

Na osnovu člana 74. Zakona o tržištu kapitala (Sl. Glasnik RS br.129/2021) i odredbi Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja javnih društava (Sl. Glasnik RS br.77/2022) Tigar a.d. iz Pirota, MB 07187769, objavljuje

POLUGODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJ ZA 2023.GODINU

SADRŽAJ:

1. POLUGODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI TIGAR AD KOJI OBUHVATAJU:
Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz finansijske izveštaje
2. IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA ZA PERIOD I-VI 2023.
3. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
4. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE POLUGODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
5. ODLUKA NADZORNOG ODBORA O USVAJANJU POLUGODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар А.Д.		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

БИЛАНС СТАЊА

на дан 30.06.2023. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2022.	Почетно стање 01.01.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		2.903.133	3.017.230	3.104.627
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		9.753	10.590	16.022
010	1. Улагања у развој	0004		128	384	4.655
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		8.861	9.442	10.603
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		764	764	764
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009		2.810.647	2.851.817	2.932.789
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		2.373.839	2.392.165	2.427.477
023	2. Постројења и опрема	0011		360.735	373.795	409.791
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		58.167	58.167	55.143
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		17.906	27.690	40.378
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018		82.733	154.823	155.816
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		81.579	153.669	153.669
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0021				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		1.154	1.154	2.147
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030		2.307.021	2.095.875	2.091.144
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031		1.316.885	1.178.171	971.142
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		187.113	194.575	216.214
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		1.058.139	909.221	656.618
13	3. Роба	0034		51.467	52.292	72.258
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		14.947	15.689	14.281
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		5.219	6.394	11.771
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		359.511	359.511	358.350
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038		405.821	391.846	476.672
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		286.917	276.625	254.671
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		37.404	40.810	78.572
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		45.948	40.608	57.010
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		35.552	33.803	86.419
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044		103.611	54.349	77.042
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		103.611	54.349	77.042
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048		0	0	1.205
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				1.205
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057		91.375	59.228	179.527
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		29.818	52.770	27.206
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059		5.210.154	5.113.105	5.195.771

88	Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА	0060		389.985	389.985	390.460
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		3.050.432	3.050.432	3.050.432
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		143	143	143
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		181.023	181.023	181.023
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407		38.121	38.121	32.612
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408		0	0	68.266
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				68.266
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412		7.405.420	7.128.807	6.372.801
350	1. Губитак ранијих година	0413		7.128.807	6.304.535	5.728.569
351	2. Губитак текуће године	0414		276.613	824.272	644.232
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415		652.677	534.066	437.343
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		89.913	90.918	86.338
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		89.913	90.918	86.338
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420		562.764	443.148	351.005
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0422				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0423				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		562.764	443.148	338.759
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		0	0	12.246
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		764	764	764
495(део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				

	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		8.768.656	8.513.605	7.863.213
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433		4.915.392	4.925.454	4.650.556
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		1.973	17.821	16.764
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		4.606.395	4.600.367	4.325.846
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		307.024	307.266	307.946
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		80.381	48.349	58.555
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442		698.982	633.600	687.462
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443		18.062	58.042	117.008
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444		18.720	18.974	17.987
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		525.755	413.533	406.043
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		136.342	142.948	146.424
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		103	103	
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449		2.674.788	2.503.616	2.108.715
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		2.624.683	2.455.561	2.060.017
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		23.431	21.381	21.457
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		26.674	26.674	27.241
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		399.113	402.586	357.925
	Ћ.ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-	0455		4.211.943	3.935.330	3.105.549
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431- 0455)	0456		5.210.154	5.113.105	5.195.771
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		389.985	389.985	390.460

У Пироту,

дана 31.08.2023.

Handwritten signature



Законски заступник

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197,Пирот		

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01. до 30.06.2023. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напоме на број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001		1.267.304	1.447.580
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002		31.497	18.203
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		21.122	18.203
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		10.375	
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005		831.812	999.477
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		294.570	348.765
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		537.242	650.712
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		154.083	185.062
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		249.912	244.838
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013		1.513.456	1.608.949
50	I . НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		23.817	13.733
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015		688.788	796.703
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016		596.298	584.194
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		409.487	396.030
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		65.317	67.647
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		121.494	120.517
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020		46.013	47.844
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022		16.164	18.883
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023			
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024		142.376	147.592
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0	1025		0	0

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0	1026		246.152	161.369
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027		69.299	8.961
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1028		50.931	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		354	457
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		18.014	8.504
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032		17.808	35.737
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		8.283	9.893
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		8.556	24.364
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		969	1.480
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)≥0	1037		51.491	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)≥0	1038		0	26.776
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1039			
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1040			
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		3.698	2.927
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		82.925	2.785
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043		1.340.301	1.459.468
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044		1.614.189	1.647.471
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0	1045		0	0
	Н.ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0	1046		273.888	188.003
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1047			
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1048		2.725	16.452
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0	1049		0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)≥0	1050		276.613	204.455
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051			
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА	1054			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)≥0	1055		0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)≥0	1056		276.613	204.455

I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
1. Основна зарада по акцији	1061			
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

дана 31.08.2023.

AS



Законски заступник

[Handwritten signature]

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01. до 30.06.2023. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002		276.613	204.455
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	2013			
	б) губици	2014			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиси	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добиси	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) ≥ 0	2019		0	0
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) ≥ 0	2020		0	0
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) ≥ 0	2023		0	0
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) ≥ 0	2024		0	0
	VI. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) ≥ 0	2025		0	0
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) ≥ 0	2026		276.613	204.455
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 ≥ 0 или АОП2026 > 0	2027		276.613	204.455
	1. Приписан матичном правном лицу	2028			
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

У Пироту

дана 31.08.2023.

AG



Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01. до 30.06.2023. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	958.154	1.195.673
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	359.505	412.199
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	550.738	710.598
3. Примљене камате из пословних активности	3004	361	345
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	47.550	72.531
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.067.352	1.387.626
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	466.889	600.536
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	153.317	213.968
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	440.631	563.878
4. Плаћене камате у земљи	3010	4.941	6.328
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	1.574	2.916
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016	109.198	191.953
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	32.161	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022	32.161	
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1.391	8.513
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.391	8.513

3. Остали финансијски, пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	30.770	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	0	8.513
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	120.000	120.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	120.000	120.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	9.007	449
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	8.940	
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	67	449
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	110.993	119.551
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	1.110.315	1.315.673
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	1.077.750	1.396.588
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	32.565	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051	0	80.915
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	59.228	179.527
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	418	647
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	91.375	97.965

У Пироту

дана 31.08.2023.



Законски заступник

Матични број: 07187769

Шифра делатности: 6420

ПИБ: 100358298

Назив: Тигар АД

Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01. до 30.06.2023.године

у хиљадама динара

Позиција	Компоненте капитала											Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9)≥0	Укупно изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9)<0				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11						
ОПИС																	
1. Стање на дан 01.01.2022. године	4001	3.050.432	4010	4019	4028	4037	4046	66.266	4055	4064	4073	0	4082	3.105.549			
2. Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011	4020	4029	4038	4047		4056	4065	4074	0	4083	0			
3. Кориговано почетно стање на дан 01.01. 2022. године (р.бр. 1+2)	4003	3.050.432	4012	4021	4030	4039	4048	66.266	4057	4066	4075	0	4084	3.105.549			
4. Нето промене у 2022., години	4004		4013	4022	4031	4040	-5.509	4049	-68.266	4058	4076	0	4085	829.781			
5. Стање на дан 31.12. 2022. године (р.бр. 3+4)	4005	3.050.432	4014	4023	4032	4041	142.902	4050	0	4059	4077	0	4086	3.935.330			
6. Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015	4024	4033	4042	4051		4060	4069	4078	0	4087	0			
7. Кориговано почетно стање на дан 01.01.2023. године (р.бр. 5+6)	4007	3.050.432	4016	4025	4034	4043	142.902	4052	0	4061	4070	0	4088	3.935.330			
8. Нето промене у 2023. години	4008		4017	4026	4035	4044	4053		4062	4071	4080	0	4089	276.613			
9. Стање на дан 30.06. 2023. године (р.бр. 7+8)	4009	3.050.432	4018	4027	4036	4045	142.902	4054	0	4063	4072	0	4090	4.211.943			

У Пироту

дана 31.08.2023.



НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ” - предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турес износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштва са ограниченом одговорношћу - "Тигар Обућа" д.о.о., "Тигар техничка гума" д.о.о., "Тигар хемијски производи" д.о.о., "Тигар пословни сервис" д.о.о., "Тигар Трговина" д.о.о., , "Тигар заштитна радионица" д.о.о, "Тигар Тоурс" д.о.о, "Тигар планинарски дом" д.о.о., "Тигар Обезбеђење" д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014. години малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и мења назив у TI Car Trgovine.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правоснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016. године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица Тигар Tours д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016. године.

Поступак добровољне ликвидације предузећа Тигар Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар ад. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Тигар Европа.

Поступак гашења Тигар Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра ад. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмирених пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар ад. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе.

У току 2019.године извршена је статусна промена припајања на основу донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица TI-Car Trgovine д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Incon д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 27.05.2019.године.

У децембру 2019.године Тигар ад. је постао 100% власник Пи канала д.о.о. Пирот. Дана 20.12.2019.године Агенција за привредне регистре је донела Решење бр. ВД 164806/2019 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података и то тако што је уместо члана привредног друштва Пи канал, Јелене Митић; са уделом у власништву од 25%, уписан Тигар ад. као 100% власник привредног друштва Пи канал д.о.о. До промене у структури власништва капитала је дошло на основу Уговора о преносу удела који је закључен између Јелене Митић и Тигар ад, Пирот.

У децембру 2022.године је УППР Тигар Обезбеђења са пресечним датумом 31.10.2020.године постао правоснажан, и по том основу је дошло до промене у структури власништва капитала С тим у вези је дана 09.12.2022.године Агенција за привредне регистре донела Решење бр. ВД 112523/2022 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података. Удео Акционарског друштва Тигар Пирот је промењен - брисан је удео 100%, а уписан удео од 32,05%.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

У јуну 2023.године је у складу са Одлуком Надзорног одбора Друштва о одобрењу откупа-куповине сопствених акција Акционарског друштва Слободна Зона Пирот од 24.04.2023.године извршен откуп 100 акција по понуђеној и прихваћеној цени од 89.400 динара. 29.06.2023.године Уговором о преносу акција без накнаде, закљученом на основу Закључка Владе 05 Број: 023-4548/2023 од 25.05.2023.године, извршен је пренос без накнаде свих акција (1.700 акција) и оснивачких права по основу акција које је Дришво имало у Акционарском друштву Слободна Зона Пирот на Град Пирот.

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 30. јун 2023. године Друштво је имало 982 запослених, од којих су 837 запослених у радном односу, а 145 запослених је ангажовано преко агенције (31. децембар 2022. године – 989 запослених, од којих су 839 запослених у радном односу, а 150 запослених је ангажовано преко агенције).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGR. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013. године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Vexx 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Друштва за 2023 (*текућу*) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Друштва за 2022 годину састављени су у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Друштво приликом састављања финансијских извештаја за 2023 годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020).

Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Друштво је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 30. јун 2023. године остварило нето губитак 276.613 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Друштва су веће од његове обртне имовине за износ од 6.461.635 хиљаде динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, радио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа Х емисије акција највећи акционар Друштва са 39,90% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,08% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а.

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом , како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје за 2023.годину саставило у складу са начелом сталности пословања.

2.3. Упоредни подаци

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2022.годину састављени су складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

2.4. Прерачунавање страних валута

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Друштва.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

2.5. Корекција грешака из ранијих периода

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим корекцијама већа од 5% оствареног укупног прихода Друштва у претходној години. Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

Основне рачуноводствене политике примењене за састављање ових финансијских извештаја наведене су у даљем тексту. Ове политике су конзистентно примењене у упоредним финансијским извештајима.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Друштво врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Друштво идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Друштво може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
- 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Друштва да се промене као резултат уговора); и
- 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Друштво добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Друштво разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Друштво имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Друштво може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

- а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Друштва, објављених политика или конкретних саопштења да ће Друштво прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Друштво понудити умањење цене (нпр. попуст, рабат, повраћај новца или кредит);
- б) друге чињенице и околности указују на намеру Друштва да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узричности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходу обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остали трошкови настали у текућем обрачунском периоду.

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5-20 година.

3.4. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Друштва. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањено, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

3.5. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

Друштво врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

3.6. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.7. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Друштво, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.8. Залихе

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.9. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструментата реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Финансијска средства

а) Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

б) Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

в) Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

2) Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности . Уколико је реч о новчаним средствима у страниој валути она се вреднују по званичном средњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

Финансијске обавезе

а) Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

б) Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Друштва, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

3.10. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година у складу са Законом.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске вредности средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

3.11. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду .

