI RASHODI	3.681	4.961	4.261
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3.681	4.961	4.261
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	3.681	4.961	4.261
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	1.242
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2.063	380	0
J. OSTALI PRIHODI	945	90	533
K. OSTALI RASHODI	46	12	8.946
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	2.305	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	15.087	29.740
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	2.305	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	15.087	29.740
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I PORESKI RASHOD PERIODA	846	0	0
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	55	66	0
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	0	0	16
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	1.404	0	0
T. NETO GUBITAK	0	15.153	29.724

3.16. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	5.471	5.545	5.450
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	45	0	0
Nematerijalna imovina u pripremi	45	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5.426	5.545	5.450
Građevinski objekti	54	48	42
Postrojenja i oprema	182	530	562
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	103	0	0
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5.087	4.967	4.846
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	20	20	
G. OBRтна IMOVINA	2.377	2.109	2.750
I. ZALIHE	129	124	110
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	129	124	110
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1.545	1.421	2.068
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	555	887	1.627
Kupci u zemlji	990	534	441
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	153	150	60
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	311	59	135
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	239	355	377
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	7.868	7.674	8.200
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	3.366	916	1.181
I. OSNOVNI KAPITAL	3.166	3.166	3.166
Akcijski kapital	0	0	0
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3.166	3.166	3.166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1.071	1.071	1.336
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1.071	1.071	1.071
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			265
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	
X. GUBITAK	986	3.436	3.436
Gubitak ranijih godina	446	986	3.436
Gubitak tekuće godine	540	2.450	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	0	0	0
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	0	0	0
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	47
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	4.502	6.758	6.972
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	630	599	20
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	2.444	3.091	4.608
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1.123	1.069	2.100
Dobavljači u zemlji	1.321	1.822	2.401
Ostale obaveze iz poslovanja	0	200	107
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.052	2.704	2.152
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	317	234	75
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	59	130	117
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0
Đ. UKUPNA PASIVA	7.868	7.674	8.200
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-december 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	15.141	13.594	14.482
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	7.031	5.529	5.552
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	8.110	8.065	8.930
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	15.258	16.198	14.125
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	88	56	65
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	926	970	784
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	11.870	12.606	10.476



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1.160	1.034	1.034
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	236	222	256
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	978	1.310	1.510
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	357
G. POSLOVNI GUBITAK	117	2.604	0
D. FINANSIJSKI PRIHODI	2		
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	48	14	19
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	48	14	19
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	46	14	19
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		62	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	302		17
J. OSTALI PRIHODI	48	106	70
K. OSTALI RASHODI	100		59
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			332
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	517	2.450	
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			332
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	517	2.450	
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	23		67
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			265
T. NETO GUBITAK	540	2.450	

3.17. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	8	5	2
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
Ulaganja u razvoj	0	0	0
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0	0	0
Nematerijalna imovina u pripremi	0	0	0
Avansi za nematerijalnu imovinu	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	8	5	2
Zemljište	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Građevinski objekti	0	0	0
Postrojenja i oprema	8	5	2
Investicione nekretnine	0	0	0
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0	0	0
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0	0	0
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	0	0
G. OBRTNA IMOVINA	2.779	2.960	2.787
I. ZALIHE	0	0	0
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0	0	0
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0	0	0
Roba	0	0	0
Stalna sredstva namenjena prodaji	0	0	0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	0	0	0
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	670	630	494
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	300	227	71
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0	0	0
Kupci u zemlji	370	403	423
Kupci u inostranstvu	0	0	0
Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0	0	0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	95	238	109
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1.973	1.973	1.973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1.973	1.973	1.973
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0	0	0
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0	0	0
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	4	3	10
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	37	116	201
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2.787	2.965	2.789
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0	0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	2.041	1.920	1.872
I. OSNOVNI KAPITAL	1.973	1.973	1.973
Akcijski kapital	0	0	0
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1.973	1.973	1.973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	0	0	0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	45	44	90
VIII. NERASPOREDENI DOBITAK	168	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	47	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	121	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X. GUBITAK	55	9	11
Gubitak ranijih godina	55	0	9
Gubitak tekuće godine	0	9	2
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	89	94	125
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	89	94	125
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	89	94	125
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0	0	0
Ostala dugoročna rezervisanja	0	0	0
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0	0	0
Oblaveze po osnovu finansijskog lizinga	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	2	1	1
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	655	950	791
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0	0	0
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	9	159	
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	9	159	
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0	0	0
Dobavljači u zemlji	0	0	0
Dobavljači u inostranstvu	0	0	0
Ostale obaveze iz poslovanja	0	0	0
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	601	747	746
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0	0	0
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45	44	45
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0
Đ. UKUPNA PASIVA	2.787	2.965	2.789
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1,770	1,765	2,083
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,770	1,765	2,083
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	0	0	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	1,580	1,745	2,084
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	0	0	0
V. TROŠKOVI MATERIJALA	9	16	6
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	16	23	24
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,283	1,379	1,440
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	12	6	6
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4	3	3
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	6	5	4
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	250	313	601
V. POSLOVNI DOBITAK	190	20	
G. POSLOVNI GUBITAK	0	0	1



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	0	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	21	7	5
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	21	7	5
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	21	7	5
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
J. OSTALI PRIHODI	0	1	19
K. OSTALI RASHODI	0	0	0
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	169	14	13
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	169	14	13
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I. PORESKE RASHOD PERIODA	48	23	15
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	0	0	0
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	0	0	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	121	0	0
T. NETO GUBITAK	0	9	2



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni", dok se manji deo nalazi u državini.

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2019. godine je 238, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 267,413 m², dok je površina objekata 96,295 m².

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2019. godine je RSD 640,929,238.07. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2019. godine je RSD 15,420,685.98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 155.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 96,295 m².

Na dan 31.12.2019. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi **RSD 2,230,682,223.06**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2019.
Tigar AD	37,113,968.62
Ukupno:	37,113,968.62

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	31.12.2018.	30.06.2019.	31.12.2019.
Tigar AD	1,775,893,066.52	1,953,636,578.49	2,048,229,336.01
Ti-car Trgovine	25,481,370.67	0.00	0.00
Tigar Poslovni servis	12,724,354.46	12,615,998.46	12,507,642.46
Tigar Obezbeđenje	22,066,142.07	0.00	0.00
Slobodna Zona	169,098,688.99	170,142,266.34	169,945,244.59
Tigar Incon	109,967,193.71	0.00	0.00
Tigar Ugostiteljstvo	61,328,253.41	0.00	0.00
Ukupno:	2,176,559,069.83	2,136,394,843.29	2,230,682,223.06



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

29.03.2019.godine izvršena je prodaja nepokretnosti (objekata i zemljišta) u vlasništvu Tigar Obezbeđenja, Tigar Tyres-u.

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o ststusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisne su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2019.
Tigar AD	316,780,139.49
Ukupno:	316,780,139.49

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-decembar 2019.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

Nakon iskazane zainteresovanosti kupca Tigar Tyres d.o.o. Pirot, obezbeđenja potrebnih saglasnosti i procene vrednosti, neposrednom pogodbom dana 29.03.2019. godine prodate su sledeće nepokretnosti u vlasništvu Tigar Obezbeđenja d.o.o. Pirot sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to:

- Katastarska parcela 3390/41, površine 436m², zemljište pod zgradom - objektom,
- Katastarska parcela 3390/44, površine 88m², zemljište pod zgradom - objektom,
- Katastarska parcela 3390/65, površine 130m², zemljište pod zgradom - objektom, iz lista nepokretnosti broj 8872 KO Pirot-Grad.

Nepokretnost u vlasništvu Tigar a.d. Pirot sa delom poseda 1/1,označena u listu A nepokretnosti i to:

- Katastarska parcela 3390/45, površine 120m², zemljište pod zgradom – objektom iz lista nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Nakon izmirenja obaveza po Ugovoru o kupoprodaji nepokretnosti u vlasništvu Tigar a.d. Pirot, upisane na katastarskoj parceli 3390/45, iz lista nepokretnosti 7950 KO Pirot/Grad, hipotekarni poverilac Societe Generale bank a.d. Beograd izdao je brisovnu dozvolu za brisanje založnog prava - izvršne vansudske hipoteke, na zemljištu i objektu, upisanoj na katastarskoj parceli 3390/45.

Nakon iskazane zainteresovanosti od strane Tigar Tyres d.o.o. Pirot, i obezbeđenja potrebnih saglasnosti i Elaborata geodetskih zavoda, dana 18.04.2019. godune zaključen je Ugovor o razmeni i ispravci granica susednih parcela OPU:69-2019.

U skladu sa odredbama iz Ugovora, izvršene su sledeće korekcije katastarskih parcela: Ukupna površina katastarske parcele 3390/66, upisana u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad u vlasništvu Tigar a.d. od 7999m² smanjena je za 276m² i sada njena ukupna površina iznosi 7732m². Ukupna površina katastrske parcele 3390/42, upisana u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad, u vlasništvu Tigar a.d. Pirot. od 546m² uvećana je za 284m², tako da njena ukupna površina iznosi 830m².

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o statusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisne su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to : Kat. parcela 7576, površine 2407m², livada 6.klase, Kat.parcela 7569, površine 196m²,pašnjak 3.klase, Kat.parcela 7570, površine 243m², pašnjak 3.klase, Kat.parcela 7576, površine 2005m², livada 6.klase, Kat.parcela 7577, površine 6099m², livada 6.klase.Kat.parcela 7583, površine 1367m², pašnjak 3.klase. Sve upisano u List nepokretnosti 705 KO Pirot van varoš, Dobri Do, Grlja.

Nepokretnost sa delom poseda 1/1 označene u listu A nepokretnosti i to: Kat.parcela 3390/12, površine 900m² plus sprat, zemljište pod zgradom - objektom i zgrada ostalih industrijskih delatnosti-centralna kuhinja, upisano u Listu nepokretnosti 8340 KO Pirot grad.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot, sa delom poseda 1/1 , označene u listu A nepokretnosti i to: Kat.parcela 3501/3 površine 157m² plus sprat, zemljište pod zgradom - objektom, zgrada za koju nije poznata namena, objekat za selekciju sekundarnih sirovina, Kat.parcela 3501/4, površine 599m², zemljište pod zgradom - objektom, nadstrešnica, Kat.parcela 3501, površina 4776m², njiva 1.klase, su upisane u List nepokretnosti 7950 KO Pirot Grad, Beg Bašča.

Nepokretnosti u mešovitoj svojini i to: Kat.parcela 3692/2-1, površine 90m², zemljište pod zgradom – objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, Kat.parcela 3692/2-2, površine 45m², zemljište pod zgradom-objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, Kat.parcela 3692/2-3, površine 307m², zemljište pod zgradom-objektom, pomoćna zgrada, Kat.parcela 3692/2-4, površine 56m², zemljište pod zgradom-objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, su upisane u Listu nepokretnosti 2493 KO Pirot Grad, Devet Jugovića.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Tigar Incon d.o.o.Pirot: Kat.parcela 3620/1-4,površine 1350m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, nadstrešnica; Kat.parcela 3620/1-6,površine 888m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, bravarska i stolarska radionica;Kat.parcela 3620/1-7, površine 638m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin alata; Kat.parcela 3620/1-8, površine 381m²+sprat, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, kancelarija i garderoba; Kat.parcela 3620/1-9, površine 496m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin; Kat.parcela 3620/1-10, površine 414m²+sprat, zemljište pod zgradom-objektom, trafostanica i akumulatorska stanica; Kat.parcela 3620/1-15, površine169m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin opreme; Kat.parcela 3620/1-18, površine 60m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, sušara za građu; Kat.parcela 3620/1-20, površine 52m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin alata; Kat.parcela 3620/1-42 površine 1473m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, pilana; Kat.parcela 3620/1-43, površine 97m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, oštračnica; Kat.parcela 3620/1-49, površine 21m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, silos za piljevinu. Sve katastarske parcele upisane su u Listu nepokretnosti 7950 Ko Pirot Grad, sa udelom 1/1 i državinom na kat.parceli 3692/1-20.

Nepokretnosti u mešovitoj svojini: Kat.parcela 4042/1, površine 2135m², zemljište uz zgradu-objekat, građevinski pogon; Kat.parcela 4042/33, površine 452m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, građevinski pogon; Kat.parcela 4042/34, površine 223m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, građevinski pogon. Sve katastarske parcele upisane u Listu nepokretnosti 8806 Ko Pirot Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Banka Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u B listu 1. deo i to zgrada ostalih delatnosti broj 1, površine u gabaritu 1477m² izgrađenoj na katastarskoj parceli br.5627, upisanoj u Listu nepokretnosti broj 8027 KO Temerin.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Banka Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u A listu i to:katastarska parcela 429/9, površine 6232m², pašnjak 3.klase, katastarska parcela 429/9, površine 1705m², zemljište pod zgradom-objektom i katastarska parcela 429/9, površine 500m², zemljište uz zgradu-objekat, upisanim u Listu nepokretnosti broj 1286 KO Šimanovci.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je izmenu hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Banca Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti na katastarskim parcelama broj 3480/1; broj 3480/3; 3480/4; broj 3501; broj 3502; broj 3504; broj 3505/1, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:746-2019 od 19.07.2019. godine RGZ SKN Pirot dana 23.07.2019. godine doneo je Rešenje o promeni upisa založnog poverioca na nepokretnosti , umesto ustupaoca Srpske banke a.d. Beograd , kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to katastarskim parcelama broj : 360/2, broj 360/3, broj 360/4 broj,360/5, broj 360/6, broj 360/7, broj 360/8 ,broj 360/9, broj 360/10 ,broj 360/11, bro 360/14, broj 360/15, broj 360/17, broj 360/18,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

broj,360/19, broj 360/20, broj 360/21, broj 360/22, broj 360/23 , broj 360/24, upisanim u Listu nepokretnosti broj 2493 KO Pirot-Grad

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:746-2019 od 19.07.2019. godine RGZ SKN Pirot dana 23.07.2019. godine doneo je Rešenje o promeni upisa založnog poverioca na nepokretnosti , umesto ustupaoca Srpske banke a.d. Beograd , kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama broj 4223, broj 4224, broj 4224/1, broj 4224/2, broj 4224/3 I broj 3224/4, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1027-2019 od 21.10.2019. i Izjave OPU: 1031-2019 od 23.10.2019.godine RGZ SKN Pirot dana 30.10.2019. godine doneo je Rešenje o izmeni hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Adiko Banka a.d. Beograd , kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama : broj 3390/4, broj 3620/1, zgrada br.2, broj 3620/1, zgrada br.3, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:746-2019 od 19.07.2019. i Izjave OPU: 762-2019 od 24.07.2019.godine, RGZ SKN Vračar dana 04.11.2019. godine doneo je Rešenje o izmeni hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Srpske banke a.d. Beograd , kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama : broj 2234 upisanoj u Listu nepokretnosti broj 584 KO Vračar.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1164 -2019 od 10.12.2019. i Izjave OPU: 1173-2019 od 11.12.2019.godine, RGZ SKN Temerin dana 12.12.2019. godine doneo je Rešenje o izmeni hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd , kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli broj 5627 upisanoj u Listu nepokretnosti broj 8027 KO Temerin.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1166-2019 od 10.12.2019. i Izjave OPU:1175 -2019 od 11.12.2019.godine RGZ SKN Pirot dana 13.12.2019. godine doneo je Rešenje o izmeni hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd , kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama : broj 3390/4, broj 3620/1, zgrada br.2, broj 3620/1, zgrada br.3, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1164-2019 od 10.12.2019. i Izjave OPU:1173-2019 od 11.12.2019.godine izvršena je izmenu hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd , kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti na katastarskim parcelama broj 3480/1; broj 3480/3; 3480/4; broj 3501; broj 3502; broj 3504; broj 3505/1, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1165-2019 od 10.12.2019. i Izjave OPU:1174-2019 od 11.12.2019. godine, RGZ SKN Pirot dana 13.12.2019. godine doneo je Rešenje o promeni upisa založnog poverioca na nepokretnosti , umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd, kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama broj : 360/2, broj 360/3, broj 360/4 broj,360/5, broj 360/6, broj 360/7, broj 360/8 ,broj 360/9, broj 360/10 ,broj 360/11, bro 360/14, broj 360/15, broj 360/17, broj 360/18, broj,360/19, broj 360/20, broj 360/21, broj 360/22, broj 360/23, broj 360/24, upisanim u Listu nepokretnosti broj 2493 KO Pirot-Grad, na katastarskom parcelama : broj 4223, broj 4224/2,broj 4224/3, broj 4224/4, broj 4224/1, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1114-2019 od 18.11.2019. i Izjave OPU:1191-2019 od 18.12.2019.godine RGZ SKN Pirot dana 24.12.2019. godine doneo je Rešenje o promeni upisa založnog poverioca na nepokretnosti , umesto ustupaoca DEG-und Entviklungesellschaft mbh, Nemačka, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli broj 3620/1 zgrada beoj 1, upisanoj u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1164-2019 od 10.12.2019. godine i Izjave OPU: 1173-2019 od 11.12.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd, kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u A listu i to:katastarska parcela 429/9 upisana u Listu nepokretnosti broj 1286 KO Šimanovci.