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Друштва.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.12. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

3.13. Трансакције са повезаним лицима

Повезано лице је лице које има контролу над Друштвом или има значајан утицај на Друштво приликом доношења пословних и финансијских одлука. Повезана лица су:

- зависна и придружена Друштва,
- руководство Друштва,
- власници, односно оснивачи Друштва.

Трансакције Друштва са повезаним странама, укључују износ трансакција, природу односа са повезаним странама и друге информације о трансакцијама неопходне за разумевање финансијског положаја . Информације о појединачним трансакцијама могу се објединити у складу са њиховом природом, осим када су одвојене информације потребне за разумевање ефеката тих трансакција на финансијско стање Друштва. Информације о овим трансакцијама се обелодањују само ако нису закључене под уобичајеним тржишним условима.

Друштво обелодањује назив и седиште сваког друштва у којем Друштво, директно или индиректно поседује удео, исказујући учешће у капиталу, износ капитала и резерви и добитак или губитак последњег извештајног периода предметног друштва, а за које су усвојени финансијски извештаји детаљно у оквиру годишњег извештаја о пословању.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Друштво није било у могућности да ангажује треће лице за израду и утврђивање кредитних губитака у складу са МСФИ-9. Анализа наплате потраживања је урађена на крају године од стране формиране радне групе на нивоу Друштва, која је утврдила износе који су ненаплативи и по том основу је део тих потраживања отписан, а део исправљен. Рад радне групе је и потврђен кроз одлуку Надзорног одбара приликом усвајања годишњег пописа. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

4.5. Резервисања по основу судских спорова

Друштво је укључено у већи број судских спорова који проистичу из његовог свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Друштва процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

4.6. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активне и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активне и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>30.јун</u> <u>2023</u>	<u>30.јун</u> <u>2022</u>
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	1.691	1.510
– осталим правним лицима	19.431	16.693
Приходи од продаје робе на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	3.233	
– осталим правним лицима	7.142	-
	<u>31.497</u>	<u>18.203</u>

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>30.јун</u> <u>2023</u>	<u>30.јун</u> <u>2022</u>
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	10.095	9.118
– осталим правним лицима	284.475	339.647
Приходи од продаје производа и услуга на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	7.934	6.713
– осталим правним лицима	529.308	643.999
	<u>831.812</u>	<u>999.477</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2023	30.јун 2022
Приход од закупа	2.381	2.614
Интерно обрачунати приход орг.целина	246.326	239.529
Остали пословни приходи	1.205	2.695
	249.912	244.838

Интерно обрачунати приходи односе се на приходе између организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемијских производа. Интерним обрачунима су евидентиране међусобне трансакције између ових организационих делова, што условљава међусобне приходе и трошкове. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

8. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ

Набавна вредност продате робе за период јануар-јун 2023. године износи 23.817 хиљаде динара и у целости се односи на набавну вредност робе у промету.

9. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2023	30.јун 2022
Трошкови материјала и амбалаже	451.583	572.720
Трошкови канцеларијског материјала	4.270	2.077
Трошкови мазута	-	-
Трошкови хемикалија	2.386	2.173
Трошкови гаса	58.659	58.072
Трошкови електричне енергије	46.272	39.117
Трошкови осталог горива и мазива	5.241	6.599
Трошкови осталог материјала	9.046	9.746
Трошкови флуида	111.331	106.199
	688.788	796.703

Трошкови електричне енергије, гаса, осталог горива и мазива се највећим делом односе на Енергетику, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

10. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>30.јун</u> <u>2023</u>	<u>30.јун</u> <u>2022</u>
Трошкови нето зарада	294.936	285.927
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	114.551	110.103
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	61.709	63.783
Доприноси за бенифициран радни стаж	3.608	3.864
Трошкова накнада члановима надзорног одбора	9.283	8.485
Трошкова накнада по уговору о допунском раду	7.089	6.968
Трошкова накнада по уговору о делу	-	741
Трошкова накнада по уговору о ауторском хонорару	-	-
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	312	-
Трошкови превоза запослених	6.458	7.649
Трошкови радника који раде преко агенције	95.572	93.515
Остали лични расходи	2.780	3.159
	<u>596.298</u>	<u>584.194</u>

11. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>30.јун</u> <u>2023</u>	<u>30.јун</u> <u>2022</u>
Трошкови амортизације	46.013	47.844
Трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	-	-
	<u>46.013</u>	<u>47.844</u>

12. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>30.јун</u> <u>2023</u>	<u>30.јун</u> <u>2022</u>
Транспортни трошкови	5.611	6.231
ПТТ услуге	1.929	1.970
Трошкови одржавања и оправке	3.818	4.617
Трошкови закупа	1.485	1.223
Трошкови сајмова	2	1
Трошкови рекламе,пропаганде,спонзорства и донаторства	1.093	2.043
Трошкови комуналних услуга	2.189	2.745
Остале непроизводне услуге	37	53
	<u>16.164</u>	<u>18.883</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

13. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>30.јун</u> <u>2023</u>	<u>30.јун</u> <u>2022</u>
Трошкови осталих пореза и доприноса	9.138	8.947
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	1.728	2.852
Трошкови обезбеђења – интерно	11.854	11.883
Трошкови адм.услуга – интерни обрачун	100.393	100.296
Трошкови репрезентације	1.024	1.414
Премије осигурања	3.593	3.714
Трошкови платног промета	806	980
Трошкови чланарина	1.194	1.213
Остало	12.646	16.293
	<u>142.376</u>	<u>147.592</u>

Остале трошкове у износу од 12.646 хиљаде динара највећим делом чине остали непроизводни трошкови од 5.168 хиљаде динара, судски трошкови од 1.087 хиљаде динара, усвојене рекламације и накнадно одобрени рабат у износу од 618 хиљаде динара, трошкови одржавања чистоће-интерно 1.569 хиљаде динара, интерно обрачунати трошкови осталих услуга од 3.768 хиљаде динара, трошкови око извоза и увоза 436 хиљаде динара.

Интерно обрачунати трошкови административних услуга односе се на трошкове организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме, Хемијских производа, као и спојених ентитета у 2019-ој години. Основне непроизводне функције (кадровска, правна, финансијско-рачуноводствена функција, функција информационих технологија и сл.) налазе се у оквиру матичног Друштва и пружају услуге својим организационим деловима. Ово исказивање трошкова производних целина и прихода Тигра а.д. је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>30.јун</u> <u>2023</u>	<u>30.јун</u> <u>2022</u>
Приходи од камата	354	457
Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	18.014	8.504
Приходи од учешћа у добити:		
- предузећа у земљи	50.931	-
- предузећа у иностранству	-	-
Остали финансијски приходи	-	-
	<u>69.299</u>	<u>8.961</u>

Структуру прихода од учешћа у добити чине приходи од учешћа у добити Тигар Пословног сервиса у износу од 22.203 хиљаде динара и приходи од учешћа у добити Акционарског друштва Слободна Зона Пирот у износу од 28.728 хиљаде динара .

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2023	30.јун 2022
Расходи од камата	8.283	9.893
Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	8.556	24.364
Остали финансијски расходи	969	1.480
	17.808	35.737

Расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава у складу са отплатним плановима.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

С обзиром да је већи део обавеза са валутном клаузулом, извршено је њихово курсирање на дан 30. јун 2023. године.

У 2023-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,09 динара у односу на еур, +3,46 динара у односу на британску фунту и -2,33 динара у односу на амерички долар), повољније утицала на резултат Друштва у односу на претходну годину.

Нето ефекти курсних разлика

	У хиљадама динара		
	За период који се завршава		Разлика
	30.јун 2023	30.јун 2022	
1. Позитивне курсне разлике	18.014	8.504	+9.510
2. Негативне курсне разлике	8.556	24.364	-15.808
3. Нето курсне разлике (1-2)	+9.458	-15.860	+25.318

16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2023	30.јун 2022
Добици од продаје осн.средстава и немат.ул.	-	1
Приходи од смањења обавеза	3	-
Остало	3.695	2.926
	3.698	2.927

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

17. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.јун 2023	30.јун 2022
Расходи по основу продаје и расходовања основних средстава	-	-
Расходи по основу преноса акција	81.029	-
Расходовање вредности залиха робе, готових производа и материјала	54	97
Мањкови	-	-
Остало	1.842	2.688
	82.925	2.785

Расходи по основу преноса акција у износу од 81.029 хиљаде динара се у целости односе на пренос без накнаде свих акција (1.700 акција) и оснивачких права по основу акција које је Дришво имало у Акционарском друштву Слободна Зона Пирот на Град Пирот, а по основу Уговора о преносу акција без накнаде, закљученом на основу Закључка Владе 05 Број: 023-4548/2023 од 25.05.2023.године .

18. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.јун 2023	30.јун 2022
Укупни приходи	1.340.301	1.459.468
Укупни трошкови	1.614.189	1.647.471
Губитак из редовног пословања	(273.888)	(188.003)
Промена рачуноводствених политика и исправка грешке из ранијих периода	(2.725)	(16.452)
Губитак пре опорезивања	(276.613)	(204.455)
Порески расход периода		
Одложени порески приход/расход периода		
Нето губитак текуће године	(276.613)	(204.455)

Зарада по акцији

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.јун 2023	30.јун 2022
Нето добитак/губитак	(276.613)	(204.455)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	8.156.236
Основна зарада по акцији (у динарима)	(33,91)	(25,07)

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануар 2022. године	56.333	188.739	764	245.836
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године				
Активирање				
Обезвређење		(7.040)		(7.040)
Расходовање				
Стање 31.децембар 2022.године	56.333	181.699	764	238.796
Стање 1. јануар 2023. године	56.333	181.699	764	238.796
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године				
Активирање				
Обезвређење				
Расходовање				
Стање 30.јун 2023.године	56.333	181.699	764	238.796
Исправка вредности				
Стање 1. јануар 2022. године	45.730	184.084	-	229.814
Амортизација	1.161	4.014		5.175
Обезвређење		(6.783)		(6.783)
Расходовање				
Стање 31.децембар 2022.године	46.891	181.315	-	228.206
Стање 1. јануар 2023. године	46.891	181.315	-	228.206
Амортизација	581	256		837
Обезвређење				
Расходовање				
Стање 30.јун 2023.године	47.472	181.571	-	229.043
Садашња вредност на дан:				
- 30.јун 2023.године	8.861	128	764	9.753
- 31.децембар 2022.године	9.442	384	764	10.590

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	Земљи- ште	Грађевин- ски објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Аванси за основна ср.	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестици- оне некретнине
Набавана вредност								
Стање 1. јануар 2022. године	613.124	2.219.859	1.566.799	40.378	-	2.851	4.443.011	55.143
Корекција								
Пренос ас/на конта осн.сред,								
Активирање (пренос са инв.у току)		1.330	15.451	(16.781)			-	
Повећања				22.262			22.262	
Смањења (мањак, расход,продаја.)			(16.151)				(16.151)	
Прекњижење								
Вредновање по процени								3.835
Обезвређење				(18.169)			(18.169)	
Размена непокретности								
Остало (пренос на ср.намењена продаји)								(811)
Стање 31.децембар 2022.године	613.124	2.221.189	1.566.099	27.690	-	2.851	4.430.953	58.167
Стање 1. јануар 2023. године	613.124	2.221.189	1.566.099	27.690	-	2.851	4.430.953	58.167
Корекција								
Пренос ас/на конта осн.сред,								
Активирање (пренос са инв.у току)			13.791	(13.791)			-	
Повећања				4.007			4.007	
Смањења (мањак, расход,продаја.)								
Прекњижење								
Вредновање по процени								
Обезвређење								
Размена непокретности								
Остало (пренос на ср.намењена продаји)								
Стање 30.јун 2023.године	613.124	2.221.189	1.579.890	17.906	-	2.851	4.434.960	58.167
Исправка вредности								
Стање 1. јануар 2022. године	-	405.506	1.157.008	-	-	2.851	1.565.365	
Амортизација		36.642	51.435				88.077	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход,продаја)			(16.139)				(16.139)	
Остало								
Стање 31. децембар 2022.године	-	442.148	1.192.304	-	-	2.851	1.637.303	-
Стање 1. јануар 2023. године	-	442.148	1.192.304	-	-	2.851	1.637.303	-
Амортизација		18.326	26.851				45.177	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход,продаја)								
Остало								
Стање 30. јун 2023.године	-	460.474	1.219.155	-	-	2.851	1.682.480	-
Садашња вредност на дан:								
- 30.јун 2023.године	613.124	1.760.715	360.735	17.906	-	-	2.752.480	58.167
- 31.децембар 2022.године	613.124	1.779.041	373.795	27.690	-	-	2.793.650	58.167

У аналитици основних средстава су евидентирана амортизована основна средства, односно средства чија је садашња вредност једнака нули. Набавна вредност ових средстава износи 824.066 хиљаде динара.

Друштво је вршило процену имовине, са стањем на дан 31.08.2020. године, односно 31.07.2022.године за потребе израде УППР-а. Ефекти процене нису евидентирани у пословним књигама Друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Друштво није у 2022-ој години вршило анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине.

Ради утврђивња фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2022. године у складу са МРС 40 ангажован је независан проценитељ. У складу са стандардом, Друштво је у својим књигама кориговало вредност инвестиционих некретнина на дан 31.12.2022. године.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-јун 2023. године.

21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	30.јун 2023	31.децембар 2022
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	223.536	214.597
Минус: Исправка вредности	(142.395)	(61.366)
	81.141	153.231
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	395	395
	81.579	153.669

У хиљадама динара

	% Учешћа	30.јун 2023	31.децембар 2022
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брutto)			
У иностранству:			
- Тигар Americas, Jacksonville, Florida	100.00	35.743	35.743
- Тигар Partner, Скопје	70.00	21.075	21.075
- Тигра Trejd Doool , Скопје	100.00	579	579
- Тигра Montenegro, Podgorica	80.00	7.549	7.549
- Тигра Trade, Ванја лука	100.00	10.520	10.520
		75.466	75.466
У земљи:			
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	32.05	39.412	39.412
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Слободна зона а.д., Пирот	65.00	81.028	72.089
- П канал , Пирот	100.00	2.393	2.393
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		0	0
		148.070	139.131
		223.536	214.597

У јуну 2023.године је у складу са Одлуком Надзорног одбора Друштва о одобрењу откупно-куповине сопствених акција Акционарског друштва Слободна Зона Пирот од 24.04.2023.године

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

извршен откуп 100 акција по понуђеној и прихваћеној цени од 89.400 динара. 29.06.2023.године Уговором о преносу акција без накнаде, закљученом на основу Закључка Владе 05 Број: 023-4548/2023 од 25.05.2023.године, извршен је пренос без накнаде свих акција (1.700 акција) и оснивачких права по основу акција које је Дришво имало у Акционарском друштву Слободна Зона Пирот на Град Пирот.

22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 30. јун 2023. године у износу од 1.154 хиљаде динара (31. децембар 2022. године: 1.154 хиљаде динаре) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

23. ЗАЛИХЕ И СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2023	31.децембар 2022
Дати аванси	20.166	22.083
Недовршена производња	307.139	244.417
Готови производи	751.000	664.803
Роба у промету на велико	37.892	50.187
Роба у промету на мало	18.608	17.008
Роба на путу	475	523
Сировине, основни материјал и мат.на путу	148.546	156.057
Резервни делови	33.298	33.388
Мазут	4.107	4.107
Остали материјал (хемикалије)	1.161	1.021
Стална средства намењена продаји	359.511	359.511
	1.681.903	1.553.105
Минус: Исправка вредности залиха	(5.507)	(15.423)
	1.676.396	1.537.682

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2022. године. Нових залога у 2023-ој години није било.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

Залогопримац	Уговорена валута залогe	Вредност залогe у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 ред	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 ред	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.443.629,57
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.172.170,57
„АИК банка ад Ниш“		39.356.503,01
		389.984.579,75

24. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2023	31.децембар 2022
Потраживања од повезаних правних лица у земљи	48.075	42.735
Потраживања од повезаних правних лица у иностранству	133.988	132.239
Потраживања од купаца у земљи	297.957	287.665
Потраживања од купаца у иностранству	40.114	43.520
Сумњива и спорна потраживања	7.336	7.336
	<u>527.470</u>	<u>513.495</u>
Минус: Исправка вредности потраживања од купаца	(121.649)	(121.649)
	<u>405.821</u>	<u>391.846</u>

25. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2023	31.децембар 2022
Потраживања по основу учешћа у добити	19.037	268
Потраживања од запослених	15.935	12.579
Остала потраживања	24.900	27.143
Порез на додатну вредност	43.875	14.495
	<u>103.747</u>	<u>54.485</u>
Минус: Исправка вредности потраживања од запослених	(136)	(136)
	<u>103.611</u>	<u>54.349</u>

Потраживања од запослених (15.935 хиљада динара) су на дан 30. јун 2023. године исправљена у износу од 136 хиљада динара. Преостали износ потраживања запослених односи се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

Остала потраживања се највећим делом односе на потраживања по основу накнаде боловања преко 60 дана.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	30.јун 2023	31.децембар 2022
Текући рачуни	20.628	2.060
Девизни рачуни	8.421	11.080
Благајна (златници)	279	279
Остала новчана средства (боловање, платне картице..)	347	45
Остала новчана средства (сред.посебне намене)	61.700	45.764
	91.375	59.228

Остала новчана средства (средства посебне намене) се односе на средства која се налазе на наменском рачуну. Примљена су од стране Фонда за развој и Министарства одбране и намењена су за финансирање производње.

27. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	30.јун 2023	31.децембар 2022
Унапред плаћени трошкови	-	-
Динарски и девизни аванси (пдв)	8.581	8.811
Остала АВР – разграничени пдв	23.967	43.959
	29.818	52.770

На позицији остала АВР се налази обрачунати пдв приликом извоза када нису задовољени услови за ослобођење од обрачуна пдв-а у складу са чланом 24 ,став 1, тачка 2 Закона о пдв-у, као и разграничени пдв приликом увоза који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина, обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

28. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

У хиљадама динара

	Учешћа у капиталу	Залихе	Потраживања од купаца и остала кр.потр.	Укупно
Стање 1. јануар 2022 године	61.366	6.805	80.158	148.329
Отписи раније формираних исправки вредности		(6.805)	(1.376)	(8.181)
Исправка на терет биланса успеха		15.423	42.867	58.290
Стање 31.децембар 2022. године	61.366	15.423	121.649	198.438
Стање 1. јануар 2023 године	61.366	15.423	121.649	198.438
Отписи раније формираних исправки вредности		(9.916)		(9.916)
Исправка на терет биланса успеха	81.029			81.029
Стање 30.јун 2023. године	142.395	5.507	121.649	269.551

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

29. КАПИТАЛ

На дан 30.јун 2023 године (31.децембар 2022 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.јун 2023	31.децембар 2022
Акцијски капитал	3.050.432	3.050.432
Резерве	143	143
Ревалоризационе резерве ¹	181.023	181.023
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	(38.121)	(38.121)
Нераспоређени добитак	-	-
Укупан губитак	(7.405.420)	(7.128.807)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(4.211.943)	(3.935.330)

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности приликом превођења дела некретнина на инвестиционе некретнине.

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

29а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 30.јун 2023. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.254.160	39,90	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76	541.757
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84	56.128
Алта банка а.д. Београд	60.190	0,75	22.878
Остали	800.110	9,80	298.942
	8.156.236	100,00	3.050.432

Акцијски капитал на дан 30.јун 2023. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

30. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 30. јун 2023. године дугорочна резервисања износе 89.913 хиљаде динара. Од тог износа 55.029 хиљаде динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, 6.266 хиљаде динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде, а 28.618 хиљаде динара се односи на укалкулисан регрес.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<u>2022</u>
Номинална дисконтна стопа	3.25%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	6.5%

31. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30.јун 2023	31.децембар 2022
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	-
Дугорочни кредити	5.312.667	5.202.711
Остале дугорочне обавезе	163.516	148.070
	5.476.183	5.350.781
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(4.913.419)	(4.907.633)
	<u>562.764</u>	<u>443.148</u>

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у земљи од банака

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
				30. јун 2023	31. децембар 2022
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишња	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	230.891
Комерцијална банка	3.5 % годишњ +	3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.133
				<u>307.024</u>	<u>307.265</u>
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				(307.024)	(307.265)
				<u>-</u>	<u>-</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

Дугорочни кредити у земљи од од лица која нису банке

Кредитор	Годишња каматна стопа	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
				30. јун 2023	31. децембар 2022
„Аgenciја за осигурање и финансирање izvoza ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	67.796	67.849
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	344.957	345.228
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	674.549	81.686	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	142.297	17.133	17.147
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	682.974	81.594	81.659
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.010.165	239.435	239.623
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	1.704.931	202.263	202.422
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.914.502	341.668	341.936
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		119.965	-
„Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	10.139.304	1.213.539	1.220.416
“Vip security“ д.о.о. Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	14.092.263	1.652.037	1.653.338
„Nevea global“ д.о.о. .Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.328.738	507.458	507.858
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.238	60.285
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.204	15.216
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.452	20.469
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.218	40.249
				5.005.643	4.895.446
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке				(4.442.879)	(4.452.298)
				562.764	443.148

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	30.јун 2023	31.децембар 2022
До 1 године	4.749.903	4.759.563
Од 2 до 7 година	562.764	443.148
	5.312.667	5.202.711

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је била збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је била на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице), при чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој, 2022-ој и 2023-ој години.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИВ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар а.д. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team“ д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security“ д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team“ д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“) имале према компанији Тигар а.д.У 2021-ој години је компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар а.д.. Компанија “Nevea global” д.о.о Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security“ д.о.о. Београд према компанији Тигар а.д. (а који се раније односио на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd “).

Сходно томе Друштво је извршило неопходна књижења.

Б) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	30. јун 2023	31. децембар 2022
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.106	1.107
Остале дугорочне обавезе – Слободна зона	35.479	19.631
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.277	85.640
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	41.654	41.692
	163.516	148.070
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(163.516)	(148.070)
	-	-

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. јун 2023	31. децембар 2022
До 1 године	163.516	148.070
Од 2 до7 година	-	-
	163.516	148.070

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој, 2022-ој и 2023-ој години.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

32. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2023	31. децембар 2022
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	4.913.419	4.907.633
Остале краткорочне обавезе - позајмица	1.973	17.821
	4.915.392	4.925.454

Текућа доспећа дугорочних обавеза

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	30. јун 2023	31. децембар 2022
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	307.024	307.265
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	4.442.879	4.452.298
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	163.516	148.070
	4.913.419	4.907.633

Остале краткорочне обавезе - позајмица

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 30. јун 2023. године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 1.973 хиљаде динара (31. децембар 2022 – 17.821 хиљада динара).

33. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	30. јун 2023	31. децембар 2022
Примљени аванси, депозити и кауције	80.381	48.349
Добављачи, повезана правна лица	36.782	77.016
Добављачи у земљи	525.755	413.533
Добављачи у иностранству	136.342	142.948
Остале обавезе из пословања	103	103
	779.363	681.949

Примљени аванси се у највећој мери односе на авансне уплате купаца који су исказали јасну намеру наставка пословне сарадње финансирањем производње.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

34. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30.јун 2023	31. децембар 2022
Обавезе за бруто зараде	848.375	682.159
Обавезе за камате	1.741.204	1.741.057
Остале краткорочне обавезе	35.104	32.345
	2.624.683	2.455.561

На дан 30. јун 2023-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у, део за 2019-у, део за 2020-у годину, део за 2022-годину и за 2023-у годину (за тај део пореза и доприноса предвиђена је конверзија дуга у капитал). Такође се на салду налази и зарада за мај и јун 2023. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 30. јун 2023. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 16.462 хиљаде динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 5.082 хиљаде динара, обавезе према Привредној комори Србије 11.649 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 1.911 хиљаде динара

35. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	30.јун 2023	31. децембар 2022
Обавезе за ПДВ	-	-
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	50.105	48.055
ПВР	399.113	402.586
	449.218	450.641

Пасивна временска разграничења односе се на трошкове пореза на имовину у износу од 135.894 хиљаде динара, обавезе према радницима по основу уппр-а у износу од 9.318 хиљаде динара, унапред обрачунате трошкове у износу од 32.248 хиљаде динара, обрачунате приходе будућег периода који се односе на књижење Уговора о продаји локације Драгош компанији Тigar Tyres у износу од 218.714 хиљада динара (чија ће се реализација завршити до 31.12.2023-е године) и остала разграничења у износу од 2.939 хиљаде динара.

36. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању)

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2022. године. Нових залога у 2023-ој години није било.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

Залогопримац	Уговорена валута залогe	Вредност залогe у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 ред	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 ред	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.443.629,57
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.172.170,57
„АИК банка ад Ниш“		39.356.503,01
		389.984.579,75

37. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Друштва се за сада воде судски спорови у вредности од 40.575 хиљаде динара, и по том основу Друштво није извршило резервисање трошкова.