Na osnovu Rešenja Ministarstva građevine, saobraćaja i infrastrukture br.351-04-01393/2019.-14. RGZ SKN Pirot, donela je Rešenje br.952-02-18-069-4039/2019 od 16.10.2019. godine kojim je izvršen upis nepokretnosti, objekta i to:Zgrada ostalih industrijskih delatnosti – Pogon za proizvodnju gumenih smesa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

sa energetsom podstanicom broj 50, površine 1786m², izgrađenoj na katastarskoj parceli br. 3620/1 sa odobrenjem za upotrebu.

U tekućoj godini nije bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot.

Na kraju 2019.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Srpska Banka AD Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	EIB Kredit; obaveze po navedenom kreditu iznose EUR 2.957.157.11	657.157,11 EUR	660.000,00 EUR
OTP banka Srbija	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Svi krediti kod OTP banke, obaveze iznose ukupno EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
OTP banka Srbija	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Svi krediti kod OTP banke, usaglaseno stanje obaveza za glavnice po UPPR-u EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	915.000,00 EUR	1.143.750,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.500.000,00 EUR	3.125.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.333.333,34 EUR	2.916.666,67 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	854.000,00 EUR	1.067.500,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.300.000,00 EUR	2.990.000,00 EUR
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Svi krediti kod Privredne banke u stečaju, ukupne obaveze iznose EUR 1.965.551,00	80.000.000,00 RSD	100.008.539,00RSD
Banca Intesa AD Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Svi krediti kod Banca Intesa AD Beograd , ukupan iznos potraživanja EUR 3.746.364,47	3.746.364,47 EUR	3.746.364,47 EUR
AIK banka AD Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Svi krediti , kod AIK banke, ukupan iznos potraživanja EUR 1.778.359	1.874.458,64 EUR	1.874.458,64 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR.	10.500.000,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14082/08	Zaloga na potraživanjima iz ugovora o prodaji robe	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR	10.500.000,00 EUR
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 578.315,80	500.000,00EUR	520.000,00EUR
OTP banka Srbija	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava-Filijala Pirot	Zl.br.13231/2012	Zaloga - zbir pokretnih stvari(incon)	Zapisnik br.05-433/7585-1 od 31.08.2012., Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava, Filijala Pirot; Zapisnik o usaglašenom stanju poreskog duga br.03-431/1946/2012-38 na dan 09.08,2012.godine, Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreskauprava, Filijala Pirot.	13.095.810,59 RSD	13.140.445,38 RSD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava-Filijala Pirot	ZI.br.13229/2012	Zaloga - zbir pokretnih stvari(ugostiteljstvo)	Zapisnik br.05-433/7584/2012-1 od 31.08.2012., Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava, Filijala Pirot; Zapisnik o usaglašenom stanju poreskog duga br.03-431/1946/2012-37 na dan 09.08,2012.godine, Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreskauprava, Filijala Pirot.	14.766.728,17 RSD	16.544.814,18 RSD

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš kao i zaloga u korist Eurobank EFG a.d. Beograd pod brojem ZI 673/2012.

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Euro Mengamente doo Beograd	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP banka Srbija	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3390/4	7950	Medicina rada	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume reciklati	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragos	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Emporio Team doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Emporio Team doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3390/42	7950	Servis Stop & drive Pirot	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,br.39	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
Fond za razvoj RS	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	3390/12	7950	Centralna kuhinja	Svi krediti kod OTP banke Srbija,
OTP banka Srbija	KO Dobri Do (Pirot)	7567; 7569; 7570; 7576; 7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2019. godine su karakterisali nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2018.godine koju karakterišu oscilacije vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze, na kraju 2018.god. Belex15 beleži blagi rast od svega 0,25%, dok Belexline beleži pad vrednosti od 4,4% na kraju 2019.god. oba indeksa beleže rast, Belex15 od 12,18%, a Belexline od 12,26%.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Tokom 2019.godine investitori i pored dobrih makroekonomskih pokazatelja na domaćem tržištu (inflacija od 2%, planirani rast BDP od 3,5%, referentna kamatna stopa zadržana na najnižem nivou od 3,0%, fiskalni suficit, poboljšanje kreditnog rejtinga Srbije, strukturne reforme, novi investicioni ciklus), pažljivo prate globalna dešavanja i obazrivi su po pitanju investiranja.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2019.godine.

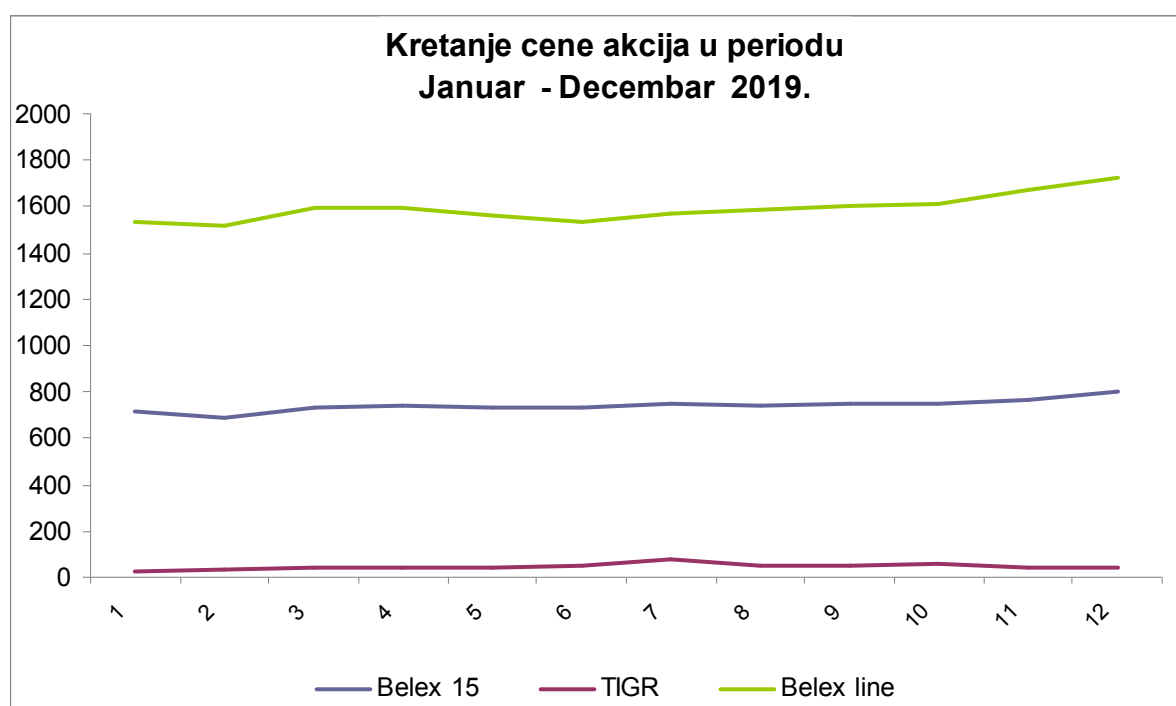
2018.god je obeležio izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 20.995 akcija, što predstavlja 0,26% od ukupnog broja emitovanih akcija kompanije kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja pratile su i oscilacije cene izmedju 66rsd i 41rsd.

U prva dva kvartala 2019.god. nakon pada cene akcija u januaru na 30rsd dolazi do povećanja cene u junu mesecu na 50rsd, što predstavlja rast cene u odnosu na početak godine od 66,7%. Na kraju 2019. godine cena akcija je 40rsd, što je na istom nivou kao i početkom 2019.godine.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom 2019. godine:

	31. DECEMBAR 2018.	31. DECEMBAR 2019.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,369	4,356	0.003
Ukupan broj izdatih akcija	8,153,446	8,156,236	
-Knjigovodstvena vrednost akcija	-115.07	-214.37	
Tržišna vrednost akcija na dan	41.00	40.00	-2.44
Najniža u periodu RSD	30.00 – 10.01.2019.		
Najviša u periodu RSD	74.00 – 22.07.2019.		
Prosek za I-XII 2019.godine	47.15		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	334,291,286	326,249,440	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –decembar 2019. godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravnosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije , ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcije.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481, a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine, Društvo je preduzelo aktivnosti za uključanje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.

22.10.2018. godine u CRHoV su upisane akcije IX emisije – 487.965 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 30.10.2018.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.153.446 akcija.

15.01.2019. godine u CRHoV su upisane akcije X emisije - 2.790 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 18.02.2019.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.156.236 akcija.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Vlasnička struktura na kraju 2019.godine

Akcionari	31.12.2019.
Pravna lica	91.79
Fizička lica	7.19
Kastodi računi	1.02

Na kraju 2019.godine nije došlo do značajnije promene vlasničke strukture Tigra a.d u odnosu na kraj 2018.godinu jer je prodato svega 16.225 akcija i emitovano 2.790 novih akcija, koje je po osnovu konverzije duga u kapital dobio Grad Beograd.

Vlasničku strukturu karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Redosled deset najvećih akcionara na kraju 2019.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.26
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2019.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2019. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
Tigar a.d. zbirno	1000
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	204
<i>Fabrika obuće</i>	691
<i>Fabrika tehnička guma</i>	86
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	19
Ostali	179
Ukupno	1179

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar grupi, 938 je u radnom odnosu u Tigru, dok je 241 lica angažovano preko agencije.

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2019. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

1.1.1.1.1 Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - XII 2019.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	428.348	716.091
<i>Tigar a.d.</i>	118.211	195.347
<i>Fabrika obuće</i>	260.289	437.204
<i>Fabrika tehnička guma</i>	39.612	65.876
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	10.235	17.665
Ostali	81.847	135.995
Ukupno	510.195	852.086



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.

Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2019. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 70 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovima.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	4	34	12	50
	iznos u RSD	592.388,00	23.539.261,44		24.131.649,44
– Tigar a.d.	broj zaposlenih	1	9	4	14
	iznos u RSD	153.022,00	5.940.233,47		6.093.255,47
– Fabrika obuće	broj zaposlenih	2	19	7	28
	iznos u RSD	291.046,00	13.261.611,74		13.552.657,74
– Fabrika tehničke gume	broj zaposlenih		6		6
	iznos u RSD		4.337.416,23		4.337.416,23
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih	1		1	2
	iznos u RSD	148.320,00			148.320,00
Ostali	broj zaposlenih	1	11	8	20
	iznos u RSD	144.334,00	5.888.810,85		6.033.144,85
Ukupno	broj zaposlenih	5	45	20	70
	iznos u RSD	736.722,00	29.428.072,29		30.164.794,29

Od 20 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovima, 16 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 3 prestanka radnog odnosa su po osnovu smrti i 1 mirovanje radnog odnosa.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2019. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2019.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	1334	33	1367
– Tigar a.d.	206	11	217
– Fabrika obuće	936	11	947



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

– Fabrika tehničke gume	167	11	178
– Fabrika hemijskih proizvoda	25	0	25
Ostali	128	4	132
Ukupno	1462	37	1499

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2019. godine potrošeno je 388.323,66 dinara.

Stručnu praksu u periodu januar-decembar 2019. godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

2019. godinu obeležila je dogradnja dokumentacione osnove fabrike Obuća i fabrike Tehnička guma, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d. Vršene su pripreme aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća i Tehnička guma. U junu mesecu (04.06.2019.god.-05.06.2019.god.) izvršena je sertifikacija integrisanih sistema menadžmenta fabrike Tehnička guma, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007, SORS 9000:2014, SORS 9423:2018 od strane sertifikacione kuće Vojne kontrole kvaliteta iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U fabrici Obuća je u periodu 24.06.2019.god.-25.06.2019.god. sprovedena sertifikaciona provera od strane akreditovanog sertifikacionog tela DQS GmbH Frankfurt, Nemačka odnosno DQS d.o.o. Beograd, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO14001:2015 i BS OHSAS 18001:2007. Tokom sertifikacione provere nisu utvrđene neusaglašenosti sistema koje bi odložile odluku o sertifikaciji.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenjenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica - Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

U periodu januar–decembar 2019. godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti.

Tokom 2019.god. vršeno je merenje emisije (ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkom emiteru dvovaljka u RJ Valjara fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO₂) na energetskom emiteru RJ Energetika. Rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je „Joint Stock Company Tigar – Piroć“ na engleskom, odnosno „Akcionarsko društvo Tigar – Piroć“, na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31.decembrom 2019.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD
Kanada	25.05.09.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća

Pred Zavodom za intelektualnu svojinu Republike Srbije Tigar je pokrenuo postupak zaštite dva patenta iz domena proizvodnje fabrike Tehnička guma: „Balistički proizvodi od reciklirane gume (balistički blokovi i paneli)“ i „Blokovi za zaštitu od poplava od reciklirane gume“. Postupak registracije ovih proizvoda je u toku.

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom „Tigar“ (ćlan 1. Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početkom godine, u skladu sa dobrom poslovnom praksom, podržali smo Odbojkaški klub Pirosi odredjenim brojem sportskih rekvizita i opreme. Reč je o novootvorenom sportskom klubu koji ima za cilj promociju ženske odbojke i usmeravanje dece aktivnom i zdravom načinu života.

Sportskom centru Mladenovac, organizatoru medjunarodnog sportskog takmičenja u košarci "STREET BALL", donirali smo košarkaške lopte.

Podržana je i manifestacija medjunarodnog karaktera koja je održana u Bugarskoj, Radničke sportske igre, odredjenom količinom lopti.

Gumenim modnim čizmama Kompanija je podržala pirotsku modnu dizajnerku, Silvanu Tošić i njenu reviju modne linije „Etno Glamour by Silvana“ na modnoj reviji u Parizu. Poslednjeg dana Paris Fashion Week-a, na Pariskoj nedelji mode - najpoznatijem modnom događaju u svetu, pored modne linije protkane nitima pirotskog ćilima, prezentovane su i Tigrove gumene modne čizme, Maniera.

Preuzeta je simbolična podrška Hramu Uspenja Presvete Bogorodice u Pirotu za završetak radova na parohijskom domu u Pirotu.

Podržana je i manifestacija u Lajkovcu, finale Kupa Srbije u odbojci, u cilju promocije i podrške sportskih aktivnosti i manifestacija od državnog značaja.

Pružena je podrška SPC, Pravoslavnoj Eparhiji Šumadijskoj, Crkvena opština Petčanska pri Hramu Svete Petke u Petki. Donirana su sredstva za završetak ključnih radova na crkvi.

Pridružili smo se Fondaciji Novak Djoković u humanitarnom radu, da zajedno omogućimo deci iz socijalno ugroženih sredina da rastu i razvijaju se u bezbednom, kreativnom i stimulativnom okruženju obezbeđivši deci određenu količinu gumene obuće.

Donirana je određena količina recikliranih ploča firmi Mašta iz Podgorice, u saradnji sa našim kupcem NIKOM d.o.o. Podgorica, *kako bi se obezbedili odgovarajući uslovi na igralištu koje koristi vrtić i produženi boravak dece.*

Skromnom donacijom podržana je proslava jubileja 140 godina postojanja Gimnazije Pirot.

Povodom obeležavanja dana Tigra kompanija je pružila podršku na nivou grada Predškolskoj ustanovi Čika Jova Zmaj. U cilju stvaranja zdravih i sigurnih uslova za igru i boravak dece u vrtiću kao i njihov pravilan rast i razvoj, kompanija je donirala određenu količinu ploča za popločavanje igrališta kao i određenu količinu lopti i sportskih rekvizita.

Podržan je OK „Železničar,, Lajkovac tokom takmičarske sezone i odigravanja Super lige u odbojci u toku 2019/20 godine, kao i tokom svih medjunarodnih susreta na kojima učestvuje, na osnovu čega smo dobili reklamni prostor tokom trjanja svih utakmica.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Jelena Bečanović, predsednik
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragan Penezić
- Ljiljana Komlenski



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

- Slobodan Randjelović
- Miloš Radosavljević

*** Na dan 31.12.2019. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 409.000 akcija ili 5,02%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Milentijević, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2019.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 5 u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva, a sve u skladu sa njihovom stručnom spremom i profesionalnim znanjima i sposobnostima.

Komercijalna preduzeća u inostranstvu, Tigar Americas i Tigra Montenegro ne obavljaju više komercijalu delatnost, za koju su bila osnovana. Tigar Americas od 2012.godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019.godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigar Montenegrom. Tigar a.d. je svoja potraživanja prijavio u stečajnu masu u zakonski predviđenom roku. Postupak je u toku.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 prodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (biće promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-december 2019.godine, prodato je 16.225 akcija, što znači da je svega 0,02% akcija od broja ukupno emitovanih promenilo vlasnika i nije dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju 2019.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2019. GODINE

Provera kvaliteta od strane Decathlon-a:

Nakon završene socijalne provere, u poslednjem kvartalu 2018 godine, fabrika Tigar Obuća tokom 2019.godine intenzivno je radila na poboljšanju sistema kvaliteta, čiju proveru sprovodi jedan od najvećih kupaca gumene obuće, kompanija Decathlon. Cilj ove provere je provera sistema kvaliteta proizvodnog procesa u Fabrici obuće i dostizanje visoko postavljenih standarda kvaliteta Decathlon grupe u cilju smanjenja neusaglašenih proizvoda. Podignuta je svest radnika o važnosti prepoznavanja, obeležavanja i odlaganja neusaglašenih proizvoda i izvršena je kalibracija mernih instrumenata i alata.

Promena strukture vlasništva Pi canala:

U decembru mesecu 2019. godine Tigar ad je postao 100% vlasnik Pi canala d.o.o. Pirot, Dana 20.12.2019. godine Agencija za privredne registre je donela Rešenje br. BD 164806/2019 kojim je usvojena registraciona prijava i u registar privrednih subjekata registrovana promena podataka i to tako što je umesto člana privrednog društva Pi canal, Jelene Mitić, sa udelom u vlasništvu od 25%, upisan Tigar ad kao 100% vlasnik privrednog društva Pi-canal d.o.o. Do promene u strukturi vlasništva kapitala je došlo na osnovu Ugovora o prenosu udela koji je zaključen izmedju Jelene Mitić i Tigra a.d. Pirot.

Uticao pandemije COVID-19 na poslovanje Tigra a.d.:

Nakon proglašenja vanrednog stanja u Republici Srbiji, 15.03.2020.godine, proizvodnja u Tigru a.d. se uz sve predviđene mere zaštite po preporuci Vlade Republike Srbije nesmetano odvijala do kraja marta, jer su već bile obezbedjene potrebne sirovine za realizaciju ugovorenih ordera sa kupcima. Tokom aprila, planirana proizvodnja u celom Društvu se nije odvijala, a operativni planovi za april po programima: obuće, tehničke gume i hemijskih proizvoda, sa neznatnim izmenama, su usvojeni kao operativni planovi za maj, što će imati značajan uticaj na poslovni rezultat Društva u prvoj polovini 2020.godine.

**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

BC

Vladimir Ilić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**


Jelena Bečanović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02**IZJAVA**

U skladu sa članom 50 tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj za 2019.godinu za koje je proces revizije izvršen i koji sadrži sve korekcije u knjiženjima dostavljenim od strane nezavisne revizorske kuće tokom procesa revizije, na svojoj sednici održanoj 18.06.2020.godine.

**PRESEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić

BC



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR –DECEMBAR 2019.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2019.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.19/02
Datum: 2020- 06- 12	Autor: Saša Marković	Odobrio: Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

SADRŽAJ

1. UVOD.....	6
1.1. OPŠTI PODACI	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	7
1.3. ULAGANJA	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	9
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE.....	11
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2019.GOD.	12
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE	13
2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE	13
2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019.....	14
2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	15
Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora	15
2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	16
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. GODINE.....	17
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	17
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	17
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	19
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	23
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA.....	28
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	29
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	29
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	30



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA	31
3.10. TI-CAR TRGOVINE	31
3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS	34
3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO	37
3.13. TIGAR INCON	40
3.14. SLOBODNA ZONA PIROT	44
3.15. TIGAR OBEZBEĐENJE	46
3.16. PI KANAL	49
3.17. TIGAR INTER RISK	51
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	55
4.1. NEKRETNINE	55
4.2. SUDSKI SPOROVI	65
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	65
6. ODRŽIVI RAZVOJ	68
6.1. ZAPOSLENI	68
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	70
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	70
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA	71
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	72
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	72
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	73
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2019.GODINE	74
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	75
9. PREDNOSTI I RIZICI	75
9.1. PREDNOSTI	75
9.2. RIZICI	76
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2019. GODINE	79



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2019.GODINE

U periodu I-XII 2019.godine nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina. Uz pozitivne trendove kvaliteta došlo je do povećanja internih i eksternih prihoda od prodaje kompanije.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. podigne nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu I-XII 2019.godine na iznos od 15,38 miliona eura, od čega je 70% ostvareno u izvozu (10,76 miliona eura).

Period I-XII 2019.godine obeležilo je povećanje obima ukupne prodaje robe i usluga za 3% posmatrano u eurima ili za 509 hiljada eura, u odnosu na 2018.godinu. Povećanje prodaje usledilo je zbog povećane tražnje u izvozu uz istovremeno znatno povećanje obima prodaje na domaćem tržištu od 12%.

Ključnu ulogu u povećanju ukupne realizacije Tigra a.d. ima program obuće koji u periodu I-XII 2019. godine beleži ukupan rast prodaje od 5% u odnosu na 2018.godinu. U tržišnoj strukturi prodaje izvoz obuće beleži pad od 1%, dok obim prodaje na domaćem tržištu beleži rast od 25%, u odnosu na 2018.godinu.

Period I-XII 2019. kod programa obuće obeležilo je povećanje obima tražnje strateških kupaca gumene obuće (Berner, Dechatlon, IJH...) kao i potpisivanje ugovora sa povećanim količinama novih naručenih proizvoda, definisanim asortimanom i rokovima isporuka. Kupac Decathlon je uveo tri nova proizvoda lovačkog programa Reinfoced 900, 920 i Light 500. Očekuje se uvođenje ženske lovačke čizme. Berner je uveo HAI program - za decu i odrasle i opremu za proizvodnju prebacio iz Slovačke Noveste u Tigar a.d.

Kod ovih kupaca jasno je izražena poslovna politika dugoročnog planiranja tako da se ugovori odnose na period 2019-2021, a regulišu i razvojni koncept tržišta i proizvoda kao i trend povećanja proizvodnih kapaciteta prema tržišnim zahtevima. Nakon definisanja zahteva, usledilo je potpisivanje određenih strateških ugovora za 2020. godinu.

Firma Madirom, prema strateškom opredeljenju finansira proizvodnju Tigra a.d. za sopstvene zalihe, tako da značajno doprinosi tekućoj likvidnost Tigra a.d. Ukupna realizacija obuće za ovog kupca u periodu I-XII 2019.god. iznosi blizu 4 miliona eura ili oko 171 hiljada pari gumene obuće. U ukupnoj realizaciji izvoza ovaj kupac učestvuje sa 41%.

Drugi strateški partner po veličini u 2019.godini je firma Berner, brend Nokian. Ukupna realizacija obuće preko ovog kupca, za period I-XII 2019. iznosi oko 1,9 miliona eura ili 113,5 hiljade pari obuće. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 19%. U periodu I-XII 2019.godine postavljena je nova linija Hai programa, preseljena iz Slovačke Noveste u Srbiju, Tigar a.d. Industrijalizacija je završena, tako da je proizvodnja ovih proizvoda (5 novih modela) već počela i realizovane su prve isporuke.

Treći strateški kupac, IJH, realizovao je 379 hiljada eura ili oko 15 hiljada pari obuće.

Treba pomenuti i kupce strateškog zaštitnog programa koji su dobili tendere za 2020. godinu. Dobijen je novi tender za 2020.god. za program specijalne namene za Švedsku armiju (kupac Berner).

Tehnička guma u periodu I-XII 2019.god. beleži pad realizacije od 7% na koju je uticalo smanjenje realizacije na domaćem tržištu (najveće smanjenje je iskszsno u delu namenskog programa). Vrednost izvoza iznosi 714 hiljada eura što predstavlja povećanje od 10% u odnosu na isti period prethodne godine, dok je na domaćem tržištu ostvarena realizacija od ukupno 1,07 miliona eura, što predstavlja smanjenje za 16%. Posebno treba naglasiti značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi u periodu I-XII 2019.god. beleže povećanje realizacije od 22% u odnosu na 2018.god. Realizacija od 290 hiljada eura ostvarena izvozom predstavlja povećanje od 21%, dok je na domaćem tržištu povećana realizacija za 25%, sa 84 na 104 hiljade eura.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII, IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U skladu sa Odlukom Vlade Republike Srbije o utvrđivanju Programa rešavanja viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015., 2016., 2017., 2018. i 2019. godinu (Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 29/18, 59/18 i 3/19) u Tigru je u julu mesecu 2019. godine sproveden postupak za utvrđivanje viška zaposlenih u sledećim entitetima u okviru TIGAR Grupe: Tigar a.d. Pirot, Tigar Obezbeđenje d.o.o. Pirot i Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot. U ovom postupku je ukupno 42-oje zaposlenih utvrđeno kao višak. Po podnetim zahtevima za odobrenje sredstava za rešavanje viška zaposlenih iz budžeta Republike Srbije, Rešenjem Ministra za rad, zapošljavanje, boračka i socijalna pitanja broj: 401-00-601/6/2019-24 od 9.avgusta 2019. godine odobrena su sredstava za rešavanje viška zaposlenih u entitetima: Tigar ad Pirot, Tigar Obezbeđenje doo Pirot i Tigar Poslovni servis doo Pirot. U daljem toku postupka dana 16.08.2019.godine izvršen je prenos sredstava iz budžeta Republike Srbije na namenski račun Tigra otvoren kod Uprave za trezor, a u roku od 30 dana od dana prenosa, sredstava su isplaćena u vidu otpremnina radnicima koji su odobrenim programima utvrđeni kao višak zaposlenih, nakon čega im je prestao radni odnos u Tigru.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018. godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 30.09.2019. godine koji je sudu predat 30.12.2019. godine. Glasanje za ovaj UPPR je zakazano za 17.09.2020. godine.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirod
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2019 4.356

Vrednost imovine: 31/12/2019 (000 din) 5.050.490

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirod

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih Tigar grupe: 31/12 /2019 1.179

Ukupan kapital: 31/12 /2019 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31/12/2019 (000 din) 326.249



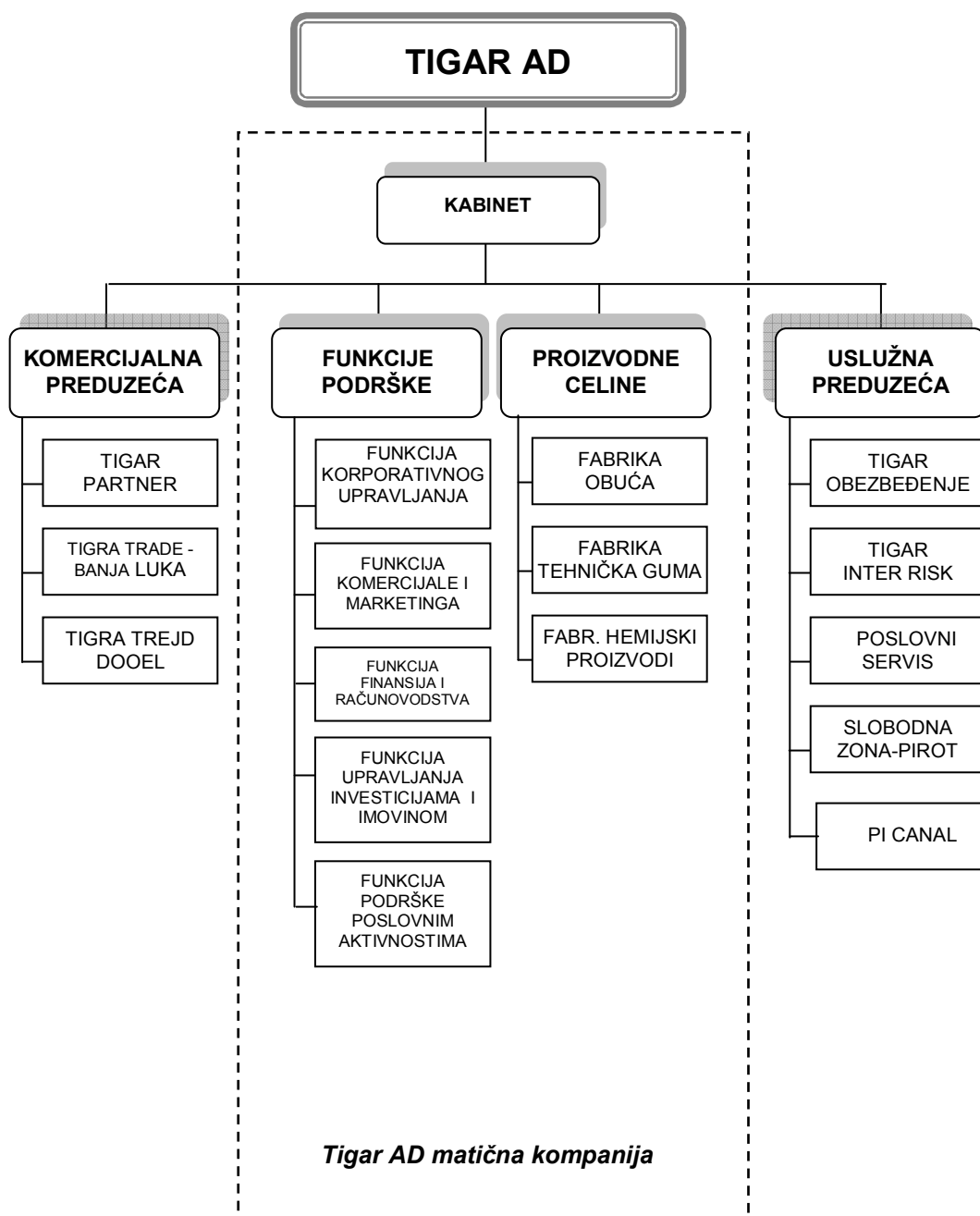
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

1.3. ULAGANJA

Tokom 2019. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-December 2019.	
Tigar a.d.		13,696
Uslužne delatnosti		37,275
Ukupno		50,971

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-december 2019	
Tigar a.d.		13,696
Tigar Tehnička guma		290
Tigar Hemijski proizvodi		0
Tigar Obuća-Bela valjara		11,463
Energetika-CNG		0
Ostalo		451
Tigar a.d.-funkcije		1,492
Poslovni servis		584
Pi canal		160
Slobodna zona		36,531
Uslužne delatnosti		37,275
Ukupno		50,971

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na izradu idejnog rešenja za softver za praćenje stanja sirovina, nabavku mrežnog uređaja (L3 swiča) za server u IT sektoru, nabavku alata i šivaćih mašina za fabriku Obuće neophodnih za obavljanje proizvodnog procesa. Vršena je nabavka rezervnih delova za mikser i viljuškar i kalupi za izradu opanka u fabrici Obuće, kao i nabavka alata membrane u fabrici Tehničke gume, neophodnih za nesmetano obavljanje procesa proizvodnje.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva u 2019.godini čine ulaganja u Slobodnoj Zoni Pirot. U posmatranom periodu izvršena su ulaganja u opremanje magacina br.1,2 i 3 i zaštitnu ogradu oko Slobodne zone, a vršena je i nabavka potrebnih osnovnih sredstava i neophodne računarske opreme za odeljenje Slobodne Zone u Beogradu. U drugoj polovini 2019.god. izvršena je nabavka 1 viljuškara, 2 poluprikolice i 2 tegljača, a sve u cilju još uspešnijeg funkcionisanja i poslovanja.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2019. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,
- Samorazlivajući podovi,
- „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Komplementarni programi:

Komplementarni programi su bili najvažniji segment prodajnog miksa trgovačke mreže TI-CARa, koji je statusnom promenom 27.05.2019.godine pripojen Tigru a.d. i posluje kao posebna organizaciona jedinica -maloprodaja, u okviru veleprodaje. Oni su u prodajnom miksu imali učešće od preko 60-70% u prethodnom periodu sa stalnom tendencijom rasta, s obzirom i na samu orijentaciju trgovačke mreže (servisi za montažu guma) koja je funkcionisala pre njenog zakupa od strane TI-CAR trgovina. U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Treba napomenuti da za ponovno pokretanje prodaje komplementarnih programa postoje materijalni i tehnički resursi (objekti u vlasništvu, oprema za servise i prodavnice) . Osnovni problem je finansiranje snabdevanja trgovačke mreže, što je i u ranijem periodu bio glavni faktor ograničenja u plasmanu i razvoju prodaje na tržištu Srbije, pored već razvijene konkurencije.

Poslovna politika kompanije je da se akcenat u poslovanju stavi na core business (proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda), a trgovačka mreža se sužava na simboličan broj objekata koji su u vlasništvu Društva i koji će biti promoteri sopstvenog proizvodnog asortimana. Komplementarni programi gube na značaju u prodajnom miksu kompanije te ih u ovakvom sistemu poslovanja ne treba više ni razmatrati kao segment od kog se očekuje rast i profit.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Slobodna zona Piroć, koja na 139ha 95a i 15m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)*
- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)*
- *Ti-Car trgovine, koje pored, toga što su poslovale kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavljale su i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta su imale sve validne dozvole do 2022.godine. Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja, u okviru veleprodaje Tigra a.d.*

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
- Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softwera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE

S obzirom da je Tigar a.d. izvozno orjentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, a da je u periodu I-XII 2018./I-XII 2019.god. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata došlo do jačanja dinara u odnosu na eur (posećan srednji kurs NBS za eur u periodu januar-dec 2018. je bio 118,2733 din, dok je u istom periodu 2019. - 117,8618 din) analiza realizacije radjena je u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

- Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za period I-XII 2019. godine veća je za 3% u odnosu na prethodnu godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2018.	januar-december 2019.	%
Obuća Tigar	12.622	13.203	5%
Tehnička guma	1.916	1.782	-7%
Hemijski proizvodi	323	394	22%
Gume i komplementarni programi	89	82	-8%
TOTAL	14.951	15.460	3%

U skladu sa zacrtanim strateškim planom za 2019. godinu, evidentno je da kompanija Tigar AD izlazi iz kriznog perioda pada proizvodnje i smanjenja prodaje. Povećanje ukupne realizacije od 3%, u odnosu na 2018.godinu predstavlja jasan pokazatelj pozitivnih promena i procesa s obzirom da avansi i interna realizacija nisu ušli u ukupnu realizaciju.