Тигар учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Друштва.

Такође Друштво води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи 26.776 хиљаде динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

38. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Усвајање УППР-а:

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом , како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду.

Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда о суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. Након истека рока за приговоре који је по Закону 15 дана, очекује се његова правоснажност. Усвајање Унапред припремљеног плана реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар АД.

Уступање акција Слободне зоне Пирот чији је законити ималац Тигар а.д.Пирот – Граду Пироту:

Као један од оснивача Слободне зоне ПИРОТ, Тигар а.д. је на дан 31.12.2022.године имао

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2023.године

61,87% удео у власништву СЗ Пирот, која је затворено акционарско друштво. Након усвајања Закључка Владе Републике Србије 05 Број: 023-4548/2023 – 25.маја 2023.године којим је исказана сагласност Владе Републике Србије да се 100% учешћа Тигра а.д. у основном капиталу Слободне зоне Пирот, односно 1.700 акција Друштва пренесу на Град Пирот, без накнаде, приступило се реализацији активности на спровођењеу истог. На основу Закључка Владе РС и Уговора о преносу акција без накнаде између Тигар а.д. (преносиоца) и Града Пирота (стицаоца) који је потписан 29.06.2023.године акције Тигра а.д. су пренете Граду Пироту. 10.07.2023.године је извршена промена власништва над акцијама Слободне Зоне Пирот у Централном регистру хартија од вредности, чиме је Град Пирот укључујући и акције Слободне зоне које је имао у свом власништву постао власник 85,96% акција СЗ Пирот.

Закључак Владе РС (сагласност да се потраживања РС конвертују у капитал Друштва):

На предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим се препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалној самоуправи (Граду Пироту) да донесу Одлуке да се потраживања према Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до дана Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. Очекује се реализација Закључка Владе.

39. УТИЦАЈ РУСКО-УКРАЈИНСКЕ КРИЗЕ НА ПОСЛОВАЊЕ ТИГАР А.Д.

Након изузетно тешке и турбулентне 2022.године када се светска привреда већ у првом кварталу суочила са новим, негативним тенденцијама услед избијања руско-украјинске кризе, порастом цена енергената и сировина и променама на тржишту валута (пораст просечног курса долара од краја првог квартала 2022.године), првих шест месеци 2023.године карактерише пад цена нафте, пораст инфлације која са собом вуче и пораст каматних стопа на балканском тржишту, успоравање раста економија западних земаља и смањење тражње.

Друштво је препознало ове ризике пословања на време и у отежаним условима пословања за сада је успело да одржи стабилност снабдевања сировинама и континуирану производњу. Све напред наведено одражава се како на финансирање производње јер смо условљени да производимо и ангажујемо ресурсе унапред, тако и на смањење обима укупне продаје робе и готових производа.

40. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	30. јун 2023	31.децембар 2022
USD	107,8176	110,1515
EUR	117,2301	117,3224
GBP	136,1557	132,7026
CHF	120,0021	119,2543

У Пироту, 31.08.2023. год.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – JUN 2023.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2023.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.23/01
Datum: 2023 - 09 - 18	Autor: Miloš Radosavljević	Odobrio: Zoran Mančić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

SADRŽAJ

1. UVOD	6
1.1 OPŠTI PODACI	6
1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA	6
1.3 ULAGANJA	7
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	8
2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	8
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	9
2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – JUN 2023.GODINE.....	9
2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – JUN 2023.GODINE	11
2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – JUN 2023.GODINE.	11
2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2023.GODINE	12
2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – JUN 2023.GODINE	13
2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	13
2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA.....	14
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – JUN 2023. GODINE	15
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	15
3.2 KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	15
3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	16
3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	21
3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	23
3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	24
3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	24
3.8 TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA	25
3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	25
3.11 TIGAR OBEZBEDENJE.....	26
3.12PI KANAL	28
3.13 TIGAR INTER RISK.....	29



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PРАВNA ZAŠTITA	30
4.1 NEKRETNINE	30
4.2 SUDSKI SPOROVI	35
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	35
6. ODRŽIVI RAZVOJ	36
6.1 ZAPOSLENI	36
6.2 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	38
6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	39
6.4 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	40
6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	41
6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST	41
6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	42
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	44
9. PREDNOSTI I RIZICI	44
9.1 PREDNOSTI	44
9.2 RIZICI	45
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA I POLOVINE 2023. GODINE	48
11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:	49
12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA	50



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2023.GODINE

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu januar-jun 2023.godine od 6,94 miliona eura, od čega je 67% ostvareno u izvozu (4,66 miliona eura).

I pored svih nepovoljnih dešavanja na svetskom tržištu (otežano snabdevanje repromaterijalom, nestašica pojedinih sirovina, promena uobičajenih transportnih ruta, rast transportnih troškova, rast cena energenata i sirovina, nemogućnost ino transfera), kompanija je na vreme prepoznala rizike poslovanja i uspela da održi stabilnost snabdevanja i kontinuitet proizvodnje u svim fabrikama u posmatranom periodu. Period januar-jun 2023.godine je obeležilo smanjenje obima ukupne prodaje robe i gotovih proizvoda za 16% posmatrano u eurima, ili za 1,32 mil eura, u odnosu na isti period 2022.godine. U izvozu je ostvareno smanjenje od 17%, dok je na domaćem tržištu zabeležen pad prodaje od 14%.

U posmatranom periodu 2023.godine zabeležen je rast prodaje na domaćem tržištu u delu guma i ostalih komplementarnih programa, koji se odnose na maloprodaju (zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.) od 59% i u programu Hemijskih proizvoda od 37%. Pad realizacije je ostvaren kod programa obuće od 22% i tehničke gume od 9%.

Od proizvodnih celina, povećanje realizacije je ostvareno u programu Hemijskih proizvoda za 37% na domaćem tržištu. Najveći porast je ostvaren u delu lepila za rudarstvo.

Vrednost izvoza Tehničke gume je manja u odnosu na isti period 2022.god. za 5%, uz istovremeni pad prodaje na domaćem tržištu od 9%. U strukturi izvoza bitan rast je ostvaren u programu cevi, profila, sportskih terena i proizvoda za železnicu. Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera. Pad u izvozu je ostvaren kod membrana i profila. Ostvarena je manja realizacija u programu membrana kod kupca Eder jer je bila veća isporuka krajem 2022.godine. Znatno je veća realizacija kod kupaca na tržištu Turske. Program proizvoda od reciklata odvija se u kontinuitetu.

Udeo domaće realizacije u ukupnoj prodaji Tehničke gume je povećavan u poslednje tri godine. Na domaćem tržištu je evidentan rast u delu profila i cevi, industrijskog gumiranja i reciklata, odnosno kod proizvoda namenske industrije, gumiranja valjaka i proizvoda za železnicu. Pad je ostvaren u delu folija, membrana i sportskih terena, za čiju izradu nije pogodovala sezona u smislu vremenskih uslova.

Ostali proizvodi programa TTG zavise isključivo od potreba kupaca namenskih industrija i bez bitnih varijacija su po kvartalima.

U delu obuće, smanjenje realizacije u izvozu je ostvareno kod kupaca sa najvećom realizacijom poput Bernera, Ilse Jacobsena, Madirooma, Basica, Vehbija, Batistinija. Sa druge strane zabeležena su bitna povećanja kod pojedinih kupaca sa tržišta Poljske, Balkana, Turske, Nemačke.

Na domaćem tržištu je došlo do pada prodaje iz razloga što su kupci pre proleća povukli veće količine obuće koja im je ostala na zalih. Postojala je velika aktuelna tražnja, te je tržište u prethodnom periodu bilo dobro snabdeveno. Očekuje se u drugoj polovini godine aktivnije i stabilnije snabdevanje kupaca.

Garancija potencijalnom povećanju ponude svakako jesu realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti koje su još uvek u toku.

U posmatranom periodu nije bilo prometa nepokretnostima Društva. Investicione aktivnosti su se uglavnom odnosile na tekuće i investiciono održavanje, kao i adaptaciju i rekonstrukciju postojećih građevinskih objekata.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021.godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

banka AD Beograd u srećaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u zakonom predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu. Žalba Tigra Ad je usvojena od strane privrednog apelacionog suda i sud je zakazao ročište za 15.08.2023. godine kada je UPPR usvojen od strane poverioca. Očekuje se pravosnažnost rešenja, nakon čega će se otpočeti sa primenom mera koje plan predviđa.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

1. UVOD

1.1 OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirod
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 30/06/2023 4.346

Vrednost imovine: 30/06/2023 (000 din) 5.210.154

Sedište: Nikole Pašića 197, 18300 Pirod

PIB: 100358298

Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

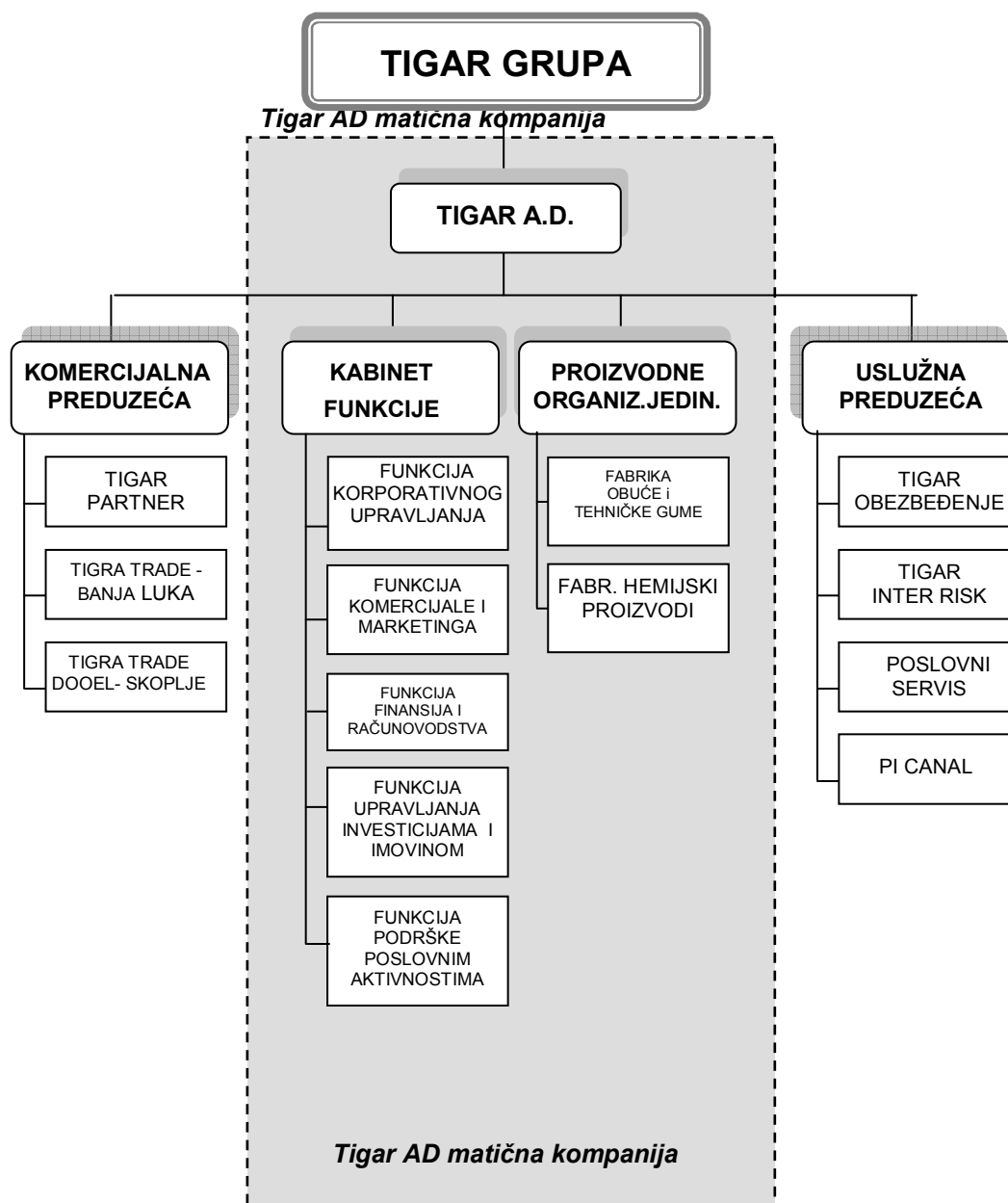
Broj zaposlenih Tigar grupe: 30/06/2023. 1.108

Ukupan kapital: 30/06/2023 (000 din) 0

Kapitalizacija: 30/06/2023 (000 din) 122.343

1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

1.3 ULAGANJA

Tokom prve polovine 2023. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	Januar-Jun 2023
Tigar a.d.	4.006
Uslužne delatnosti	41
Ukupno	4.047

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	Januar-Jun 2023
Tigar a.d.	4.006
Tigar Tehnička guma	440
Tigar Hemijski proizvodi	/
Tigar Obuća	2.721
Energetika-CNG	492
Tigar III Polet (infrastruktura)	/
Projekat preseljenja	/
Tigar a.d.-funkcije	353
Uslužne delatnosti	41
Poslovni servis	22
Obezbedjenje	/
Inter Risk	/
Pi canal	19
Ukupno	4.047

Investiciona ulaganja bila su svedena na ulaganja u skladu sa realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema. Prevažadno se odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo ulaganja u Tigru a.d. se odnosi na nabavku ručnog i elektro viljuškara, punjača i baterija za viljuškare, rezervnih delova i servisiranje presa, kao i nabavku kalupa, neophodnih za nesmetano funkcionisanje proizvodnog procesa Fabrike Obuće. Izvršena je nabavka pumpe u Fabrici Tehničke gume kao i redovan godišnji pregled gasnih rampi, podešavanje gorionika i servis frekventnog regulatora u RJ Energetika. Za potrebe funkcija u Tigru a.d. nabavljeni su računarska oprema i viljuškar za potrebe OJ Sekundarne sirovine.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva kod uslužnih delatnosti tokom ovog perioda čini nabavka računarske opreme za potrebe Tigar Poslovnog servisa i Pi canala.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2023. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi:

U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju
- *Obezbeđenje* koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

- *Izgradnja i inženjering* (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)
- *Proizvodnja hrane* za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)
- *Maloprodaja*, plasira proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuču drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program (Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja u okviru službe prodaje Tigra a.d.)