Eksterna prodaja u periodu januar-december 2019. godine iznosi 15,46 miliona eura, od čega je izvezeno 70% (10,76 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 91% (9,76 miliona eura).

- Realizacija Tigra AD na domaćem tržištu za period I-XII 2019 god. u poredjenju sa I-XII 2018.god. je data u tabeli u prilogu.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2018.	januar-december 2019.	%
Domaće tržište	4.195	4.698	12%
- Tigar Obuća	2.753	3.444	25%
- Tehnička guma	1.269	1.068	-16%
- Hemijski proizvodi	84	104	25%
- Gume i komplementarni programi	89	82	-8%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Na domaćem tržištu je u periodu I-XII 2019.godine zabeležen rast prodaje od 12% u odnosu na I-XII 2018.godine jer su najveći kupci plaćali unapred, avansno i odmah preuzimali robu za tržište. Vremenske prilike su bile povoljne tako da je u ovom periodu sezona produžena. Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

U periodu I-XII 2019.godine zabeležen je rast eksterne prodaje programa obuće i hemijskih proizvoda za po 25%. Program tehničke gume je zabeležio pad od 16%, uglavnom u delu namenskog programa. Podbačaji koji su prikazani u delu gume i ostalih komplementarnih programa odnose se na zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.

- Realizacija Tigra AD na ino tržištu za period I-XII 2019.god. u poredjenju sa I-XII 2018.god. je data u tabeli u prilogu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Izvoz	10.756	10.763	0%
- Tigar Obuća	9.869	9.759	-1%
- Tehnička guma	647	714	10%
- Hemijski proizvodi	240	290	21%

U periodu I-XII 2019. godine beleži se približno ista vrednost izvoza kao i u 2018.godini. Neznatni pad realizacije u izvozu ostavila je Fabrika Obuća od 1%, dok su Tehnička guma i Hemijski proizvodi ostavili porast od 10%, odnosno 21%.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2019.GOD.
Prodaja programa gumene obuće u periodu I-XII 2019. godine je za 5% viša nego u istom periodu 2018. godine, pri čemu je izvoz manji za 1%, dok je na domaćem tržištu povećana realizacija za 25%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Obuća Tigar	12.622	13.203	5%
- Domaće tržište	2.753	3.444	25%
- Izvoz	9.869	9.759	-1%

U cilju vraćanja na strategiju izvoza, okretanjem ka složenijim programima obuće - pre svega sertifikovane zaštitne i sigurnosne obuće u izvozu, novih modela lovačkog programa kod Decathlona i Bernera došlo je do izvesnog podbačaja kod realizacije obuće na izvoznom tržištu. U odnosu na aktuelnu tražnju na domaćem tržištu, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov) tržište je u ovom periodu bilo znatno bolje snabdeveno, tako da u ovom tržišnom segmentu, imamo bolju realizaciju za 25% što je rezultiralo boljim poslovnim rezultatom.

Strateški kupci obuće - Madirom, Berner i Ilse Jacobsen, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od oko 6,2 miliona eura, ili oko 300 hiljada pari obuće. Sa firmom Madirom je potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje i uskladištenje prema njihovim orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta 2019.god. a plaćanje je vršeno po uskladištenju proizvoda.

Strateški zaštitni program realizovan preko kupaca FSD, Regence, Intechplast, L&N, itd. u vrednosti od oko 580 hiljada eura u skladu je sa poslovnim politikom Tigra a.d. i zacrtanim smernicama razvoja.

Na domaćem tržištu je u periodu I-XII 2019.godine zabeležen rast prodaje od 25% u odnosu na 2018.godinu. Najveći kupci su uplatili avanse koje su uglavnom realizovali.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu I-XII 2019. godine je za 7% manja u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2018.godine. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ovog programa.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Tehnička guma	1.916	1.782	-7%
- Domaće tržište	1.269	1.068	-16%
- Izvoz	647	714	10%

Vrednost izvoza je 714 hiljada eura, što je u odnosu na period I-XII 2018.god. rast od 10%, uz istovremeni pad prodaje na domaćem tržištu od 16% (smanjenje proizvodnje u delu namenskog programa).

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera TIC Automotive, Edera, Blinkfyra i Metso Brazil a uvedeni su i novi kupci iz Grčke i Turske.

Na domaćem tržištu posebno treba naglasiti značaj saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa, u drugoj polovini godine. Udeo namenske proizvodnje u ukupnoj realizaciji na domaćem tržištu u 2019.godini je oko 104 hiljade eura, što je tri puta manje u odnosu na 2018.godinu.

Značajne pomake, to jest povećanu realizaciju u 2019.godini ostvarili su proizvodi od reciklirane gume i fleksi cevi.

Na domaćem tržištu u ovom periodu smanjena je realizacija od velikih sistema (RTB Bor, Prim Kostolac), pre svega zbog pojave nelojalne konkurencije na javnim nabavkama od strane malih preduzeća koja nude robu slabijeg kvaliteta, ali cenovno daleko povoljnije. Treba napomenuti da smo obnovili saradnju sa rudnicima Srbija Zijin Bor Copper d.o.o. od kako je promenjena vlasnička struktura.

Tržišni položaj ovog programa je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti i vraćanje dugogodišnjih kupaca.

2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) program hemijskih proizvoda je uspeo da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u periodu I-XII 2019.godine je veći za 22% u odnosu na isti period prethodne godine. Porast je zabeležen pre svega u izvozu oko 21%, ili u iznosu od 50 hiljada eura.

Realizacija izvoza lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj je standardna i kontinuirana (poslovi su tenderskog karaktera), a nastavljena je i saradnja sa kupcem iz Južne Afrike za koga je tokom 2019.godine izvezeno 3,5t lepila.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je rast od 25% u odnosu na isti period 2018.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2018.	2019.	
Hemijski proizvodi	323	394	22%
- Domaće tržište	84	104	25%
- Izvoz	240	290	21%

Važno je napomenuti da su u ovom periodu Hemijski proizvodi proizveli cement za interne potrebe programa obuće i tehničke gume i fabrike Tigar Tyres u vrednosti od oko 391 hiljade eura.

2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2019.

Obustavom i redukcijom snabdevanja trgovačke mreže dopunskim asortimanom i sopstvenim proizvodnim programom, u prethodnom periodu ona gubi uslove za uspešno obavljanje osnovne delatnosti a to je trgovina na veliko i malo. U takvim uslovima poslovanja, gde se raspolaže samo zatečenim zalihama bez dopune asortimana jedino ekonomski opravdano rešenje je dalje zatvaranje-gašenje objekata i koncentracija preostalih zaliha u nekoliko sopstvenih obekata.

Iz tih razloga je nastavljeno sa zatvaranjem objekata, a planirano je da ostanu u funkciji objekti u Pirotu i Kruševcu. U preostalim objektima će se distribuirati roba koja je preostala na zalihama. Planira se i nabavka obuće u cilju dopune asortimana.

Takodje ostaje aktivnost nastupa na tenderima u ime matične kompanije sve dok za to ima zakonskih i proceduralnih uslova.

Kroz vraćanje robe dobavljačima i prodaju zaliha realizovano je i razduženje prema eksternim dobavljačima i izmirenje dela obaveza prema zaposlenima, plaćanje poreza i doprinosa i izmirenje operativnih troškova.

I pored niza aktivnosti koje su preduzete tokom 2017. i 2018.godine smanjenjem broja objekata, gašenjem najneprofitabilnijih, smanjenjem broja zaposlenih i troškova a sve sa ciljem formiranja zdravog poslovnog sistema i perspektivne mreže prodavnica zbog ograničenih resursa i nedovoljne snabdevenosti mreže nije ostvaren očekivani rezultat i imale su negativan uticaj na obim prometa i poslovni rezultat.

Faktori koji su uticali na poslovanje servisne mreže:

- Hronični nedostatak obrtnog kapitala tokom čitavog perioda funkcionisanja TI-CARa (2014-2019)
- Prekid saradnje sa Tigar Tyresom u snabdevanju gumama kao posledica prethodnog, što je ugrozilo snabdevenost maloprodajnih objekata i servisa;
- Nije bilo uslova za razvoj kanala veleprodaje guma ali i robe iz asortimana matične kompanije;
- Alternativni dobavljači guma nisu mogli u potpunosti zameniti Tigar Tyres kao dobavljača ni asortimanski, ni količinski, a ni cenovno (manja marža);
- Nije realizovan cilj da se kompenzacijom gumama zatvaraju obaveze kompanije prema dobavljačima. Ovaj kanal je u 2015. imao promet od oko 15 miliona dinara sa prosečnim profitom od 13,5%. Kasnije nije korišćen u takvom obimu a mogao je biti značajan;
- Kompanija nije bila u mogućnosti da podrži ove pretpostavke iz objektivnih razloga. Takodje, redukcija snabdevanja obućom i ostalim proizvodnim programima Tigra u 2017. i tokom 2018., kroz smanjenje obima prodaje i priliva, dodatno je uticala na likvidnost i mogućnosti snabdevanja komplementarnim proizvodima .

Svi navedeni faktori su uticali na dalji pad obima prodaje u 2019.godini.

U periodu I-XII 2019. godine prodaja guma i ostalog komplementarnog programa beleži smanjenje obima prodaje od 8% u odnosu na 2018.godinu što je posledica gašenja većine objekata (15 objekta) sa fokusom na snabdevanju proizvodima iz sopstvenog proizvodnog programa obuće, tehničke gume i



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

hemijskih proizvoda i kontrolisanog snabdevanja komplementarnim programom - auto gumama, akumulatorima....

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2018.	2019.	
- Gume I komplementarni programi	89	82	-8%
TOTAL	89	82	-8%

U periodu januar-jun 2019.godine funkcionisanje TI-CAR trgovina je svedeno na minimum bez nabavki komplementarnog programa i svedeno je na akcijske prodaje zaliha iz magacina.

Kako bi se dodatno smanjili troškovi i poboljšala likvidnost nakon zatvaranja 15 objekta (10 u vlasništvu i 5 pod zakupom) koji su u otežanim uslovima snabdevanja bili neprofitabilni i ostvarivali negativne poslovne rezultate, nakon statusne promene pripajanja matičnom Društvu, 27.05.2019.godine, nastavila su da posluju 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu), kao posebna organizaciona jedinica u okviru službe prodaje Tigra a.d. Jedan prodajni objekat u Pirotu je koncipiran kao out-let prodajni objekat, za akcijske prodaje proizvoda i roba sa sporijim kretanjem tzv. „spavajućih zaliha”, odnosno proizvoda i roba kod kojih je uradjeno sniženje, odnosno obezvređenje i imaju malu komercijalnu vrednost. Pored većeg asortimana, tj. bolje snabdevenosti i konkurentnih cena, sa sindikatima i poslodavcima je zaključen veći broj ugovora o prodaji putem administrativnih zabrana, što predstavlja dobru prodajnu osnovu za nastavak uspešnijeg poslovanja u predstojećem periodu, što se vidi iz tabele u prilogu.

Uporedni prikaz neto prihoda od prodaje 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu):

<i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>	2018.	2019.	
- Tigar I ostali programi	89	144	61%
TOTAL	89	144	61%

2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora .

Prosečne dinarske cene prirodnih kaučuka u periodu I-XII 2019.god., u odnosu na prethodnu godinu su u proseku niže za 10,5%, dok je cena prirodnog kaučuka sa najvećim količinskim učešćem TSR CV 60 u posmatranom periodu niža za 1,2%.

Cena osnovnog prirodnog kaučuka, svetle krepe 1x, koji se koristi u proizvodnji čizama za Madiroom, jednog od naših najvećih kupaca je zabeležila drastičan pad u 2019. godini u odnosu na prethodnu godinu za čak 20%.

Takodje i prosečna cena sintetičkih kaučuka SBR 1502 i 1904 sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji beleži pad za 20% u periodu I-XII 2019. godine u odnosu na 2018. godinu, dok je prosečna cena silikatnih punila ostala nepromenjena.

Što se tiče grupe elastomera specijalne namene (hloroprenski, NBR, EPDM) evidentan je značajan porast prosečnih cena osnovnog hloroprenskog kaučuka za proizvodnju vatrogasnih čizama za 16%, zbog smanjene proizvodnje i povećane tražnje na svetskom tržištu. S druge strane prosečna dinarska cena NBR kaučuka koji se koriste u proizvodnji zaštitnih čizama je u posmatranom periodu zabeležila pad od blizu 10%.

Prosečne dinarske cene EPDM smesa u periodu januar-decembar 2019. godine su više za 3% u odnosu na 2018. godinu.

U posmatranom periodu, kod prosečnih cena tehničkih tkanina sa najvećim količinskim učešćem nije bilo značajnijih promena. Kod netkanih tekstila uočava se pad cena poliestarskog filca za skoro 4%,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

za razliku od vunenog tabaničnog filca koji beleži rast od 12%, što je posledica porasta cene vune na tržištu, ali on ima neznatno učešće u celoj grupaciji.

U 2019.godini je došlo do porasta cene neoprena koji dostavlja kupac za svoju proizvodnju za 4% .

Prosečne cene ambalaže se značajnije nisu menjale ili su neznatno niže (lepenka, paleta, kese). Po zahtevu kupca Berner došlo je do promene dobavljača i pakovanja, uvedene su nove kutije čije su cene znatno više u odnosu na cene kutija korišćenih tokom 2018.godine.

Prosečne dinarske cene rastvarača u periodu januar-decembar 2019. godine su u proseku niže za oko 4% u odnosu na 2018. godinu.

2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

proizvodnja predata u magacin

Proizvodnja (pari)	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
Tigar Obuća	1.051.762	1.280.776	22%

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2018.	januar-decembar 2019.	%
Tigar Tehnička Guma	358	375	5%
Hemijski Proizvodi	170	187	10%
TOTAL	528	562	7%

U periodu januar-decembar 2019. godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 1.280.776 pari, što je za 22% više u odnosu na prethodnu godinu. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 562 t, što je za 7% više u odnosu na 2018. godinu.

Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 5%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda veća za 10% .

Proizvodnja se odvijala u skladu sa definisanim mesečnim planovima i raspoloživim materijalima, a sve sa ciljem optimalnog korišćenja materijala i raspoloživih proizvodnih kapaciteta kako bi se isporuke gotovih proizvoda odvijale kontinuirano, u skladu sa dogovorenim orderima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. GODINE

3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019	% promene
Ukupna aktiva	5.317.299	5.050.490	-5%
Kapital			
Poslovni prihodi	2.147.279	2.272.450	6%
EBIT	-204.571	-224.488	-10%
EBITDA	-88.485	-107.668	-22%
Finansijski prihodi	66.044	55.063	-17%
Ostali prihodi	111.507	94.698	-15%
Ukupni prihodi	2.324.830	2.422.211	4%
Neto rezultat	-427.175	-414.808	3%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,44	0,29	-33%
Stepen zaduženosti I	1,16	1,33	15%
Neto rezultat/ukupan prihod	-18,37%	-17,13%	7%

*Podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za isti period 2018.godine.

Od 27.05.2019.godine – Nakon statusne promene pripajanja uslužnih preduzeća Tigar Incon d.o.o., Tigar ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. nastavljaju svoje poslovanje u okviru Tigra a.d.

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar -decembar 2018	januar -decembar 2019	% promene
Ukupna aktiva	4.801.294	4.724.356	-2%
Poslovni prihodi	2.477.962	2.512.818	1%
EBIT	-231.404	-230.973	0%
EBITDA	-93.397	-99.044	-6%
Finansijski prihodi	15.056	26.767	78%
Ostali prihodi	124.282	108.279	-13%
Neto rezultat	-568.619	-462.454	19%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar- decembar 2019. godine, iznose 2.490.029 hiljade dinara što je 2% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2.452.350 hiljade dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2.512.818 hiljade dinara, što je za 1% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2.477.962 hiljade dinara.

Finansijski prihodi za period I-XII 2019.godine iznose 26.767 hiljade dinara dok su za predhodnu godinu oni iznosili 15.056 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2.743.791 hiljade dinara veći su za 1% u odnosu na 2018. godinu kada su iznosili 2.709.366 hiljadu dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 43%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 33%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 19%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2019. godine, iznose 270.217 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 260.810 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 259.967 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 10.250 hiljade dinara. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 230.973 hiljade dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 231.404 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 431 hiljadu dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 99.044 hiljada dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja iznosio 93.397 hiljadu dinara, što predstavlja pogoršanje za 5.647 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2019.godine iznosi 462.454 hiljadedinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 568.619 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4.7 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3.0 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.7 milijardi dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 259.2 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 113.5 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 145.7 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2.1 milijarda dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 1.4 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 3.1 milijarda i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2.3 milijardi dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	3.166.615	3.045.923	2.966.510
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	135.809	96.131	62.825
Ulaganja u razvoj	127.993	87.770	54.138
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4.065	1.700	2.853
Nematerijalna imovina u pripremi	3.751	6.661	5.834
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3.023.655	2.943.638	2.896.300
Zemljište	453.227	520.943	607.226
Građevinski objekti	1.689.160	1.725.244	1.696.720
Postrojenja i oprema	575.323	550.534	527.686
Investicione nekretnine	198.694	83.252	37.114
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	85.585	62.184	27.161
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1.726	1.481	393
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19.940	0	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	7.151	6.154	7.386
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0	0	0
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	492	491	2885
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	466	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	6.567	5.197	4.035
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.864	3.425	2.942
G. OBRTNA IMOVINA	1.758.613	1.751.946	1.754.903
I. ZALIHE	1.275.695	1.184.249	1.275.888
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	176.869	188.025	190.211
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	169.947	202.141	197.092
Gotovi proizvodi	281.314	281.107	379.747
Roba	253.504	167.797	165.569
Stalna sredstva namenjena prodaji	334.100	316.780	316.780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	59.961	28.399	26.489
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	242.474	265.811	259.232
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1.471	1.412	2.445
Kupci u zemlji	141.074	126.214	111.023
Kupci u inostranstvu	99.929	138.185	145.764
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	382
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	64.775	80.563	50.265
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	125.118	120.114	84.904
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12.017	76.018	45.704
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	38.534	25.191	38.528
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.928.092	4.801.294	4.724.356
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	548.065	437.465	439.288
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL		0	0
I. OSNOVNI KAPITAL	2.866.890	3.049.389	3.050.432
Akcijski kapital	2.866.890	3.049.389	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	3.631	3.946	3.945
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205.958	231.427	243.298
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	100.298	102.541	102.541
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4.312	4.646	23.912
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	227.137	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	227.137	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	98.093	102.158	101.405
X. GUBITAK	4.780.491	5.120.785	5.590.470
Gubitak ranijih godina	4.780.491	4.542.278	5.120.785
Gubitak tekuće godine	0	578.507	469.685
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3.036.320	2.085.463	1.371.826
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	83.303	82.000	80.363
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	53.994	52.692	78.653
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	29.308	29.308	1.710
II. DUGOROČNE OBAVEZE	2.953.017	2.003.463	1.291.463
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0	1.043	0
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2.073.432	1.455.254	1.234.874
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	561.388	378.426	
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	1.400	0	0
Ostale dugoročne obaveze	316.797	168.740	56.589
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	3.174.568	4.351.801	5.465.291
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1.592.379	2.360.159	3.120.456
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1.592.379	2.360.159	3.120.456
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	78.777	79.127	68.795
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	759.951	856.164	916.058



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2.234	2.566	3.306
Dobavljači u zemlji	394.600	415.449	406.165
Dobavljači u inostranstvu	357.216	434.205	506.495
Ostale obaveze iz poslovanja	5.901	3.944	92
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	659.367	945.574	1.223.709
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	8.527	8.267	4.277
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6.054	6.293	6.766
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	69.513	96.217	125.230
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1.282.796	1.635.970	2.112.761
Đ. UKUPNA PASIVA	4.928.092	4.801.294	4.724.356
G. VANBILANSNA PASIVA	548.065	437.465	439.288

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2.477.962	2.512.818	1%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	17.814	14.733	-17%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.434.536	2.475.296	2%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		315	
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	25.612	22.474	-12%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2.709.366	2.743.791	1%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	12.296	15.500	26%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	26.157	480	-98%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	36.087	118.622	229%
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	852.450	838.188	-2%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	176.093	197.569	12%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.129.048	1.185.989	5%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	345.836	363.991	5%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	136.029	129.022	-5%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1.978	2.907	47%
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	117.880	129.727	10%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	231.404	230.973	0%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	15.056	26.767	78%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		664	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	664	738	11%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14.392	25.365	76%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	260.810	270.217	4%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1.904	1.867	-2%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	242.580	259.967	7%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16.326	8.383	-49%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	245.754	243.450	-1%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	6.726	15.837	135%
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	24.601	3.929	-84%
J. OSTALI PRIHODI	117.556	92.442	-21%
K. OSTALI RASHODI	183.301	84.353	-54%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	560.778	454.426	-19%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	402	1.700	323%
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	561.180	456.126	-19%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	7.998	5.872	-27%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	66	472	615%
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	625	16	-97%
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	568.619	462.454	-19%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		0	0
B. STALNA IMOVINA	3.520.484	3.475.454	3.447.453
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	133.580	94.349	61.543
Ulaganja u razvoj	127.866	87.642	54.138
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2.021	46	1.806
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3.693	6.661	5.599
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3.068.667	3.045.818	3.215.950
Zemljište	430.736	518.526	622.744
Građevinski objekti	1.718.152	1.775.894	2.048.229
Postrojenja i oprema	548.722	523.133	480.702
Investicione nekretnine	280.923	165.481	37.114
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	69.143	61.784	27.161
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1.051	1.000	
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19.940		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA		0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	318.237	335.287	169.960
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	311.088	329.133	162.574
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	2.885
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	466	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	6.566	5.197	4.035
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		0	0
G. OBRTNA IMOVINA	1.769.293	1.841.845	1.603.037
I. ZALIHE	1.181.479	1.094.468	1.202.142
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	170.065	181.602	189.353
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	169.947	202.141	197.092
Gotovi proizvodi	281.314	281.107	379.747
Roba	175.392	94.229	95.466
Stalna sredstva namenjena prodaji	334.100	316.780	316.780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	50.661	18.609	23.704
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	390.382	487.397	249.314
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	227.977	281.591	30.154
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	86.709	105.625	129.496
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	691	593	2.372
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	48.018	49.671	41.271
Kupci u inostranstvu	26.987	49.917	46.021
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	31.550	38.224	44.306
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	85.251	98.452	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	49.837	63.038	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlj			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	35.414	35.414	
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	42.494	34.171	30.527
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9.336	71.866	43.683
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	28.801	17.267	31.860
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5.289.777	5.317.299	5.050.490
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	510.565	391.583	390.480
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL		0	0
I. OSNOVNI KAPITAL	2.866.890	3.049.389	3.050.432
Akcijski kapital	2.866.890	3.049.389	3.050.432
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205.809	231.281	243.152
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	438	264	17.831
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		0	0
X. GUBITAK	3.792.978	4.220.153	5.024.343
Gubitak ranijih godina	3.763.919	3.792.978	4.609.535
Gubitak tekuće godine	29.059	427.175	414.808
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3.034.618	2.084.375	1.361.678
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	70.446	69.769	65.653
Rezervisanja za troškove u garantnom roku		0	
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava		0	0
Rezervisanja za troškove restrukturiranja		0	0
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	42.848	42.171	65.653
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	27.598	27.598	
Ostala dugoročna rezervisanja		0	0
II. DUGOROČNE OBAVEZE	2.964.172	2.014.606	1.296.025
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1.043	
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2.073.432	1.455.254	1.234.874
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	561.388	378.426	
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	329.352	179.883	61.151
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			764
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	2.975.733	4.172.528	5.436.495
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1.599.933	2.377.283	3.141.372
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	12.462	17.135	14.913
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1.587.471	2.360.148	3.126.459
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	70.587	72.125	66.449
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	670.353	809.454	954.649
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	36.625	60.468	96.836
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	17.164	17.909	18.145
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2.039	2.068	2.985
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	289.104	334.104	377.313
Dobavljači u inostranstvu	323.408	394.905	459.370
Ostale obaveze iz poslovanja	2.013		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	580.383	842.654	1.159.521
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	5.490	5.491	6.375
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	48.987	65.521	108.129
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	720.574	939.604	1.748.447
Đ. UKUPNA PASIVA	5.289.777	5.317.299	5.050.490
G. VANBILANSNA PASIVA	510.565	391.583	390.480

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1.775.558	2.147.279	2.272.450
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	13.401	10.562	26.926
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.473.717	1.802.142	1.855.607
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	288.440	334.575	389.917
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2.026.058	2.351.850	2.496.938
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	10.936	8.582	22.045
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		21.720	102.553
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	76.956		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	623.169	866.056	875.505
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	215.557	252.934	299.935
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	725.206	835.254	940.694
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	35.155	41.744	42.379
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	127.438	115.366	114.997



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		720	1.823
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	211.641	252.914	302.113
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	250.500	204.571	224.488
D. FINANSIJSKI PRIHODI	287.553	66.044	55.063
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	61.306	51.926	29.360
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1.586	517	627
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	224.661	13.601	25.076
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	207.972	248.684	265.618
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	4.477	3.016	2.933
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	188.925	230.412	255.159
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14.570	15.256	7.526
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	79.581	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	0	182.640	210.555
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	4.086		12.042
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2.060	20.729	747
J. OSTALI PRIHODI	258.727	111.507	82.656
K. OSTALI RASHODI	109.502	130.340	72.069
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	19.668	426.773	413.161
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	5.673	402	1.647
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	25.341	427.175	414.808
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3.718		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK		0	0
T. NETO GUBITAK	29.059	427.175	414.808

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.831.332	2.026.112
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.779.656	2.107.068
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	51.676	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		80.956
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	53.458	49.314
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	63.980	14.990
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		34.324



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	10.522	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		80.000
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	48.105	35.613
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		44.387
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	48.105	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1.884.790	2.155.426
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1.891.741	2.157.671
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	6.951	2.245
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	42.494	34.171
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1.372	1.399
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	34.171	30.527

Zbog statusne promene pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, 27.05.2019.godine, Tigru a.d. , podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za 2018. godinu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 2.422.211
EBITDA: -107.668
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: /
Ukupan prihod: /
EBITDA: /
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 11.270
Ukupan prihod: -265
EBITDA: 0
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 133
Ukupan prihod: 1.460
EBITDA: 44
(000 KM)

TIGRA TREJD DOOEL Skoplje

Kapital: 520
Ukupan prihod: 22.793
EBITDA: -255
(000 DEN)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 265.819
Ukupan prihod: 478.284
EBITDA: 37.141
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 28.762
Ukupan prihod: 105.795
EBITDA: 8.418
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 0
Ukupan prihod: 10.860
EBITDA: -8,375
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 0
Ukupan prihod: 3.513
EBITDA: -6.678
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 1.872
Ukupan prihod: 2.102
EBITDA: 6
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 5.650
EBITDA: -6.286
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 94.815
EBITDA: -17.750
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 1.181
Ukupan prihod: 14.552
EBITDA: 613
(000 RSD)

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.
Stalna imovina	3	2	2
Obrtna imovina	36	27	26
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	38	29	28
Kapital	-21	-38	-52
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	59	67	80
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	38	29	28

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
Ukupni prihodi	5		0
Ukupni rashodi	29	18	14
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-24	-18	-14
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-24	-18	-14

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija Crne Gore pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.

3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.
Stalna imovina	239	227	216
Obrtna imovina	898	1.178	1.358
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	1.137	1.405	1.575
Kapital	91	105	133
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.046	1.300	1.442
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1.137	1.405	1.575



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar- decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019
Ukupni prihodi	893	1.232	1.460
Ukupni rashodi	892	1.216	1.428
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	16	31
Poreski rashod perioda		2	4
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	0	14	28

3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	19.661	20.248	23.383
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	19.661	20.248	23.383
Kapital	15.946	15.956	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	3.716	4.292	12.113
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	19.661	20.248	23.383

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019
Ukupni prihodi	26.531	16.835	265
Ukupni rashodi	26.138	16.821	265
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	393	14	0
Poreski rashod perioda	69	4	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	324	11	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 31.12.2019.
Stalna imovina	0	0	391
Obrtna imovina	510	12.164	18.939
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	510	12.164	19.330
Kapital	312	490	520
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	199	11.673	18.810
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	510	12.164	19.330

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019
Ukupni prihodi	272	5.931	22.793
Ukupni rashodi	270	5.732	22.755
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	2	199	38
Poreski rashod perioda	0	21	9
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	2	179	29

3.10. TI-CAR TRGOVINE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018	27.05.2019.
A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0		
B. STALNA IMOVINA	27.875	27.266	27.012
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	27.875	27.266	27.012
Zemljište	1.634	1.634	1.634
Građevinski objekti	26.060	25.481	25.240
Postrojenja i oprema	80	50	37
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	101	101	101
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		127	101
G. OBRTNA IMOVINA	103.022	101.529	105.676
I. ZALIHE	58.969	36.630	35.155
Roba	49.963	28.907	27.521
Stalna sredstva namenjena prodaji	0		0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	9.006	7.723	7.634
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	23.431	37.069	36.169



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	14.715	32.644	32.793
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1.065	1.062	1.060
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0	1	1
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	7.651	3.362	2.315
Kupci u inostranstvu	0		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	9.380	6.390	7.702
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8.207	19.601	25.615
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8.207	19.601	25.615
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	133	109	62
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		29	100
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2.902	1.701	873
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	130.897	128.922	132.789
D. VANBILANSNA AKTIVA		0	
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018	27.05.2019.
A. KAPITAL	0	0	
I. OSNOVNI KAPITAL	1.348	1.348	1.348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1.348	1.348	1.348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			0
IV. REZERVE			0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0		0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	500	493	493
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	163.864	196.850	202.375
Gubitak ranijih godina	115.993	163.864	196.850
Gubitak tekuće godine	47.871	32.986	5.525
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	491	287	287
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	491	287	287
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	491	287	287
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	86		0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	293.336	324.630	334.022
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	42.448	66.163	71.722
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	42.448	66.163	71.722
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4.182	4.272	4.995
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	232.443	245.001	247.937
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	205.948	233.906	238.338
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	122	161	160
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	18.585	7.143	5.650
Dobavljači u inostranstvu	4.076	63	63



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Ostale obaveze iz poslovanja	3.712	3.728	3.726
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	9.027	5.279	5.927
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	691	3	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	155	155	155
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.390	3.757	3.286
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	163.016	195.995	201.520
Đ. UKUPNA PASIVA	130.897	128.922	132.789
G. VANBILANSNA PASIVA	0		

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-27.maj 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	94.670	41.225	4.349
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	90.412	39.748	4.100
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.725	1.125	0
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0		0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1.533	352	249
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			0
B. POSLOVNI RASHODI	137.766	68.404	10.889
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	70.911	31.623	2.873
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	576	137	3
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3.252	1.551	74
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	39.582	19.751	3.618
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7.040	2.736	172
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	605	615	254
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	83	18	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	15.717	11.973	3.895
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	43.096	27.179	6.540
D. FINANSIJSKI PRIHODI	532	111	17
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	45	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	532	66	17
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	840	527	18
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	308	470	7
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	532	57	11
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	308	416	1
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4.856	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1.896		
J. OSTALI PRIHODI	2.700	1.494	1.284
K. OSTALI RASHODI	5.078	11.953	242
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	47.678	33.198	5.499
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA,			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	47.678	33.198	5.499
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			26
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	193		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		212	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			0
S. NETO DOBITAK	0	0	0
T. NETO GUBITAK	47.871	32.986	5.525

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2018	januar-27.maj 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	51.552	6.200
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	62.546	5.793
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	407
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	10.994	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	22.261	5.559
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	11.284	6.014
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	10.977	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	455
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	73.813	11.759
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	73.830	11.807
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	17	48
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	133	110
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	7	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	109	62

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0		
B. STALNA IMOVINA	23.921	18.131	16.646
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	23.921	18.131	16.646
Zemljište	2.765	2.765	2.765
Građevinski objekti	12.941	12.724	12.508
Postrojenja i oprema	7.917	2.344	1.373
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	298	298	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	3.469	3.602	3.297
G. OBRTNA IMOVINA	53.012	55.725	29.285
I. ZALIHE	1.811	2.200	3.357
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	922	937	858
Roba	0	0	0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	889	1.263	2.499
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	19.922	16.719	18.150
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	202	494	620
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0	0	106
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0	0	0
Kupci u zemlji	19.720	13.192	11.482
Kupci u inostranstvu	0	3.033	5.942
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	1.997	850	1.344
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	29.086	33.450	6.112
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	29.086	33.450	6.112
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	0	2.332	113
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	196	174	209
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	80.402	77.458	49.228
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0	0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	35.560	33.360	28.762
I. OSNOVNI KAPITAL	23.104	23.104	23.104
Akcijski kapital	0	0	0
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23.104	23.104	23.104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	0	0	0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	871	872	1.431
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	13.327	11.128	7.089
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	13.327	11.128	7.089
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X. GUBITAK	0	0	0
Gubitak ranijih godina	0	0	0
Gubitak tekuće godine	0	0	0
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2.953	1.483	1.920
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1.554	1.483	1.920
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.554	1.483	1.920
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.399	0	0
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	1.399	0	0
Ostale dugoročne obaveze	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	41.889	42.615	18.546
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	5.046	4.019	0
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0	2.623	0
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	5.046	1.396	0
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3.321	682	305
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20.282	18.433	13.970
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4.214	8.206	6.816
Dobavljači u zemlji	15.904	10.101	7.029
Dobavljači u inostranstvu	164	126	125