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
- Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softwera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – JUN 2023.GODINE

Tigar a.d. je izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, oko 67%.

U uslovima stabilnog kursa u dužem vremenskom periodu (prosečan srednji kurs NBS za eur za period januar-jun 2022.god je bio 117,5943 din, a za januar-jun 2023.god.- 117,3072 din), analiza realizacije je radjena u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za period januar-jun 2023.godine je manja za 16% u odnosu na isti period 2022.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

Ukupna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD

Ukupna realizacija Tigar AD za januar-jun po godinama je data u tabeli 1. U 2023.godini je ostvareno smanjenje realizacije za 16%.

Tabela 1 - Ukupna Realizacija Tigar ad

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-jun 2022	januar-jun 2023	%
Obuća Tigar	6.918	5.645	-18%
Tehnička guma	1.286	1.186	-8%
Hemijski proizvodi	111	111	0%
Gume I ostali komplementarni programi	86	137	59%
TOTAL	8.401	7.079	-16%

Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe u posmatranom periodu iznosi oko 7,08 miliona eura, od čega je izvezeno 67% (4,66 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 92% (4,28 miliona eura).

Ostvaren je značajan rast prodaje komplementarnog programa. Zabeležena je i stabilnost kod hemijskih proizvoda, uz znatno povećanje realizacije na domaćem tržištu. Povećanje realizacije kod Hemijskih proizvoda direktna je posledica razvoja tržišta.

Eksterna realizacija Tigar AD na domaćem tržištu

Realizacija Tigar AD na domaćem tržištu za januar-jun 2023.godine u poredjenju sa istim periodom 2022.god. je data u sledećoj tabeli.

Tabela 2 – Realizacija Tigar ad na domaćem tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-jun 2022	januar-jun 2023	%
Domaće tržište	2.816	2.419	-14%
- Tigar Obuća	1.757	1.368	-22%
- Tehnička guma	908	826	-9%
- Hemijski proizvodi	64	88	37%
- Gume I ostali komplementarni programi	86	137	59%

Na domaćem tržištu je u posmatranom periodu 2023.godine zabeležen pad prodaje od 14% u odnosu na isti period 2022.godine. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište.

U posmatranom periodu 2023.godine zabeležen je rast prodaje na domaćem tržištu u delu guma i ostalih komplementarnih programa, koji se odnose na maloprodaju (zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.) od 59%, i u programu Hemijskih proizvoda od 37%.

Pad realizacije je ostvaren kod programa obuće od 22% i tehnicke gume od 9%.

Realizacija Tigar AD u izvozu

Realizacija Tigra a.d. na ino tržištu za period januar-jun 2023.god. u poredjenju sa istim periodom 2022.god. je data u tabeli. Ostvareno je smanjenje ino realizacije od 17%.

Tabela 3 – Realizacija Tigar ad na ino tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-jun 2022	januar-jun 2023	%
Izvoz	5.586	4.661	-17%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

- Tigar Obuća	5.160	4.277	-17%
- Tehnička guma	379	361	-5%
- Hemijski proizvodi	47	23	-51%

Pad realizacije u izvozu ostvaren je u programu obuće od 17%, tehničke gume od 5% i hemijskih proizvoda od 51%.

2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – JUN 2023.GODINE

Realizacija programa gumene obuće za period januar-jun 2023.godine je za 18% manja nego u istom periodu 2022.godine, pri čemu je izvoz manji za 17%, dok je na domaćem tržištu realizacija manja za 22%.

Tabela 4 – Ukupna realizacija Tigar Obuće

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-jun 2022	januar-jun 2023	%
Obuća Tigar	6.918	5.645	-18%
- Domaće tržište	1.757	1.368	-22%
- Izvoz	5.160	4.277	-17%

Smanjenje realizacije u izvozu je ostvareno kod kupaca sa najznačajnijom realizacijom poput Bernera, Ilse Jacobsena, Madirooma, Basica, Vehbi-ja, Batistinija. Sa druge strane zabeležena su bitna povećanja kod pojedinih kupaca sa tržišta Poljske, Balkana, Turske i Nemačke.

Na domaćem tržištu je došlo do pada prodaje iz razloga što su kupci pre proleća povukli veće količine obuće koja je ostala na zalih. Na domaćem tržištu je postojala velika aktuelna tražnja, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov), te je tržište u prethodnom periodu bilo dobro snabdeveno. Očekuje se u drugoj polovini godine aktivnije i stabilnije snabdevanje kupaca.

Osnovnim planom predviđeno je povećanje izvoza uz sinhronizaciju nabavke, proizvodnje i prodaje sa planiranim keš-floom, stabilan rad kompanije, redovna isplata zarada i investiciona ulaganja u nove projekte. U toku su razgovori sa nekoliko velikih potencijalnih kupaca, što će značajno uticati na rast izvoza.

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhonorizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – JUN 2023.GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu januar-jun 2023.godine je za 8% manja u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2022.godine.

Tabela 5 – Ukupna realizacija Tigar Tehnička guma

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-jun 2022	januar-jun 2023	%
Tehnička guma	1.286	1.186	-8%
- Domaće tržište	908	826	-9%
- Izvoz	379	361	-5%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

Vrednost izvoza je 361 hiljada eura, što je u odnosu na isti period 2022.god. smanjenje od 5%, uz istovremeni pad prodaje na domaćem tržištu od 9%. Inostrano tržište je od bitnog značaja za fabriku Tehničke gume jer se preko 30% prodaje ostvaruje u izvozu.

U strukturi izvoza bitan rast je ostvaren u programu cevi, profila, sportskih terena, proizvoda za železnicu. Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera Edera, TIC Automotiva, Blinkfyrara i Metsa, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima iz Grčke i Turske u delu gumenih membrana i fleksibilnih cevi. Značajno je povećana saradnja sa kupcem Balkan Consult iz Bugarske sa više programa tehničke gume. Za program cevi se održava kontinuitet u naručivanju i snabdevanju postojećih kupaca.

Pad u izvozu je ostvaren kod membrana i profila. Varijacije u realizaciji su samo rezultat manje radnih dana u 2023 u poredjenju sa prethodne dve godine, te je i manji obim isporuke. Tražnja postoji. Ostvarena je manja realizacija u programu membrana kod kupca Eder jer je bila veća isporuka krajem 2022.godine. Znatno je veća realizacija kod kupaca na tržištu Turske. Program proizvoda od reciklata odvija se u kontinuitetu.

Poslednje tri godine povećan je udeo domaće prodaje u ukupnoj realizaciji Tehničke gume. Na domaćem tržištu je evidentan rast u delu profila i cevi, industrijskog gumiranja i reciklata, odnosno kod proizvoda namenske industrije, gumiranja valjaka, proizvoda za železnicu i smesa. Značajno je povećanje realizacije cevi i fleksi cevi, poboljšana je saradnja sa rudnicima - kupcima proizvoda za tzv. *prvu ugradnju* Srbija Zijin Bor Copper, ali i kupcima Elixir Prahovo, Top Spider Indija, Linija Tip Niš, Tehnomarket Pančevo i dr..

Pad je ostvaren u delu folija, membrana, sportskih terena, za čiju izradu nije pogodovala sezona u smislu vremenskih uslova.

Ostali proizvodi programa TTG zavise isključivo od potreba kupaca namenskih industrija i bez bitnih varijacija su po kvartalima.

2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2023.GODINE

Program hemijskih proizvoda uspeva da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.

Obim prodaje u periodu januar-jun 2023.godine je isti u odnosu na isti period prethodne godine, pri čemu je povećanje zabeleženo na domaćem tržištu od 37% ili u iznosu od 24 hiljade eura.

Tabela 6 – Ukupna realizacija Tigar Hemijski proizvodi

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-jun 2022	januar-jun 2023	%
Hemijski proizvodi	111	111	0%
- Domaće tržište	64	88	37%
- Izvoz	47	23	-51%

Pad realizacije u izvozu je posledica izostanka izvoza lepila za rudarsku industriju za Južnu Afriku u posmatranom periodu. Sa druge strane nastavljena je saradnja sa novim kupcima sa tržišta Severne Makedonije i Kosova. Nastavljena je i saradnja sa kupcem iz Bugarske.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je bitan porast od 37% u odnosu na isti period 2022.godine. Domaća realizacija (eksterna) čini 79% realizacije hemijskih proizvoda. Najveći udeo u prodaji na domaćem tržištu čini široka potrošnja, nakon realizacije za interne potrebe naših fabrika, čije učešće u ukupnim prihodima čini 74% realizacije na domaćem tržištu. U posmatranom periodu je značajno povećana realizacija lepila za rudarstvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – JUN 2023.GODINE

Dosledna implementacija strategije prodaje kompanije Tigar a.d. u smislu da se veleprodajom i distribucijom proizvodnog portfolia naše kompanije bave kupci koji imaju status poslovnih partnera i distributera, kao i opredeljenje za prodajom proširenog asortimana ponude komplementara: guma, ulja, akumulatora, antifrizna, villager programa, preko maloprodaje, krajnjim kupcima – potrošačima za keš sa brzim koeficijentom obrta sredstava, kao i prodaja putem administrativne zabrane tzv. „sindikalna prodaja“, u postojeća tri maloprodajna objekta daje očigledne efekte kako u prodaji tako i u troškovima funkcionisanja objekata. U prvih šest meseci 2023.godine neto prihodi od prodaje su povećani 59% u odnosu na isti period 2022.godine.

Uporedni prikaz neto prihoda (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-jun 2022	januar-jun 2023	%
- Gume I ostali komplementarni programi	86	137	59%
TOTAL	86	137	59%

Uporedni prikaz direktnih troškova poslovanja 3 maloprodajna objekta

<i>Direktni troškovi poslovanja 3 MPO u 000 eur</i>	januar-jun 2022.	januar-jun 2023.	%
- Tigar i ostali programi	28	31	11%
TOTAL	28	31	11%

Upredni pregled ostvarene razlike u ceni u MPO

<i>RUC u 000 eur</i>	januar-jun 2022.	januar-jun 2023.	%
- Tigar i ostali programi	28	22	-21%
TOTAL	28	22	-21%

2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Nakon izuzetno teške i turbulentne 2022.godine kada se svetska privreda već u prvom kvartalu suočila sa novim, negativnim tendencijama usled izbijanja rusko-ukrajinske krize, porastom cena energenata i sirovina i promenama na tržištu valuta (porast prosečnog kursa dolara od kraja prvog kvartala), prvih šest meseci 2023.godine karakteriše pad cena nafte, porast inflacije koja za sobom vuče i porast kamatnih stopa na bankarskom tržištu, usporavanje rasta ekonomija zapadnih zemalja i smanjenje tražnje.

Ova situacija je uticala na smanjenje cena kaučuka, tako da je prosečna dinarska cena prirodnih kaučuka za period januar-jun 2023.godine niža za oko 27% u odnosu na prethodnu godinu, dok je prosečna dinarska cena sintetičkih kaučuka sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji zabeležila pad za oko 18%.

Cene EPDM smeša u posmatranom periodu u proseku su više oko 9% dok su cene vezivnih sredstava za reciklate ostale uglavnom na istom nivou.

Cene silikatnih punila koje su pokazale značajan rast u drugoj polovini 2022.godine za razliku od prethodnih godina, kada su cene pokazivale relativnu stabilnost sa manjim odstupanjima, zadržale su nivo cena i u prvoj polovini 2023.godine (upoređujući prvih šest meseci tekuće godine sa prošlom vidi se razlika od oko 49%).

U posmatranom periodu prosečna cena cinka je za oko 13% niža, a sumpora viša za oko 4% .



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

Posmatrajući period januar-jun 2023.god. u odnosu na isti period prethodne godine, porast prosečnih dinarskih cena pamučnih i poliestarskih tkanina se kretao u rasponu od 2 do 8% u zavisnosti od vrste tehničke tkanine i stepena dorade.

Prosečne dinarske cene lepenke su u posmatranom periodu neznatno niže što se primećuje i kod drugog ambalažnog materijala (kese, kutije...)

Prosečne dinarske cene pojedinih rastvarača u prvaj polovini 2023.godine u odnosu na prethodnu godinu u proseku su niže za oko 12%.

Kao i do sada naša kompanija prati dešavanja na svetskom tržištu kako bi prilagodila svoje poslovanje i izvukla maksimum u odnosu na trendove iz okruženja.

2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-jun 2022.	januar-jun 2023.	%
Tigar Obuća	563.550	413.639	-27%

Proizvodnja (tone)	januar-jun 2022.	januar-jun 2023.	%
Tigar Tehnička Guma	303	270	-11%
Hemijski Proizvodi	89	72	-19%
TOTAL	392	342	-13%

U periodu januar-jun 2023.godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 413.639 pari obuće, što je za 27% niže u odnosu na isti period prethodne godine. Proizvodnja je u posmatranom periodu bila takodje složena, sa artiklima veće vrednosti.

Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi u posmatranom periodu iznosi 342 t, što je za 13% niže u odnosu na isti period 2022.godine. Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski pad od 11%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda niža za 19% .



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – JUN 2023. GODINE

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2022	januar-jun 2023	% promene
Ukupna aktiva	5.180.654	5.210.154	1%
Kapital			
Poslovni prihodi	1.447.580	1.267.304	-12%
EBIT	-161.369	-246.152	-53%
EBITDA	-113.525	-200.139	-76%
Finansijski prihodi	8.961	69.299	673%
Ostali prihodi	2.927	3.698	26%
Ukupni prihodi	1.459.468	1.340.301	-8%
Neto rezultat	-204.455	-276.613	-35%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,27	0,26	-3%
Stepen zaduženosti I	1,62	1,79	10%
Neto rezultat/ukupan prihod	-14%	-21%	-47%

3.2 KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2022	januar-jun 2023
Ukupna aktiva	4.984.948	4.543.312
Poslovni prihodi	1.555.589	1.082.106
EBIT	-164.434	-272.626
EBITDA	-108.513	-223.692
Finansijski prihodi	9.007	51.704
Ostali prihodi	3.335	4.102
Neto rezultat	-215.599	-322.896

***Konsolidovani finansijski podaci na dan 30.06.2023.godine su neuporedivi sa konsolidovanim podacima na 30.06.2022.godine jer konsolidacija na 30.06.2023. ne obuhvata podatke za Slobodnu zonu Piro. Oni su na dan 29.06.2023.godine isknjiženi iz poslovnih knjiga zbog ustupanja akcija SZ od strane Tigra a.d. Gradu Pirotu.

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2023.godine, iznose 928.167 hiljada dinara, a ukupni poslovni prihodi su 1.082.106 hiljada dinara.

Finansijski prihodi za period januar-jun 2023.godine iznose 51.704 hiljade dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu iznose 1.354.732 hiljada dinara .

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa 50%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 42%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa blizu 4% dok ostali rashodi (sa rashodima od uskladjivanja vrednosti imovine osim finansijskih) učestvuju sa nešto više od 4%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2023. godine, iznose 18.898 hiljada dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškove kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 9.354 hiljade dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 9.544 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -272.626 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -223.692 hiljade dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-jun 2023.godine iznosi -322.896 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 4,5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,1 milijarde dinara i obrtna imovina 2,4 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 451 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 313 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 138 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 5 milijardi dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 667 milion dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 4,9 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 4 milijardi dinara.

3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2021.	31.12.2022.	30.06.2023.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2.654.508	2.436.602	2.111.677
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	18.583	12.983	9.818
Ulaganja u razvoj	4.655	384	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	11.122	9.923	8.926
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	2.806	2.676	764
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.633.182	2.421.869	2.100.109
Zemljište i građevinski objekti	2.059.814	1.888.680	1.648.636
Postrojenja i oprema	470.864	430.846	375.400
Investicione nekretnine	55.143	58.167	58.167
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	41.448	36.956	17.906
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5.913	5.726	
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji		1.494	
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	2.743	1.750	1.750
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	596	596	596
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	2.147	1.154	1.154
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.899	2.308	1.648
G. OBRтна IMOVINA	2.354.641	2.402.568	2.429.987
I. ZALIHE	1.035.262	1.233.209	1.365.018
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	217.127	195.404	188.020
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	656.618	909.221	1.058.139
Roba	133.951	102.235	95.460
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	15.795	19.904	18.180
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	11.771	6.445	5.219
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	358.350	359.511	359.511
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	536.417	519.730	451.505
Potraživanja od kupaca u zemlji	335.717	367.967	312.879
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	191.469	142.553	138.626
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji			
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje	9.231	9.210	
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	87.614	61.358	98.028
Ostala potraživanja	83.370	58.230	94.449
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	4.244	3.078	2.521
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa		50	1.058
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI	300.419	170.440	103.602
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	36.579	58.320	52.323
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5.012.048	4.841.478	4.543.312
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	439.269	430.411	389.985
PASIVA			
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.050.432	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	3.944	3.944	386
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAТНОG REZULTATA	276.476	305.127	172.166



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	41.962	49.939	92.899
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	104.463	75.180	
IX. GUBITAK	6.886.266	7.685.891	8.192.294
Gubitak ranijih godina	6.242.193	6.886.266	7.884.669
Gubitak tekuće godine	644.073	799.625	307.625
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	462.241	561.394	666.868
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	105.362	113.249	103.642
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	105.362	113.249	103.642
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	356.879	448.145	563.226
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	338.759	443.148	562.764
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu	10.436	4.997	462
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze	7.684		
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.042.720	8.581.231	8.938.653
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	4.633.203	4.902.439	4.923.825
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	4.310.776	4.580.736	4.606.394
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	317.000	316.288	316.046
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva	5.427	5.415	1.385
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	61.368	51.200	80.383
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	721.661	648.379	785.860
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	4.617	4.513	4.513
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	435.382	449.874	530.300
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	281.507	193.790	250.943



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	155	202	104
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.256.935	2.565.524	2.745.184
Ostale kratkoročne obaveze	2.178.788	2.513.645	2.692.256
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	46.269	25.081	26.150
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	31.878	26.798	26.778
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	369.553	413.689	403.401
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	3.492.913	4.301.147	5.062.209
E. UKUPNA PASIVA	5.012.048	4.841.478	4.543.312
Ž. VANBILANSNA PASIVA	439.269	430.411	389.985

*** Konsolidovani finansijski podaci na dan 30.06.2023.godine su neuporedivi sa konsolidovanim podacima na 30.06.2022.godine jer konsolidacija na 30.06.2023. ne obuhvata podatke za Slobodnu zonu Piro. Oni su na dan 29.06.2023.godine isknjiženi iz poslovnih knjiga zbog ustupanja akcija SZ od strane Tigra a.d. Gradu Pirotu.

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2022	januar-jun 2023
A. POSLOVNI PRIHODI	1.555.589	1.082.106
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	19.771	28.319
Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	16.131	18.817
Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	3.640	9.502
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.355.137	899.848
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	668.980	354.213
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	686.157	545.635
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	174.936	150.228
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	5.745	3.711
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
B. POSLOVNI RASHODI	1.720.023	1.354.732
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	8.535	16.292
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	691.865	565.034
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	711.418	674.002
Troškovi zarada i naknada zarada	494.532	473.338
Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	83.107	74.842
Ostali lični rashodi i naknade	133.779	125.822



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	55.921	48.934
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	210.641	17.929
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA		
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	41.643	32.541
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	164.434	272.626
D. FINANSIJSKI PRIHODI	9.007	51.704
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		28.728
II. PRIHODI OD KAMATA	458	4.960
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	8.529	18.016
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	20	
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	39.442	18.898
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	13.196	9.354
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	24.663	8.575
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1.583	969
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	32.806
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	30.435	0
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
J. OSTALI PRIHODI	3.333	4.102
K. OSTALI RASHODI	2.884	83.823
L. UKUPNI PRIHODI	1.567.931	1.137.912
LJ. UKUPNI RASHODI	1.762.349	1.457.453
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	194.418	319.541
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	16.452	2.725
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	210.870	322.266



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	4.729	630
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	215.599	322.896

*** Konsolidovani finansijski podaci na dan 30.06.2023.godine su neuporedivi sa konsolidovanim podacima na 30.06.2022.godine jer konsolidacija na 30.06.2023. ne obuhvata podatke za Slobodnu zonu Pirod. Oni su na dan 29.06.2023.godine iskniženi iz poslovnih knjiga zbog ustupanja akcija SZ od strane Tigra a.d. Gradu Pirotu.

3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2021.	31.12.2022.	30.06.2023.
STALNA IMOVINA	3.104.627	3.017.230	2.903.133
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	2.091.144	2.095.875	2.307.021
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5.195.771	5.113.105	5.210.154
VANBILANSNA AKTIVA	390.460	389.985	389.985
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	437.343	534.066	652.677
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	764
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	7.863.213	8.513.605	8.768.656
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	3.105.549	3.935.330	4.211.943
UKUPNA PASIVA	5.195.771	5.113.105	5.210.154
VANBILANSNA PASIVA	390.460	389.985	389.985

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2022	januar-jun 2023
POSLOVNI PRIHODI	1.447.580	1.267.304
POSLOVNI RASHODI	1.608.949	1.513.456
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	161.369	246.152
FINANSIJSKI PRIHODI	8.961	69.299
FINANSIJSKI RASHODI	35.737	17.808
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		51.491
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	26.776	
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	2.927	3.698
OSTALI RASHODI	2.785	82.925
UKUPNI PRIHODI	1.459.468	1.340.301
UKUPNI RASHODI	1.647.471	1.614.189
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	188.003	273.888
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	16.452	2.725
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	204.455	276.613
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	204.455	276.613

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- jun 2022	januar-jun 2023
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.195.673	958.154
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.387.626	1.067.352
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	191.953	109.198
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		32.161
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	8.513	1.391
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		30.770
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	8.513	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	120.000	120.000
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	449	9.007
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	119.551	110.993
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1.315.673	1.110.315
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1.396.588	1.077.750
NETO PRILIV GOTOVINE		32.565
NETO ODLIV GOTOVINE	80.915	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	179.527	59.228