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Ostale obaveze iz poslovanja	0	0	0
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	11.120	17.256	1.606
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	327	182	266
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1.793	2.043	2.399
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		0	0
Đ. UKUPNA PASIVA	80.402	77.458	49.228
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-december 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	126.382	113.568	103.139
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	207	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	126.175	113.568	103.139
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	0	0	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	112.649	100.593	96.792
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	0	0	0
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4.127	4.418	4.781
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	28.437	26.143	26.961
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	32.584	30.623	32.399
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	22.387	16.599	11.706
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	7.454	5.785	2.071
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1	34	0
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	17.209	16.991	18.874
V. POSLOVNI DOBITAK	13.733	13.065	6.347
G. POSLOVNI GUBITAK	0	0	0
D. FINANSIJSKI PRIHODI	411	18	37
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	0	19
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	411	18	18
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1.437	684	283
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1.378	610	138
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	59	74	145
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	1.026	666	246
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	178
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	131	81	0
J. OSTALI PRIHODI	3.817	1.978	2.441
K. OSTALI RASHODI	425	840	25
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	15.968	13.456	8.695
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA	0	0	53



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	15.968	13.456	8.642
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I. PORESKE RASHOD PERIODA	2.902	2.461	1.248
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	0	0	305
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	261	133	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	13.327	11.128	7.089
T. NETO GUBITAK	0	0	0

3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	155.002	70.975	70.223
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	214	193	184
Ulaganja u razvoj	128	128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	86	65	56
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	154.788	70.782	70.039
Zemljište	27.090	7.016	7.016
Građevinski objekti	123.785	61.328	60.908
Postrojenja i oprema	3.913	2.438	2.115
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	0	0
G. OBRTNA IMOVINA	31.232	58.487	65.944
I. ZALIHE	3.320	2.818	2.240
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1.946	2.397	1.849
Roba	629	30	12
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	745	391	379
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3.868	8.926	10.384
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	807	2.161	2.775
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	13	13	13
Kupci u zemlji	3.048	6.752	7.596
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	22.915	43.107	49.640
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	3.296	3.296
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0	3.296	3.296
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	0	0	0
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1.129	340	384
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	186.234	129.462	136.167
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. KAPITAL	75.243	6.413	0
I. OSNOVNI KAPITAL	204.108	204.108	204.108



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204.108	204.108	204.108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	0	0	0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	564	784	784
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X. GUBITAK	128.301	196.911	206.183
Gubitak ranijih godina	105.583	128.301	196.911
Gubitak tekuće godine	22.718	68.610	9.272
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2.328	741	741
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1.247	573	573
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.247	573	573
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.081	168	168
Ostale dugoročne obaveze	1.081	168	168
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	498	498	498
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	108.165	121.810	137.787
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	14.526	7.045	8.023
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	14.358	5.866	6.844
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	168	1.179	1.179
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	236	337	358
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	70.138	85.373	100.496
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	26.367	48.177	63.329
Dobavljači u zemlji	43.753	37.178	37.149
Ostale obaveze iz poslovanja	18	18	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	15.433	19.452	19.660
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3.165	4.183	3.192
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSI I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.668	5.420	6.058
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	2.859
D. UKUPNA PASIVA	186.234	129.462	136.167
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-27.05.2019.
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	99.395	39.390	10.691
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	4.989	1.321	321
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	94.366	38.033	10.370
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	40	36	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

B. POSLOVNI RASHODI	119.085	65.349	19.793
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2.675	30	142
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	393	15	0
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	0	0	0
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	0	0	0
V. TROŠKOVI MATERIJALA	46.810	22.258	6.671
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5.958	4.430	1.599
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	44.526	21.883	6.116
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2.570	866	514
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4.191	3.231	727
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	0	0	0
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12.748	12.666	4.024
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	19.690	25.959	9.102
D. FINANSIJSKI PRIHODI	6	0	0
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	6	0	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4.366	4.781	312
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	504	0	0
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3.862	4.781	312
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4.360	4.781	312
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	335	47
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	816	44	0
J. OSTALI PRIHODI	2.639	1.467	122
K. OSTALI RASHODI	325	39.628	27
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	22.552	68.610	9.272
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	22.552	68.610	9.272
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I. PORESKI RASHOD PERIODA	0	0	0
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	166	0	0
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	0	0	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	0	0	0
T. NETO GUBITAK	22.718	68.610	9.272



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2018.	januar-27.05.2019.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	66.972	5.030
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	61.776	6.008
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	5.196	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	978
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	978
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.196	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	978
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.196	0
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	66.972	6.008
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	66.972	6.008
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	0	0
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	0	0
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	0	0

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

3.13. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		0	0
B. STALNA IMOVINA	123.428	119.822	118.441
I NEMATERIJALNA IMOVINA	58	0	0
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0	0	0
Nematerijalna imovina u pripremi	58	0	0
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	123.370	119.822	118.441
Zemljište	7.727	7.727	7.727
Građevinski objekti	111.838	109.967	109.188
Postrojenja i oprema	3.476	2.128	1.526
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329	0	0
III BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	0	0
G. OBRTNA IMOVINA	11.451	6.745	7.694
I ZALIHE	5.299	3.862	3.888
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3.937	3.089	3.130
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1.362	773	758
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	4.215	2.338	3.132
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1.562	1.488	2.282
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	761	765	765
Kupci u zemlji	1.892	85	85
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	53	44	45
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0	0	0
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0	0	0
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	7	6	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1.749	494	623
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	128	1	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	134.879	126.567	126.135
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. KAPITAL	5.459	0	
I OSNOVNI KAPITAL	162.425	162.425	162.425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162.425	162.425	162.425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV REZERVE	0	0	0
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	874	1.174	1.174
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X GUBITAK	156.092	174.696	182.148
Gubitak ranijih godina	121.974	156.092	174.696
Gubitak tekuće godine	34.118	18.604	7.452
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3.508	1.734	1.733
I DUGOROČNA REZERVISANJA	1.374	1.022	1.022
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.374	1.022	1.022
II DUGOROČNE OBAVEZE	2.134	712	711
Ostale dugoročne obaveze	2.134	712	711
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	367	367	367
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	125.545	137.911	144.932
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	71.823	82.886	85.378
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	32.853	42.493	44.985
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	38.970	40.393	40.393



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	520	683	439
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	30.440	37.050	40.822
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	20.825	29.282	32.897
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	17	17	17
Dobavljači u zemlji	9.588	7.725	7.882
Dobavljači u inostranstvu	0	0	
Ostale obaveze iz poslovanja	10	26	26
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	17.783	11.615	12.318
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0	4	
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.979	5.673	5.975
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	13.445	20.897
D. UKUPNA PASIVA	134.879	126.567	126.135

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-27.maj 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	52.865	33.215	2.821
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0	0
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	50.634	32.981	2.724
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2.231	234	97
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	79.190	51.819	10.880
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0	0	0
V TROŠKOVI MATERIJALA	15.055	11.109	229
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2.128	1.041	528
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	43.789	26.156	5.898
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5.171	1.554	86
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4.237	3.634	1.381
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	0	0	
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	8.810	8.325	2.758
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	26.325	18.604	8.059
D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	99	0
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	99	
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4.144	1.332	85
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4.144	1.332	85
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4.144	1.233	85
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1.548	674	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
J. OSTALI PRIHODI	1.600	729	692
K. OSTALI RASHODI	6.907	170	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	34.228	18.604	7.452
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	11	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	34.239	18.604	7.452
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I PORESKI RASHOD PERIODA	0	0	0
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	0	0	0
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	121	0	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	0	0	0
T. NETO GUBITAK	34.118	18.604	7.452

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2018.	januar-27.maj 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	40.549	2.200
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	50.207	4.692
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	9.658	2.492
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	9.657	2.492
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	9.657	2.492
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	50.206	4.692
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	50.207	4.692
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	1	0
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	7	6
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	6

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

3.14. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	165.062	202.184	228.086
I NEMATERIJALNA IMOVINA	1.957	1.590	1.282
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1.712	1.590	1.047
Nematerijalna imovina u pripremi	245	0	235
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	163.105	200.594	226.804
Zemljište	15.421	15.421	15.421
Građevinski objekti	124.842	169.099	169.945
Postrojenja i oprema	6.289	15.872	41.322
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	15.491	0	0
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	81	202	116
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	981	0	0
III BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Ostali dugoročni finansijski plasmani	0	0	0
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	252	85
G. OBRTNA IMOVINA	137.892	130.280	106.360
I ZALIHE	1.856	2.060	1.550
Roba	1.278	1.277	1.278
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	578	783	272
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	51.845	39.778	47.877
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6.856	3.759	1.730
Kupci u zemlji	40.489	31.017	44.597
Kupci u inostranstvu	4.500	5.002	1.550
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	382
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	1.574	5.063	4.430
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0	0	0
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	78.980	79.699	48.568
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3.637	3.680	3.553
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	302.954	332.716	334.531
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	37.500	45.882	48.808
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	253.446	270.724	265.819
I OSNOVNI KAPITAL	118.439	141.242	145.035
Akcijski kapital	118.439	118.439	118.439
Emisiona premija	0	22.803	26.596
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	34.854	10.900	6.916
IV REZERVE	5.016	5.016	5.016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	168	60	2.341
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	165.013	135.426	125.025
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	107.661	107.661	107.662
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	57.352	27.765	17.363
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X GUBITAK	0	0	0
Gubitak ranijih godina	0	0	0
Gubitak tekuće godine	0	0	0
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	5.733	6.201	8.861
I DUGOROČNA REZERVISANJA	5.733	6.201	8.861
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4.022	4.490	7.150
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1.711	1.711	1.711
II DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	26	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	43.749	55.791	59.851
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3.456	2.223	2.023
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	30.586	28.960	32.898
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2.571	1.603	1.957
Dobavljači u zemlji	15.573	16.371	18.052
Dobavljači u inostranstvu	12.303	10.815	12.797
Ostale obaveze iz poslovanja	139	171	92
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	8.504	14.359	13.451
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	885	368	706
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	7	222	250
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	311	9.659	10.523
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0
Đ. UKUPNA PASIVA	302.954	332.716	334.531
G. VANBILANSNA PASIVA	37.500	45.882	48.808

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	480.592	449.976	469.843
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	3.604	6.063	51
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	476.988	441.798	469.477
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	315
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	0	2.115	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	416.468	408.105	442.071
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	3.604	6.062	42
V TROŠKOVI MATERIJALA	1.841	2.079	2.550
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5.301	7.464	10.404
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	74.513	84.302	92.699
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	312.793	286.365	311.183



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3.613	5.560	8.328
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	663	782	1.041
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14.140	15.491	15.824
V. POSLOVNI DOBITAK	64.124	41.871	27.772
G. POSLOVNI GUBITAK	0	0	0
D. FINANSIJSKI PRIHODI	1.989	1.814	1.417
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1.258	1.112	1.074
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1	3	92
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	730	699	251
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4.676	916	645
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	3	4	0
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	0	3	10
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4.673	909	635
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	898	772
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2.687	0	0
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	18.163	862	2.328
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	13.604	10.707	10.695
J. OSTALI PRIHODI	403	236	4.696
K. OSTALI RASHODI	124	302	3.000
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	66.275	32.858	21.873
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	66.275	32.858	21.873
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I PORESKI RASHOD PERIODA	9.075	5.372	4.343
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	0	0	167
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	152	279	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	57.352	27.765	17.363
T. NETO GUBITAK	0	0	0

3.15. TIGAR OBEZBEDENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	26.440	25.492	1.450
I NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0	0	0
Avansi za nematerijalnu imovinu	0	0	0
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	26.440	25.492	1.450
Zemljište	1.558	1.558	0
Građevinski objekti	22.468	22.066	0
Postrojenja i oprema	2.192	1.868	1.450
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	222	0	0
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0	0	0
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0	0	0
III BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Ostali dugoročni finansijski plasmani	0	0	0
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	375	309	325
G. OBRTNA IMOVINA	55.938	79.297	90.884
I ZALIHE	265	68	31
Roba	0	0	0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	265	68	31
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	50.021	73.293	90.406
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	40.638	62.566	83.195
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	6	40	74
Kupci u zemlji	9.377	10.687	7.137
Kupci u inostranstvu	0	0	0
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	2.767	3.052	29
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2.530	2.554	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2.530	2.554	0
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	34	0	0
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	321	330	418
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	82.753	105.098	92.659
D. VANBILANSNA AKTIVA	0	0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	39.864	23.304	0
I OSNOVNI KAPITAL	39.413	39.413	39.413
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39.413	39.413	39.413
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV REZERVE	0	0	0
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	953	956	2.219
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	1.404	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1.404	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0	0	0
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X GUBITAK	0	15.153	44.877
Gubitak ranijih godina	0	0	15.153
Gubitak tekuće godine	0	15.153	29.724
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2.368	2.572	3.805
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2.368	2.572	3.805
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2.368	2.572	3.805
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0	0	0
II DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	0
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	40.521	79.222	96.537



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	1.498	7.317
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0	1.498	7.317
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	15	16	34
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	2.204	13.525	27.716
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	58	10.376	23.763
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0	0	0
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	56	320	320
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0	0	0
Dobavljači u zemlji	2.081	2.829	3.633
Dobavljači u inostranstvu	0	0	0
Ostale obaveze iz poslovanja	9	0	0
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	30.947	57.687	54.032
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3.157	2.396	3.303
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	294	0	0
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3.904	4.100	4.135
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	7.683
Đ. UKUPNA PASIVA	82.753	105.098	92.659
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-december 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	123.163	105.677	93.040
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0	0
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	122.587	105.677	93.040
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	576	0	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	116.013	115.501	111.348
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	0	0	0
V TROŠKOVI MATERIJALA	289	202	73
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1.601	1.869	1.364
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	99.409	100.515	97.933
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1.744	784	1.131
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1.034	1.091	519
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	0	418	39
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11.936	10.622	10.289
V. POSLOVNI DOBITAK	7.150	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	0	9.824	18.308
D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica	0	0	0
2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica	0	0	0
3. Prihodi od učešća u dobitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata	0	0	0
4. Ostali finansijski prihodi	0	0	0
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	0	0
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

D. FINANSIJSKI RASHODI	3.681	4.961	4.261
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3.681	4.961	4.261
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	3.681	4.961	4.261
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	1.242
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2.063	380	0
J. OSTALI PRIHODI	945	90	533
K. OSTALI RASHODI	46	12	8.946
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	2.305	0	0
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	15.087	29.740
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	2.305	0	0
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	15.087	29.740
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I PORESKI RASHOD PERIODA	846	0	0
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	55	66	0
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	0	0	16
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	1.404	0	0
T. NETO GUBITAK	0	15.153	29.724

3.16. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			0
B. STALNA IMOVINA	5.471	5.545	5.450
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	45	0	0
Nematerijalna imovina u pripremi	45	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5.426	5.545	5.450
Građevinski objekti	54	48	42
Postrojenja i oprema	182	530	562
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	103	0	0
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5.087	4.967	4.846
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	20	20	
G. OBRтна IMOVINA	2.377	2.109	2.750
I. ZALIHE	129	124	110
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	129	124	110
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1.545	1.421	2.068
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	555	887	1.627
Kupci u zemlji	990	534	441
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	153	150	60
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	311	59	135
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	239	355	377
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	7.868	7.674	8.200
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	3.366	916	1.181
I. OSNOVNI KAPITAL	3.166	3.166	3.166
Akcijski kapital	0	0	0
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3.166	3.166	3.166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1.071	1.071	1.336
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1.071	1.071	1.071
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			265
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	
X. GUBITAK	986	3.436	3.436
Gubitak ranijih godina	446	986	3.436
Gubitak tekuće godine	540	2.450	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	0	0	0
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	0	0	0
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0	0	47
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	4.502	6.758	6.972
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	630	599	20
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	2.444	3.091	4.608
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1.123	1.069	2.100
Dobavljači u zemlji	1.321	1.822	2.401
Ostale obaveze iz poslovanja	0	200	107
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.052	2.704	2.152
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	317	234	75
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	59	130	117
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0
Đ. UKUPNA PASIVA	7.868	7.674	8.200
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-december 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	15.141	13.594	14.482
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	7.031	5.529	5.552
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	8.110	8.065	8.930
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	15.258	16.198	14.125
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	88	56	65
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	926	970	784
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	11.870	12.606	10.476



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1.160	1.034	1.034
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	236	222	256
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	978	1.310	1.510
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0	357
G. POSLOVNI GUBITAK	117	2.604	0
D. FINANSIJSKI PRIHODI	2		
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	48	14	19
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	48	14	19
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	46	14	19
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		62	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	302		17
J. OSTALI PRIHODI	48	106	70
K. OSTALI RASHODI	100		59
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			332
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	517	2.450	
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			332
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	517	2.450	
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	23		67
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			265
T. NETO GUBITAK	540	2.450	

3.17. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	8	5	2
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
Ulaganja u razvoj	0	0	0
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0	0	0
Nematerijalna imovina u pripremi	0	0	0
Avansi za nematerijalnu imovinu	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	8	5	2
Zemljište	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Građevinski objekti	0	0	0
Postrojenja i oprema	8	5	2
Investicione nekretnine	0	0	0
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0	0	0
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0	0	0
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0	0	0
G. OBRTNA IMOVINA	2.779	2.960	2.787
I. ZALIHE	0	0	0
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0	0	0
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0	0	0
Roba	0	0	0
Stalna sredstva namenjena prodaji	0	0	0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	0	0	0
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	670	630	494
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	300	227	71
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0	0	0
Kupci u zemlji	370	403	423
Kupci u inostranstvu	0	0	0
Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0	0	0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	95	238	109
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1.973	1.973	1.973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1.973	1.973	1.973
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0	0	0
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0	0	0
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	4	3	10
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	37	116	201
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2.787	2.965	2.789
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0	0	0
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
A. KAPITAL	2.041	1.920	1.872
I. OSNOVNI KAPITAL	1.973	1.973	1.973
Akcijski kapital	0	0	0
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1.973	1.973	1.973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	0	0	0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	45	44	90
VIII. NERASPOREDENI DOBITAK	168	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	47	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	121	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X. GUBITAK	55	9	11
Gubitak ranijih godina	55	0	9
Gubitak tekuće godine	0	9	2
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	89	94	125
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	89	94	125
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	89	94	125
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0	0	0
Ostala dugoročna rezervisanja	0	0	0
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0	0	0
Oblaveze po osnovu finansijskog lizinga	0	0	0
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	2	1	1
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	655	950	791
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0	0	0
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	9	159	
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	9	159	
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0	0	0
Dobavljači u zemlji	0	0	0
Dobavljači u inostranstvu	0	0	0
Ostale obaveze iz poslovanja	0	0	0
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	601	747	746
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0	0	0
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45	44	45
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0
Đ. UKUPNA PASIVA	2.787	2.965	2.789
G. VANBILANSNA PASIVA	0	0	0

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1,770	1,765	2,083
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,770	1,765	2,083
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	0	0	0
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	0	0	0
B. POSLOVNI RASHODI	1,580	1,745	2,084
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	0	0	0
V. TROŠKOVI MATERIJALA	9	16	6
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	16	23	24
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,283	1,379	1,440
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	12	6	6
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4	3	3
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	6	5	4
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	250	313	601
V. POSLOVNI DOBITAK	190	20	
G. POSLOVNI GUBITAK	0	0	1



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	0	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	21	7	5
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	21	7	5
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	21	7	5
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
J. OSTALI PRIHODI	0	1	19
K. OSTALI RASHODI	0	0	0
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	169	14	13
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	0	0
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	169	14	13
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0	0
P. POREZ NA DOBITAK	0	0	0
I. PORESKE RASHOD PERIODA	48	23	15
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	0	0	0
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	0	0	0
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	0	0	0
S. NETO DOBITAK	121	0	0
T. NETO GUBITAK	0	9	2



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni", dok se manji deo nalazi u državini.

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2019. godine je 238, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 267,413 m², dok je površina objekata 96,295 m².

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2019. godine je RSD 640,929,238.07. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2019. godine je RSD 15,420,685.98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 155.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 96,295 m².

Na dan 31.12.2019. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi **RSD 2,230,682,223.06**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2019.
Tigar AD	37,113,968.62
Ukupno:	37,113,968.62

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	31.12.2018.	30.06.2019.	31.12.2019.
Tigar AD	1,775,893,066.52	1,953,636,578.49	2,048,229,336.01
Ti-car Trgovine	25,481,370.67	0.00	0.00
Tigar Poslovni servis	12,724,354.46	12,615,998.46	12,507,642.46
Tigar Obezbeđenje	22,066,142.07	0.00	0.00
Slobodna Zona	169,098,688.99	170,142,266.34	169,945,244.59
Tigar Incon	109,967,193.71	0.00	0.00
Tigar Ugostiteljstvo	61,328,253.41	0.00	0.00
Ukupno:	2,176,559,069.83	2,136,394,843.29	2,230,682,223.06



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

29.03.2019.godine izvršena je prodaja nepokretnosti (objekata i zemljišta) u vlasništvu Tigar Obezbeđenja, Tigar Tyres-u.

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o ststusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisne su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2019.
Tigar AD	316,780,139.49
Ukupno:	316,780,139.49

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-decembar 2019.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

Nakon iskazane zainteresovanosti kupca Tigar Tyres d.o.o. Pirot, obezbeđenja potrebnih saglasnosti i procene vrednosti, neposrednom pogodbom dana 29.03.2019. godine prodate su sledeće nepokretnosti u vlasništvu Tigar Obezbeđenja d.o.o. Pirot sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to:

- Katastarska parcela 3390/41, površine 436m², zemljište pod zgradom - objektom,
- Katastarska parcela 3390/44, površine 88m², zemljište pod zgradom - objektom,
- Katastarska parcela 3390/65, površine 130m², zemljište pod zgradom - objektom, iz lista nepokretnosti broj 8872 KO Pirot-Grad.

Nepokretnost u vlasništvu Tigar a.d. Pirot sa delom poseda 1/1,označena u listu A nepokretnosti i to:

- Katastarska parcela 3390/45, površine 120m², zemljište pod zgradom – objektom iz lista nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Nakon izmirenja obaveza po Ugovoru o kupoprodaji nepokretnosti u vlasništvu Tigar a.d. Pirot, upisane na katastarskoj parceli 3390/45, iz lista nepokretnosti 7950 KO Pirot/Grad, hipotekarni poverilac Societe Generale bank a.d. Beograd izdao je brisovnu dozvolu za brisanje založnog prava - izvršne vansudske hipoteke, na zemljištu i objektu, upisanoj na katastarskoj parceli 3390/45.

Nakon iskazane zainteresovanosti od strane Tigar Tyres d.o.o. Pirot, i obezbeđenja potrebnih saglasnosti i Elaborata geodetskih zavoda, dana 18.04.2019. godune zaključen je Ugovor o razmeni i ispravci granica susednih parcela OPU:69-2019.

U skladu sa odredbama iz Ugovora, izvršene su sledeće korekcije katastarskih parcela: Ukupna površina katastarske parcele 3390/66, upisana u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad u vlasništvu Tigar a.d. od 7999m² smanjena je za 276m² i sada njena ukupna površina iznosi 7732m². Ukupna površina katastrske parcele 3390/42, upisana u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad, u vlasništvu Tigar a.d. Pirot. od 546m² uvećana je za 284m², tako da njena ukupna površina iznosi 830m².

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o statusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisne su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to : Kat. parcela 7576, površine 2407m², livada 6.klase, Kat.parcela 7569, površine 196m²,pašnjak 3.klase, Kat.parcela 7570, površine 243m², pašnjak 3.klase, Kat.parcela 7576, površine 2005m², livada 6.klase, Kat.parcela 7577, površine 6099m², livada 6.klase.Kat.parcela 7583, površine 1367m², pašnjak 3.klase. Sve upisano u List nepokretnosti 705 KO Pirot van varoš, Dobri Do, Grlja.

Nepokretnost sa delom poseda 1/1 označene u listu A nepokretnosti i to: Kat.parcela 3390/12, površine 900m² plus sprat, zemljište pod zgradom - objektom i zgrada ostalih industrijskih delatnosti-centralna kuhinja, upisano u Listu nepokretnosti 8340 KO Pirot grad.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot, sa delom poseda 1/1 , označene u listu A nepokretnosti i to: Kat.parcela 3501/3 površine 157m² plus sprat, zemljište pod zgradom - objektom, zgrada za koju nije poznata namena, objekat za selekciju sekundarnih sirovina, Kat.parcela 3501/4, površine 599m², zemljište pod zgradom - objektom, nadstrešnica, Kat.parcela 3501, površina 4776m², njiva 1.klase, su upisane u List nepokretnosti 7950 KO Pirot Grad, Beg Bašča.

Nepokretnosti u mešovitoj svojini i to: Kat.parcela 3692/2-1, površine 90m², zemljište pod zgradom – objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, Kat.parcela 3692/2-2, površine 45m², zemljište pod zgradom-objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, Kat.parcela 3692/2-3, površine 307m², zemljište pod zgradom-objektom, pomoćna zgrada, Kat.parcela 3692/2-4, površine 56m², zemljište pod zgradom-objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, su upisane u Listu nepokretnosti 2493 KO Pirot Grad, Devet Jugovića.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Tigar Incon d.o.o.Pirot: Kat.parcela 3620/1-4,površine 1350m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, nadstrešnica; Kat.parcela 3620/1-6,površine 888m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, bravarska i stolarska radionica;Kat.parcela 3620/1-7, površine 638m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin alata; Kat.parcela 3620/1-8, površine 381m²+sprat, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, kancelarija i garderoba; Kat.parcela 3620/1-9, površine 496m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin; Kat.parcela 3620/1-10, površine 414m²+sprat, zemljište pod zgradom-objektom, trafostanica i akumulatorska stanica; Kat.parcela 3620/1-15, površine169m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin opreme; Kat.parcela 3620/1-18, površine 60m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, sušara za građu; Kat.parcela 3620/1-20, površine 52m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin alata; Kat.parcela 3620/1-42 površine 1473m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, pilana; Kat.parcela 3620/1-43, površine 97m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, oštračnica; Kat.parcela 3620/1-49, površine 21m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, silos za piljevinu. Sve katastarske parcele upisane su u Listu nepokretnosti 7950 Ko Pirot Grad, sa udelom 1/1 i državinom na kat.parceli 3692/1-20.

Nepokretnosti u mešovitoj svojini: Kat.parcela 4042/1, površine 2135m², zemljište uz zgradu-objekat, građevinski pogon; Kat.parcela 4042/33, površine 452m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, građevinski pogon; Kat.parcela 4042/34, površine 223m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, građevinski pogon. Sve katastarske parcele upisane u Listu nepokretnosti 8806 Ko Pirot Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Banka Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u B listu 1. deo i to zgrada ostalih delatnosti broj 1, površine u gabaritu 1477m² izgrađenoj na katastarskoj parceli br.5627, upisanoj u Listu nepokretnosti broj 8027 KO Temerin.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Banka Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u A listu i to:katastarska parcela 429/9, površine 6232m², pašnjak 3.klase, katastarska parcela 429/9, površine 1705m², zemljište pod zgradom-objektom i katastarska parcela 429/9, površine 500m², zemljište uz zgradu-objekat, upisanim u Listu nepokretnosti broj 1286 KO Šimanovci.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je izmenu hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Banca Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti na katastarskim parcelama broj 3480/1; broj 3480/3; 3480/4; broj 3501; broj 3502; broj 3504; broj 3505/1, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:746-2019 od 19.07.2019. godine RGZ SKN Pirot dana 23.07.2019. godine doneo je Rešenje o promeni upisa založnog poverioca na nepokretnosti , umesto ustupaoca Srpske banke a.d. Beograd , kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to katastarskim parcelama broj : 360/2, broj 360/3, broj 360/4 broj,360/5, broj 360/6, broj 360/7, broj 360/8 ,broj 360/9, broj 360/10 ,broj 360/11, bro 360/14, broj 360/15, broj 360/17, broj 360/18,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

broj,360/19, broj 360/20, broj 360/21, broj 360/22, broj 360/23 , broj 360/24, upisanim u Listu nepokretnosti broj 2493 KO Pirot-Grad

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:746-2019 od 19.07.2019. godine RGZ SKN Pirot dana 23.07.2019. godine doneo je Rešenje o promeni upisa založnog poverioca na nepokretnosti , umesto ustupaoca Srpske banke a.d. Beograd , kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama broj 4223, broj 4224, broj 4224/1, broj 4224/2, broj 4224/3 I broj 3224/4, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1027-2019 od 21.10.2019. i Izjave OPU: 1031-2019 od 23.10.2019.godine RGZ SKN Pirot dana 30.10.2019. godine doneo je Rešenje o izmeni hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Adiko Banka a.d. Beograd , kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama : broj 3390/4, broj 3620/1, zgrada br.2, broj 3620/1, zgrada br.3, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:746-2019 od 19.07.2019. i Izjave OPU: 762-2019 od 24.07.2019.godine, RGZ SKN Vračar dana 04.11.2019. godine doneo je Rešenje o izmeni hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Srpske banke a.d. Beograd , kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama : broj 2234 upisanoj u Listu nepokretnosti broj 584 KO Vračar.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1164 -2019 od 10.12.2019. i Izjave OPU: 1173-2019 od 11.12.2019.godine, RGZ SKN Temerin dana 12.12.2019. godine doneo je Rešenje o izmeni hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd , kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli broj 5627 upisanoj u Listu nepokretnosti broj 8027 KO Temerin.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1166-2019 od 10.12.2019. i Izjave OPU:1175 -2019 od 11.12.2019.godine RGZ SKN Pirot dana 13.12.2019. godine doneo je Rešenje o izmeni hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd , kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama : broj 3390/4, broj 3620/1, zgrada br.2, broj 3620/1, zgrada br.3, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1164-2019 od 10.12.2019. i Izjave OPU:1173-2019 od 11.12.2019.godine izvršena je izmenu hipotekarnog poverioca na nepokretnostima , umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd , kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti na katastarskim parcelama broj 3480/1; broj 3480/3; 3480/4; broj 3501; broj 3502; broj 3504; broj 3505/1, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1165-2019 od 10.12.2019. i Izjave OPU:1174-2019 od 11.12.2019. godine, RGZ SKN Pirot dana 13.12.2019. godine doneo je Rešenje o promeni upisa založnog poverioca na nepokretnosti , umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd, kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama broj : 360/2, broj 360/3, broj 360/4 broj,360/5, broj 360/6, broj 360/7, broj 360/8 ,broj 360/9, broj 360/10 ,broj 360/11, bro 360/14, broj 360/15, broj 360/17, broj 360/18, broj,360/19, broj 360/20, broj 360/21, broj 360/22, broj 360/23, broj 360/24, upisanim u Listu nepokretnosti broj 2493 KO Pirot-Grad, na katastarskom parcelama : broj 4223, broj 4224/2,broj 4224/3, broj 4224/4, broj 4224/1, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1114-2019 od 18.11.2019. i Izjave OPU:1191-2019 od 18.12.2019.godine RGZ SKN Pirot dana 24.12.2019. godine doneo je Rešenje o promeni upisa založnog poverioca na nepokretnosti , umesto ustupaoca DEG-und Entviklungesellschaft mbh, Nemačka, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli broj 3620/1 zgrada beoj 1, upisanoj u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:1164-2019 od 10.12.2019. godine i Izjave OPU: 1173-2019 od 11.12.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Euro Menagemente d.o.o. Beograd, kao založni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u A listu i to:katastarska parcela 429/9 upisana u Listu nepokretnosti broj 1286 KO Šimanovci.

Na osnovu Rešenja Ministarstva građevine, saobraćaja i infrastrukture br.351-04-01393/2019.-14. RGZ SKN Pirot, donela je Rešenje br.952-02-18-069-4039/2019 od 16.10.2019. godine kojim je izvršen upis nepokretnosti, objekta i to:Zgrada ostalih industrijskih delatnosti – Pogon za proizvodnju gumenih smesa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

sa energetsom podstanicom broj 50, površine 1786m², izgrađenoj na katastarskoj parceli br. 3620/1 sa odobrenjem za upotrebu.

U tekućoj godini nije bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot.

Na kraju 2019.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Srpska Banka AD Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	EIB Kredit; obaveze po navedenom kreditu iznose EUR 2.957.157.11	657.157,11 EUR	660.000,00 EUR
OTP banka Srbija	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Svi krediti kod OTP banke, obaveze iznose ukupno EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
OTP banka Srbija	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Svi krediti kod OTP banke, usaglaseno stanje obaveza za glavniciu po UPPR-u EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	915.000,00 EUR	1.143.750,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.500.000,00 EUR	3.125.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.333.333,34 EUR	2.916.666,67 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	854.000,00 EUR	1.067.500,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.300.000,00 EUR	2.990.000,00 EUR
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Svi krediti kod Privredne banke u stečaju, ukupne obaveze iznose EUR 1.965.551,00	80.000.000,00 RSD	100.008.539,00RSD
Banca Intesa AD Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Svi krediti kod Banca Intesa AD Beograd , ukupan iznos potraživanja EUR 3.746.364,47	3.746.364,47 EUR	3.746.364,47 EUR
AIK banka AD Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Svi krediti , kod AIK banke, ukupan iznos potraživanja EUR 1.778.359	1.874.458,64 EUR	1.874.458,64 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR.	10.500.000,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14082/08	Zaloga na potraživanjima iz ugovora o prodaji robe	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR	10.500.000,00 EUR
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 578.315,80	500.000,00EUR	520.000,00EUR
OTP banka Srbija	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava-Filijala Pirot	Zl.br.13231/2012	Zaloga - zbir pokretnih stvari(incon)	Zapisnik br.05-433/7585-1 od 31.08.2012., Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava, Filijala Pirot; Zapisnik o usaglašenom stanju poreskog duga br.03-431/1946/2012-38 na dan 09.08,2012.godine, Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreskauprava, Filijala Pirot.	13.095.810,59 RSD	13.140.445,38 RSD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava-Filijala Pirot	ZI.br.13229/2012	Zaloga - zbir pokretnih stvari(ugostiteljstvo)	Zapisnik br.05-433/7584/2012-1 od 31.08.2012., Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreska uprava, Filijala Pirot; Zapisnik o usaglašenom stanju poreskog duga br.03-431/1946/2012-37 na dan 09.08,2012.godine, Republika Srbija, Ministarstvo finansija i privrede, Poreskauprava, Filijala Pirot.	14.766.728,17 RSD	16.544.814,18 RSD

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš kao i zaloge u korist Eurobank EFG a.d. Beograd pod brojem ZI 673/2012.