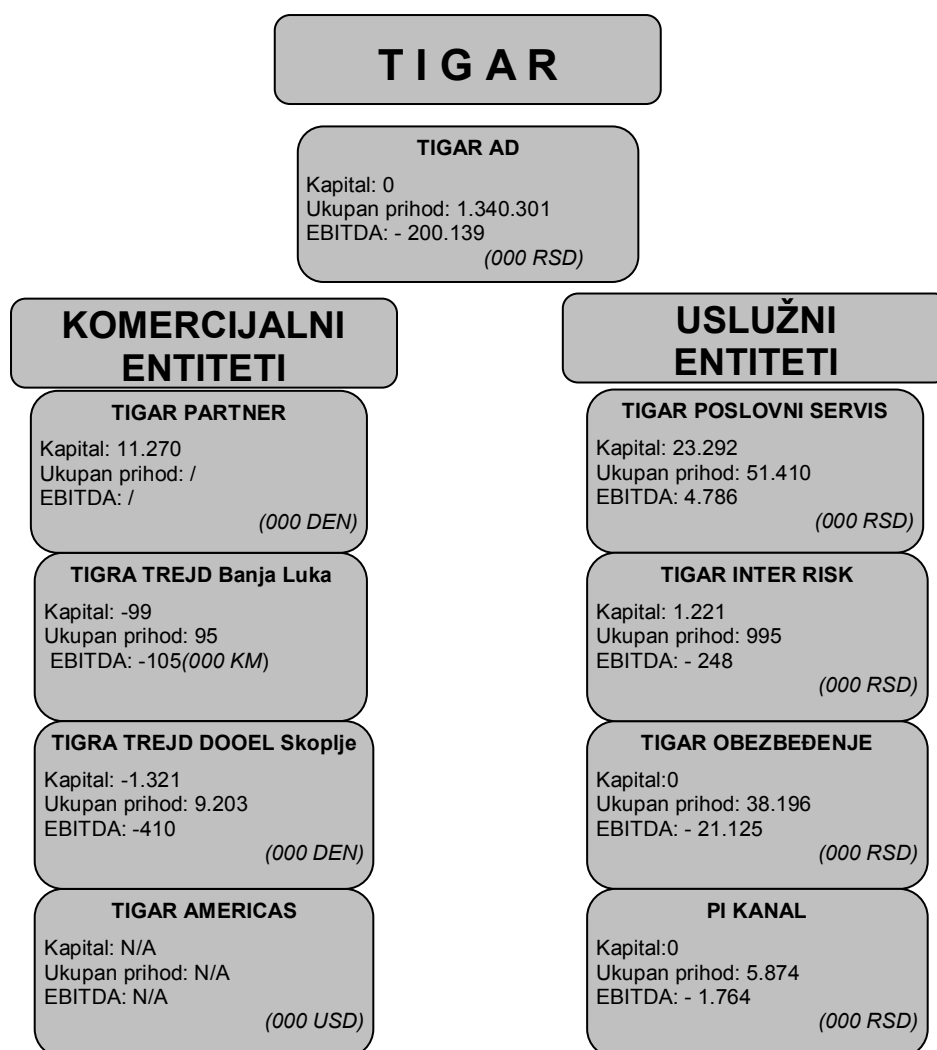
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	647	418
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	97.965	91.375

3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 31.12.2022.	Stanje na dan 30.06.2023.
Stalna imovina	195	187	23
Obrtna imovina	1.364	1.124	1.244
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	1.559	1.310	1.266
Kapital	151	-55	-99
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.408	1.365	1.365
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1.559	1.310	1.266

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar- jun 2022.	januar- jun 2023.
Ukupni prihodi	186	95
Ukupni rashodi	243	139
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-57	-44
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-57	-44

3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 31.12.2022.
Stalna imovina	0	0
Obrtna imovina	23.368	22.472
Odložena poreska sredstva	0	0
UKUPNA AKTIVA	23.368	22.472
Kapital	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	12.098	11.202
Odložene poreske obaveze	0	0
UKUPNA PASIVA	23.368	22.472

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-dec 2021	januar-dec 2022
Ukupni prihodi	0	0
Ukupni rashodi	0	0
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
Poreski rashod perioda	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

** Tigar Partner tokom 2020.,2021.,2022. i prve polovine 2023. godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata R S Makedonije, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra.

Pred sudskim organima R Severne Makedonije se vodi sudski spor.

3.8 TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 31.12.2022.	Stanje na dan 30.06.2023.
Stalna imovina	531	466	469
Obrtna imovina	21.629	18.313	20.461
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	22.159	18.799	20.930
Kapital	577	-904	-1.321
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	21.582	19.683	22.251
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	22.159	18.779	20.930

BILANS USPEHA (u hiljadama Denara)	januar-jun 2022.	januar-jun 2023.
Ukupni prihodi	6.382	9.203
Ukupni rashodi	7.276	9.619
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-894	-416
Poreski rashod perioda	1	1
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-895	-417

3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2021.	31.12.2022.	30.06.2023.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	28.904	26.932	24.581
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.457	2.199	2.199
OBRTNA IMOVINA	28.128	35.846	28.337
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	59.489	64.977	55.117
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL	36.070	43.394	23.292
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	6.252	3.396	3.397
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	17.167	18.187	28.428
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

UKUPNA PASIVA	59.489	64.977	55.117
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2022	januar-jun 2023
POSLOVNI PRIHODI	45.836	51.009
POSLOVNI RASHODI	46.347	48.597
POSLOVNI DOBITAK		2.412
POSLOVNI GUBITAK	511	
FINANSIJSKI PRIHODI	9	10
FINANSIJSKI RASHODI	150	67
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	141	57
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	164	391
OSTALI RASHODI	100	16
UKUPNI PRIHODI	46.009	51.410
UKUPNI RASHODI	46.597	48.680
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		2.730
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	588	
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		2.730
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	588	
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA	617	628
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		2.102
NETO GUBITAK	1.205	

3.11 TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2021.	31.12.2022.	30.06.2023.
STALNA IMOVINA	1.627	2.591	2.392
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	271	213	213
OBRTNA IMOVINA	84.087	43.321	23.141
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	85.985	46.125	25.746
VANBILANSNA AKTIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	8.298	10.808	10.600
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	192.440	91.041	93.346
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	114.753	55.724	78.200
UKUPNA PASIVA	85.985	46.125	25.746
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2022	januar-jun 2023
POSLOVNI PRIHODI	36.952	38.183
POSLOVNI RASHODI	56.554	59.508
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	19.602	21.325
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI	3.019	1.009
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	3.019	1.009
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	99	13
OSTALI RASHODI		152
UKUPNI PRIHODI	37.051	38.196
UKUPNI RASHODI	59.573	60.669
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	22.522	22.473
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	22.522	22.473
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	22.522	22.473



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

3.12 PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2021.	31.12.2022.	30.06.2023.
STALNA IMOVINA	5.004	5.116	4.968
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	3.386	3.791	3.923
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	8.390	8.907	8.891
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE			
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	92	87	87
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OBAVEZE	9.352	13.006	14.797
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1.054	4.186	5.993
UKUPNA PASIVA	8.390	8.907	8.891
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2022	januar-jun 2023
POSLOVNI PRIHODI	6.163	5.735
POSLOVNI RASHODI	6.874	7.666
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	711	1.931
FINANSIJSKI PRIHODI		3
FINANSIJSKI RASHODI	5	12
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	5	9
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	25	
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	230	136
OSTALI RASHODI	1.389	2
UKUPNI PRIHODI	6.418	5.874
UKUPNI RASHODI	8.268	7.680
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1.850	1.806
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1.850	1.806
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	1.850	1.806

3.13 TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2021.	31.12.2022.	30.06.2023.
STALNA IMOVINA		38	34
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	3.078	3.280	3.275
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	3.078	3.318	3.309
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL	1.519	1.474	1.221
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	178	193	193
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	1.381	1.651	1.895
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	3.078	3.318	3.309
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2022	januar-jun 2023
POSLOVNI PRIHODI	994	995
POSLOVNI RASHODI	1.162	1.247
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	168	252
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI		
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA		
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI		
OSTALI RASHODI		
UKUPNI PRIHODI	994	995
UKUPNI RASHODI	1.162	1.247
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	168	252



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	168	252
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	168	252

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1 NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu (lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuće, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 30.06.2023. godine iznosi 351.502 m², od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 72.401 m² a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 270.108 m².

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 219.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 30.06.2023. godine je RSD 615.888.438,60.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 123.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.401 m², a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.109m².

Na dan 30.06.2023. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi RSD 1.772.464.590,75.

Knjigovodstvena vrednost objekata



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.06.2022.	31.12.2022.	30.06.2023.
Tigar AD	1.796.109.224,62	1.779.041.141,29	1.760.715.440,29
Tigar Poslovni servis	11.965.862,46	11.857.506,46	11.749.150,46
Ukupno:	1.990.081.018,70	1.981.916.613,89	1.772.464.590,75

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2023.
Tigar AD	58.167.071,98
Ukupno:	58.167.071,98

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2023.
Tigar AD	359.510.723,79
Ukupno:	359.510.723,79

Transakcije nepokretnostima

Tokom prve polovine 2023.god. nije bilo aktivnosti na prometu nepokretnosti Društva.

U navedenom periodu završene su aktivnosti za realizaciju ugovorenih obaveza prema Aneksu br.3 Ugovora o kupoprodaji zaključenog 13.04.2021.godine sa Tigar Tyresom doo kao kupcem. Predmetnim Aneksom produžena je obaveza Tigra a.d. Pirot kao prodavca da sprovede postupak remedijacije zemljišta na lokaciji Tigar III B Dragoš do oktobra 2023.godine. Na bazi izvršenog uzorkovanja zemljišta od strane akreditovane laboratorije sačinjen je Projektni zadatak a na bazi istog sačinjen je i Projekat remedijacije, koji je izrađen u skladu sa Zakonom o zaštiti zemljišta i drugim zakonskim propisima koji regulišu ovu oblast.

Založna prava

Na dan 30.06.2023.godine pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Srpska banka ad Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Addiko Banka ad Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.l291/2010 dana 04.05.2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
AIK banka a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseischaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseischaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš, a da su privredna društva V.I.P. Security doo Beograd i Euro Management doo Beograd založni poverioci na osnovu ugovora o ustupanju potraživanja.

Na kraju prve polovine 2023.godine imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama :



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
OTP Banka(Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka(Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka(Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Addiko Banka a.d. Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Banka a.d. Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume- reciklati	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Banka Intesa a.d. Beograd / Hevea Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragoš,- Do primopredaje T,Tyresu doo Pirot	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka/Euro Menagemente doo Beograd/Fond za razvoj	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP Banka(Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka(Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

4.2 SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Kompanija Tigar je otvoreno akcionarsko društvo čije se akcije od 2005.godine kotiraju na Beogradskoj berzi. Akcijama kompanije trguje se na Open marketu Beogradske berze.

Shodno Zaključcima Vlade Republike Srbije iz 2016. i 2018.godine kojim je data preporuka i saglasnost državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija. Ukupno je emitovano 6.437.776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2.407.728.224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236. Na kraju drugog tromesečja 2023.godine Republika Srbija ima 39,90% a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Akcijski kapital Tigra a.d. iskazan je u 8.156.236 akcija nominalne vrednosti 374,00 dinara.

Struktura vlasništva na dan:	31.12.2022.godine:		30.06.2023.godine:	
Akcije u vlasništvu fizičkih lica	636.214	7,80%	638.422	7,83%
Akcije u vlasništvu pravnih lica	7.477.700	91,68%	7.476.160	91,66%
Zbirni odnosno kastodi računi	42.292	0,52%	41.654	0,51%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

Tokom prvih šest meseci 2023.godine prodato je ukupno 2.108 akcija, što predstavlja 0,03% od ukupnog broja akcija Društva i nije dovelo do promene u vlasničkoj strukturi.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na kraju prve polovine 2023. godine:

	31. DEC 2022.	30. JUN 2023.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4.346	4.346	
Ukupan broj izdatih akcija	8.156.236	8.156.236	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-482,49	-516,41	7,03
Tržišna vrednost akcija na dan	20,00	15,00	-25,00
Najniža u periodu RSD	15,00 – 13.06.2023.		
Najviša u periodu RSD	20,00 – 09.01.2023.		
Prosek za I-VI 2023.godine	18,18		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	163.124.720	122.343.540	-25,00

Redosled deset najvećih akcionara na kraju prve polovine 2023.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.27
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80
8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	ALTA BANKA A.D. BEOGRAD	60,190	0.74

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.06.2023.god. objavljeni su na sajtu: www.crhov.rs

Tokom 2023.godine Tigar a.d. nije vršio otkup sopstvenih akcija. Na dan 30.06.2023.godine Društvo je imalo 275 sopstvenih akcija što predstavlja 0,0034% od ukupnog broja akcija.

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1 ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2023. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
Tigar a.d. zbirno	982
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	184
<i>Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća</i>	691
<i>Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Tehnička guma</i>	89
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	18
Ostali	126
Ukupno	1108

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 746 je u radnom odnosu preko Tigra, 147 lica je angažovano preko agencije, dok je 215 lica angažovano po ugovorima van radnog odnosa.

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

6.1.1 Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2023.godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I -VI 2023.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	294.940	477.646
<i>Tigar a.d.</i>	78.766	127.552
<i>Fabrika obuće</i>	182.165	298.226
<i>Fabrika tehnička guma</i>	27.090	43.963
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	6.918	11.503
Ostali	43.866	71.354
Ukupno	338.806	552.599

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.

6.1.2 Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2023. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 9 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	3		4	7
	iznos u RSD	696.598,00			696.598,00
– <i>Tigar a.d.</i>	<i>broj zaposlenih</i>	3		2	5
	<i>iznos u RSD</i>	696.598,00			696.598,00
- <i>Fabrika obuće i</i>	<i>broj zaposlenih</i>			2	2



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

<i>tehničke gume, PJ Obuća</i>	<i>iznos u RSD</i>				
<i>- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća</i>	<i>broj zaposlenih</i>				
	<i>iznos u RSD</i>				
<i>- Fabrika hemijskih proizvoda</i>	<i>broj zaposlenih</i>				
	<i>iznos u RSD</i>				
Ostali	broj zaposlenih	1		1	2
	iznos u RSD	208.078,00			208.078,00
Ukupno	broj zaposlenih	4		5	9
	iznos u RSD	904.676,00			904.676,00

Od 5 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovima, četvero zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, dok je jedan prestanak radnog odnosa po osnovu smrti zaposlenih.

6.1.3 Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2023.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	1.542	61	1.603
<i>- Tigar a.d.</i>	<i>40</i>	<i>39</i>	<i>79</i>
<i>- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća</i>	<i>1.361</i>	<i>22</i>	<i>1.383</i>
<i>- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Tehnička guma</i>	<i>130</i>	<i>0</i>	<i>130</i>
<i>- Fabrika hemijskih proizvoda</i>	<i>11</i>	<i>0</i>	<i>11</i>
Ostali	74	0	74
Ukupno	1.616	61	1.677

Na obuku zaposlenih u periodu januar-jun 2023. godine potrošeno je 438.970,18 rsd.

6.2 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naporu za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Resertifikaciona nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici (PJ) Tehnička guma prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SORS 9000 i SORS 9423 od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta, Ministarstvo odbrane Republike Srbije, održana je u periodu od 13-06-2022/14-06-2022.

Resertifikaciona nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici (PJ) Obuća prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 od strane sertifikacionog tela DQS, izvršena je u periodu od 06-07-2022/08-07-2022.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak-om su i dalje važeći.

U toku prve polovine 2023.godine izvršeno je jedno merenje emisija zagađujućih materija (ukupnog organskog ugljenika CO, Nox i SO₂ - zimsko) na energetsom emiteru od strane Instituta za preventivu – ogranak 27.Januar iz Niša. Merenje emisije zagađujućih materija na emiteru parnog kotla u RJ Energetika izvršeno je 09.02.2023. godine.

Rezultati merenja na energetsom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje.

U toku prve polovine 2023. godine izvršeno je po jedno merenje emisija zagađujućih materija (praškastih materija) na tehnološkim emiterima miksera i dvovaljka od strane Anahema iz Beograda. Merenja emisija zagađujućih materija na emiterima miksera i dvovaljka izvršena su 24.01.2023.g.

Tokom prve polovine 2023.godine izvršena su dva uzorkovanja otpadnih voda iz šahte zbirnih otpadnih voda. U zbirnu šahtu otpadnih voda se ulivaju otpadne vode iz pogona RJ Energetika, fabrike (PJ) Obuće i fabrike (PJ) Tehničke gume. Uzorkovanje i fizičko hemijska ispitivanje otpadnih voda izvršeno je dana 20.03.2023. i 30.06.2023.godine od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.

Rezultati ispitivanja kvaliteta otpadnih voda pokazuju da su koncentracije svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija vode i rokovima za njihovo dostizanje“.

U toku prve polovine 2023.godine izvršena su 2 redovna inspeksijska nadzora.

Meru o izradi Procene rizika od katastrofa naloženu od strane MUP-a, Sektora za vanredne situacije, smo sprovedi i otklonili u celosti. Izrađena je Procena rizika od katastrofa i plan zaštite i spasavanja u vanrednim situacijama.

U periodu od 01.01.2023.god. do 30.06.2023.godine preuzet je ambalažni otpad na trajno zbrinjavanje kako je dato u tabeli:

Preuzet otpad u periodu I-VI 2023.godone

Vrsta otpada	Januar	Februar	Mart	April	Maj	Jun	Σ Kg	Status
13 08 99* opasan			360		400		760	lager
13 02 08 *opasan					967		967	lager



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

15 02 02* opasan			96		280	87	463	lager
15 01 02 PE	740	1.100	2.180		240	1.120	5.380	predat
15 01 01 karton	640	600	1.920	600	5.520	1.340	10.620	predat
15 01 0 1 hilzne Kg				940			940	predat
15 01 01hilzne kom		516					516	predat
15 01 03 drvo	2.320	2.100	8.420		1.960	6.320	21.120	predat
Smese	2.392	3.162	4.803	3.880	4.405	5.379	24.021	predat
Gum.prašina		600					600	lager
Vulkanizovani	9.000	15.500	49.900	10.318	12.656	13.823	111.197	predat
Gumeno-tekstilni	21.600	20.880	31.880	25.240	27.960	20.840	148.400	predat
Lim			12.030				12.030	predat
Prohrom			1.270				1.270	predat
Aluminijum			100				100	predat

6.4 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Puno poslovno ime Tigra je AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR PIROT na srpskom, odnosno JOINT STOCK COMPANY TIGAR, PIROT na engleskom. Skraćeno poslovno ime Društva na srpskom je TIGAR AD PIROT, na engleskom JSC TIGAR, PIROT. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2023.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Broly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Sponzorisan je Nacionalni košarkaški kup „Radivoja Koraća“, koji je održan u Nišu, u Hali Čair od 15 do 18 februara 2023 godine, a zauzvrat je pružena marketinška i reklamna prezentacija Tigra u okviru utakmica a i šire kroz reklamu, banere i spot.

U cilju podrške i podsticaja medijske kampanje protiv nasilja u sportu sa akcentom na fizički razvoj dece pružena je podrška projektu “Stop Svi na Sport” određenom količinom lopti. Manifestacija je održana u organizaciji Sportskog saveza Niša, policijske uprave Niš, sportskih organizacija i mališana svih osnovnih škola u Nišu.

Odred izvidjača Stara Planina obratio se molbom za donacijom i podrškom projektu “Pokreni se”, povodom Medjunarodnog dana dece koji se održava 1. juna. Donirana je manja količina lopti.

U cilju održanja dugogodišnje tradicije nagradjivanja najboljih učenika završnih godina i najboljih učenika sportista svih razreda Gimnazije Pirot, Tigar je pružio podršku manjim iznosom novčanih sredstva i određenom količinom lopti.

6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragana Tončić
- Ljiljana Komlenski
- Živorad Bojičić

*** Na dan 30.06.2023. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 399.193 akcije ili 4,90%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Lilić, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Miloš Radosavljević, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Zoran Mančić.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

7. NAJZNAČANIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR – JUN 2023. GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, 1 je u njenom većinskom vlasništvu, a kod Tigar Obezbedjenja u kome je Tigar a.d. bio 100% vlasnik, nakon sprovedene konverzije duga u kapital u decembru 2022.godine, Tigar a.d. ima 32,05% udeo u vlasništvu. Četiri zavisnih preduzeća posluje na teritoriji Republike Srbije, a preostala 4 na inostranom tržištu.

Tigar a.d. ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

Tigar Poslovni servis -----	100%
Pi canal -----	100%
Inter risk -----	100%
Tigra Trejd Banja Luka -----	100%
Tigra Trejd Dooel Skopje -----	100%
Tigar Americas -----	100%
Tigra Partner Skopje -----	70%
Tigar Obezbedjenje -----	32,05%

Tigar Americas, koji je u 100% vlasništvu Tigra a.d., od 2012.godine ne funkcioniše. Nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen.

Komercijalno preduzeće u inostranstvu, Tigar Partner u kome Tigar ima udeo u kapitalu 70%, ne obavlja više komercijalnu delatnost za koju je bilo osnovano od 2020.godine. Tigar Partner tokom 2020., 2021., 2022. i prve polovine 2023.godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata Republike Severna Makedonija, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra. Pred sudskim organima R. Severne Makedonije se vodi sudski spor sa manjinskim vlasnikom.

Tigar Obezbedjenje, čiji je 100% vlasnik bio Tigar a.d. je nakon pravosnažnosti UPPR-a izvršilo konverziju duga u kapital čime su 09.12.2022.godine udeo u vlasništvu dobili: PIO fond (30,30%), Republika Srbija (17,53%), Fond zdravstva (12,12%), Grad Pirot (6,59%), NSZ (0,88%), Opština Babušnica (0,30%) i Grad Niš (0,23%). Nakon sprovedene konverzije udeo Tigra a.d. u vlasništvu je 32,05%.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbedjenje.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

Služba Tehničko-tehnološkog razvoja je u proteklom periodu intenzivno radila na uvođenju novih i alternativnih materijala u cilju obezbeđenja kontinuiteta proizvodnje.

Tokom 2023.godine u okviru Službe TT Razvoja rađeno je na redizajnu postojećih i uvođenju novih modela za naše dugogodišnje kupce:

Berner Finska: redizajnirani su postojeći modeli, urađeni u novim aktuelnim bojama, urađeni su novi alati za presovan đon, pokrenuta izrada novog modela šumarske čizme kao i novih modela ženske čizme sa printing folijama.

Decathlon: rađeno je na uvođenju jednog redizajniranog modela u redovnu proizvodnju sa novim kvalitetom postavnog materijala.

Basic Net: redizajnirani su modeli modne obuće (čizma i cipela) i rađeni u novim bojama u redovnoj proizvodnji, a rađeno je i na razvoju novih boja za iduću sezonu. Razvijen je i novi model iz grupacije niske obuće koji je u proizvodnji rađen u više boja.

Greengrass: Pored postojećeg modela cipele koja je u redovnoj proizvodnji rađena u više novih boja rađeno je i na izradi novog modela ženske čizme (u više aktuelnih boja) kao i novog modela iz grupacije niske obuće.

Za kupca iz Japana (Bowclap) pokrenut je razvoj novog modela niske gumene obuće.

Tokom 2023. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je i na razvoju modela za nove kupce :

Za kupca iz Švedske (brend Hagert) rađeno je na razvoju novih modela iz grupacije modne obuće za koje je realizovana i redovna proizvodnja.

Za kupca iz Italije (brend NERI) pokrenuta je izrada novih modela iz grupacije radne obuće kao i sertifikacija ovih modela u skladu sa EN standardima.

Aktivnosti na razvoju **Tigar brenda** nastavljene su tokom 2023.godine na izradi modela lovačkih čizama sa konstrukcionim izmenama i izmenama dizajna.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1 PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu (3 maloprodajna objekta) za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2 RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike. U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina - prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju i kreiraju smernice poslovanja kompanije.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-jun 2023.godine nije bilo emisije akcija, prodato je 2.108 akcija što nije dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju perioda je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%. Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzimanja potrebnih aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA I POLOVINE 2023. GODINE

Usvajanje i pravosnažnost UPPR-a Tigra a.d. :

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, u dogovoru s resomim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021.godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu.

Žalba Tigra Ad je usvojena od strane privrednog apelacionog suda i sud je zakazao ročište za 15.08.2023. Na ročištu koje je održano u Privrednom sudu u Nišu 15.08.2023.godine, došlo je do usvajanja UPPR-a. Nakon isteka roka za prigovore koji je po Zakonu 15 dana, očekuje se njegova pravosnažnost. Usvajanje Unapred pripremljenog plana reorganizacije je od vitalne važnosti za Društvo, jer će mere predviđene Planom doprineti oporavku Tigara AD.

Ustupanje akcija Slobodne zone Pirot čiji je zakoniti imalac Tigar a.d. Pirot - Gradu Pirotu:

Kao jedan od osnivača Slobodne zone Pirot, Tigar a.d. je na dan 31.12.2022.godine imao 61,87% udeo u vlasništvu SZ Pirot, koja je zatvoreno akcionarsko društvo.

Nakon usvajanja Zaključka Vlade Republike Srbije 05 Broj:023-4548/2023 - 25. maja 2023.godine kojim je iskazana saglasnost Vlade Republike Srbije da se 100% učešća Tigra a.d. u osnovnom kapitalu Slobodne Zone Pirot, odnosno 1.700 akcija Društva prenesu na Grad Pirot, bez naknade, pristupilo se realizaciji aktivnosti na sprovođenju istog. Na osnovu Zaključka Vlade RS i Ugovora o prenosu akcija bez naknade između Tigra a.d. (prenosioca) i Grada Pirot (sticaoca) koji je potpisan 29.06.2023.godine akcije Tigra a.d. su prenete Gradu Pirotu. 10.07.2023.godine je izvršena promena vlasništva nad akcijama Slobodne Zone Pirot u Centralnom registru hartija od vrednosti, čime je Grad Pirot uključujući i akcije Slobodne Zone koje je imao u svom vlasništvu postao vlasnik 85,96% akcija SZ Pirot.

Zaključak Vlade RS (saglasnost da se potraživanja RS konvertuju u kapital Društva)

Na predlog Ministarstva privrede, na osnovu Zakona o poreskom postupku i poreskoj administraciji, Vlada Republike Srbije je donela Zaključak 05 Broj:023-7060/2023, 02