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Euro Mengamente doo Beograd	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP banka Srbija	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3390/4	7950	Medicina rada	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume reciklati	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragos	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Emporio Team doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Emporio Team doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3390/42	7950	Servis Stop & drive Pirot	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,br.39	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
Emporio Team doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
Fond za razvoj RS	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	3390/12	7950	Centralna kuhinja	Svi krediti kod OTP banke Srbija,
OTP banka Srbija	KO Dobri Do (Pirot)	7567; 7569; 7570; 7576; 7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2019. godine su karakterisali nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2018.godine koju karakterišu oscilacije vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze, na kraju 2018.god. Belex15 beleži blagi rast od svega 0,25%, dok Belexline beleži pad vrednosti od 4,4% na kraju 2019.god. oba indeksa beleže rast, Belex15 od 12,18%, a Belexline od 12,26%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Tokom 2019.godine investitori i pored dobrih makroekonomskih pokazatelja na domaćem tržištu (inflacija od 2%, planirani rast BDP od 3,5%, referentna kamatna stopa zadržana na najnižem nivou od 3,0%, fiskalni suficit, poboljšanje kreditnog rejtinga Srbije, strukturne reforme, novi investicioni ciklus), pažljivo prate globalna dešavanja i obazrivi su po pitanju investiranja.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2019.godine.

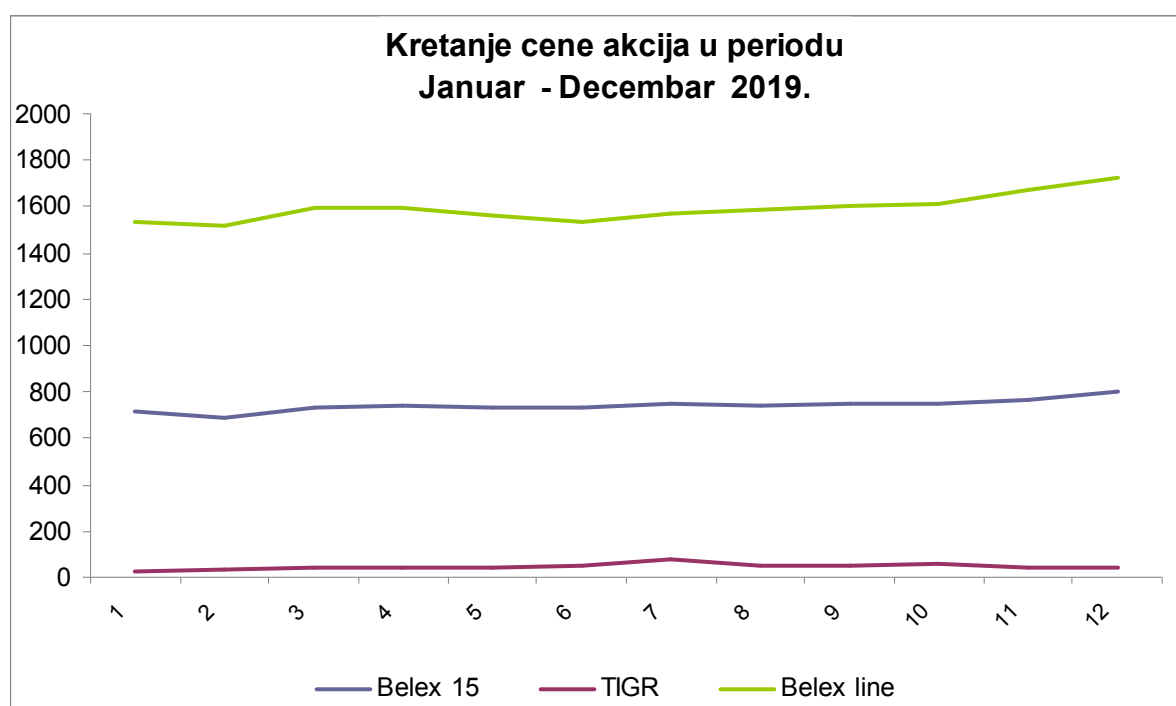
2018.god je obeležio izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 20.995 akcija, što predstavlja 0,26% od ukupnog broja emitovanih akcija kompanije kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja pratile su i oscilacije cene izmedju 66rsd i 41rsd.

U prva dva kvartala 2019.god. nakon pada cene akcija u januaru na 30rsd dolazi do povećanja cene u junu mesecu na 50rsd, što predstavlja rast cene u odnosu na početak godine od 66,7%. Na kraju 2019. godine cena akcija je 40rsd, što je na istom nivou kao i početkom 2019.godine.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom 2019. godine:

	31. DECEMBAR 2018.	31. DECEMBAR 2019.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,369	4,356	0.003
Ukupan broj izdatih akcija	8,153,446	8,156,236	
-Knjigovodstvena vrednost akcija	-115.07	-214.37	
Tržišna vrednost akcija na dan	41.00	40.00	-2.44
Najniža u periodu RSD	30.00 – 10.01.2019.		
Najviša u periodu RSD	74.00 – 22.07.2019.		
Prosek za I-XII 2019.godine	47.15		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	334,291,286	326,249,440	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –decembar 2019. godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravnosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcije.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481, a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine, Društvo je preduzelo aktivnosti za uključanje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.

22.10.2018. godine u CRHoV su upisane akcije IX emisije – 487.965 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 30.10.2018.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.153.446 akcija.

15.01.2019. godine u CRHoV su upisane akcije X emisije - 2.790 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 18.02.2019.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.156.236 akcija.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Vlasnička struktura na kraju 2019.godine

Akcionari	31.12.2019.
Pravna lica	91.79
Fizička lica	7.19
Kastodi računi	1.02

Na kraju 2019.godine nije došlo do značajnije promene vlasničke strukture Tigra a.d u odnosu na kraj 2018.godinu jer je prodato svega 16.225 akcija i emitovano 2.790 novih akcija, koje je po osnovu konverzije duga u kapital dobio Grad Beograd.

Vlasničku strukturu karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Redosled deset najvećih akcionara na kraju 2019.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.26
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2019.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2019. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
Tigar a.d. zbirno	1000
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	204
<i>Fabrika obuće</i>	691
<i>Fabrika tehnička guma</i>	86
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	19
Ostali	179
Ukupno	1179

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar grupi, 938 je u radnom odnosu u Tigru, dok je 241 lica angažovano preko agencije.

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2019. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

1.1.1.1 Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - XII 2019.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	428.348	716.091
<i>Tigar a.d.</i>	118.211	195.347
<i>Fabrika obuće</i>	260.289	437.204
<i>Fabrika tehnička guma</i>	39.612	65.876
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	10.235	17.665
Ostali	81.847	135.995
Ukupno	510.195	852.086



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.

Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2019. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 70 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovima.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	4	34	12	50
	iznos u RSD	592.388,00	23.539.261,44		24.131.649,44
– Tigar a.d.	broj zaposlenih	1	9	4	14
	iznos u RSD	153.022,00	5.940.233,47		6.093.255,47
– Fabrika obuće	broj zaposlenih	2	19	7	28
	iznos u RSD	291.046,00	13.261.611,74		13.552.657,74
– Fabrika tehničke gume	broj zaposlenih		6		6
	iznos u RSD		4.337.416,23		4.337.416,23
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih	1		1	2
	iznos u RSD	148.320,00			148.320,00
Ostali	broj zaposlenih	1	11	8	20
	iznos u RSD	144.334,00	5.888.810,85		6.033.144,85
Ukupno	broj zaposlenih	5	45	20	70
	iznos u RSD	736.722,00	29.428.072,29		30.164.794,29

Od 20 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovima, 16 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 3 prestanka radnog odnosa su po osnovu smrti i 1 mirovanje radnog odnosa.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2019. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2019.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	1334	33	1367
– Tigar a.d.	206	11	217
– Fabrika obuće	936	11	947



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

– Fabrika tehničke gume	167	11	178
– Fabrika hemijskih proizvoda	25	0	25
Ostali	128	4	132
Ukupno	1462	37	1499

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2019. godine potrošeno je 388.323,66 dinara.

Stručnu praksu u periodu januar-decembar 2019. godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

2019. godinu obeležila je dogradnja dokumentacione osnove fabrike Obuća i fabrike Tehnička guma, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d. Vršene su pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća i Tehnička guma. U junu mesecu (04.06.2019.god.-05.06.2019.god.) izvršena je sertifikacija integrisanih sistema menadžmenta fabrike Tehnička guma, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007, SORS 9000:2014, SORS 9423:2018 od strane sertifikacione kuće Vojne kontrole kvaliteta iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U fabrici Obuća je u periodu 24.06.2019.god.-25.06.2019.god. sprovedena sertifikaciona provera od strane akreditovanog sertifikacionog tela DQS GmbH Frankfurt, Nemačka odnosno DQS d.o.o. Beograd, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO14001:2015 i BS OHSAS 18001:2007. Tokom sertifikacione provere nisu utvrđene neusaglašenosti sistema koje bi odložile odluku o sertifikaciji.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotke kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica - Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

U periodu januar–decembar 2019. godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti.

Tokom 2019.god. vršeno je merenje emisije (ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkom emiteru dvovaljka u RJ Valjara fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO₂) na energetskom emiteru RJ Energetika. Rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je „Joint Stock Company Tigar – Piroć“ na engleskom, odnosno „Akcionarsko društvo Tigar – Piroć“, na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31.decembrom 2019.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD
Kanada	25.05.09.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća

Pred Zavodom za intelektualnu svojinu Republike Srbije Tigar je pokrenuo postupak zaštite dva patenta iz domena proizvodnje fabrike Tehnička guma: „Balistički proizvodi od reciklirane gume (balistički blokovi i paneli)“ i „Blokovi za zaštitu od poplava od reciklirane gume“. Postupak registracije ovih proizvoda je u toku.

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom „Tigar“ (ćlan 1. Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početak godine, u skladu sa dobrom poslovnom praksom, podržali smo Odbojkaški klub Pirosi određenim brojem sportskih rekvizita i opreme. Reč je o novootvorenom sportskom klubu koji ima za cilj promociju ženske odbojke i usmeravanje dece aktivnom i zdravom načinu života.

Sportskom centru Mladenovac, organizatoru međunarodnog sportskog takmičenja u košarci "STREET BALL", donirali smo košarkaške lopte.

Podržana je i manifestacija međunarodnog karaktera koja je održana u Bugarskoj, Radničke sportske igre, određenom količinom lopti.

Gumenim modnim čizmama Kompanija je podržala pirotsku modnu dizajnerku, Silvanu Tošić i njenu reviju modne linije „Etno Glamour by Silvana“ na modnoj reviji u Parizu. Poslednjeg dana Paris Fashion Week-a, na Pariskoj nedelji mode - najpoznatijem modnom događaju u svetu, pored modne linije protkane nitima pirotskog ćilima, prezentovane su i Tigrove gumene modne čizme, Maniera.

Preuzeta je simbolična podrška Hramu Uspenja Presvete Bogorodice u Pirotu za završetak radova na parohijskom domu u Pirotu.

Podržana je i manifestacija u Lajkovcu, finale Kupa Srbije u odbojci, u cilju promocije i podrške sportskih aktivnosti i manifestacija od državnog značaja.

Pružena je podrška SPC, Pravoslavnoj Eparhiji Šumadijskoj, Crkvena opština Petčanska pri Hramu Svete Petke u Petki. Donirana su sredstva za završetak ključnih radova na crkvi.

Pridružili smo se Fondaciji Novak Djoković u humanitarnom radu, da zajedno omogućimo deci iz socijalno ugroženih sredina da rastu i razvijaju se u bezbednom, kreativnom i stimulativnom okruženju obezbeđujući deci određenu količinu gumene obuće.

Donirana je određena količina recikliranih ploča firmi Mašta iz Podgorice, u saradnji sa našim kupcem NIKOM d.o.o. Podgorica, *kako bi se obezbedili odgovarajući uslovi na igralištu koje koristi vrtić i produženi boravak dece.*

Skromnom donacijom podržana je proslava jubileja 140 godina postojanja Gimnazije Pirot.

Povodom obeležavanja dana Tigra kompanija je pružila podršku na nivou grada Predškolskoj ustanovi Čika Jova Zmaj. U cilju stvaranja zdravih i sigurnih uslova za igru i boravak dece u vrtiću kao i njihov pravilan rast i razvoj, kompanija je donirala određenu količinu ploča za popločavanje igrališta kao i određenu količinu lopti i sportskih rekvizita.

Podržan je OK „Železničar“, Lajkovac tokom takmičarske sezone i odigravanja Super lige u odbojci u toku 2019/20 godine, kao i tokom svih međunarodnih susreta na kojima učestvuje, na osnovu čega smo dobili reklamni prostor tokom trljanja svih utakmica.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodonnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Jelena Bečanović, predsednik
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragan Penezić
- Ljiljana Komlenski



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

- Slobodan Randjelović
- Miloš Radosavljević

*** Na dan 31.12.2019. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 409.000 akcija ili 5,02%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Milentijević, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2019.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 5 u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva, a sve u skladu sa njihovom stručnom spremom i profesionalnim znanjima i sposobnostima.

Komercijalna preduzeća u inostranstvu, Tigar Americas i Tigra Montenegro ne obavljaju više komercijalu delatnost, za koju su bila osnovana. Tigar Americas od 2012.godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019.godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigar Montenegrom. Tigar a.d. je svoja potraživanja prijavio u stečajnu masu u zakonski predviđenom roku. Postupak je u toku.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigra brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 prodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (biće promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-december 2019.godine, prodato je 16.225 akcija, što znači da je svega 0,02% akcija od broja ukupno emitovanih promenilo vlasnika i nije dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju 2019.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2019. GODINE

Provera kvaliteta od strane Decathlon-a:

Nakon završene socijalne provere, u poslednjem kvartalu 2018 godine, fabrika Tigar Obuća tokom 2019.godine intenzivno je radila na poboljšanju sistema kvaliteta, čiju proveru sprovodi jedan od najvećih kupaca gumene obuće, kompanija Decathlon. Cilj ove provere je provera sistema kvaliteta proizvodnog procesa u Fabrici obuće i dostizanje visoko postavljenih standarda kvaliteta Decathlon grupe u cilju smanjenja neusaglašenih proizvoda. Podignuta je svest radnika o važnosti prepoznavanja, obeležavanja i odlaganja neusaglašenih proizvoda i izvršena je kalibracija mernih instrumenata i alata.

Promena strukture vlasništva Pi canala:

U decembru mesecu 2019. godine Tigar ad je postao 100% vlasnik Pi canala d.o.o. Pirot, Dana 20.12.2019. godine Agencija za privredne registre je donela Rešenje br. BD 164806/2019 kojim je usvojena registraciona prijava i u registar privrednih subjekata registrovana promena podataka i to tako što je umesto člana privrednog društva Pi canal, Jelene Mitić, sa udelom u vlasništvu od 25%, upisan Tigar ad kao 100% vlasnik privrednog društva Pi-canal d.o.o. Do promene u strukturi vlasništva kapitala je došlo na osnovu Ugovora o prenosu udela koji je zaključen izmedju Jelene Mitić i Tigra a.d. Pirot.

Uticaj pandemije COVID-19 na poslovanje Tigra a.d.:

Nakon proglašenja vanrednog stanja u Republici Srbiji, 15.03.2020.godine, proizvodnja u Tigru a.d. se uz sve predviđene mere zaštite po preporuci Vlade Republike Srbije nesmetano odvijala do kraja marta, jer su već bile obezbedjene potrebne sirovine za realizaciju ugovorenih ordera sa kupcima. Tokom aprila, planirana proizvodnja u celom Društvu se nije odvijala, a operativni planovi za april po programima: obuće, tehničke gume i hemijskih proizvoda, sa neznatnim izmenama, su usvojeni kao operativni planovi za maj, što će imati značajan uticaj na poslovni rezultat Društva u prvoj polovini 2020.godine.

**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

BC

Vladimir Ilić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**


Jelena Bečanović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/02**IZJAVA**

U skladu sa članom 50 tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj za 2019.godinu za koje je proces revizije izvršen i koji sadrži sve korekcije u knjiženjima dostavljenim od strane nezavisne revizorske kuće tokom procesa revizije, na svojoj sednici održanoj 18.06.2020.godine.

**PRESEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić

BC



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović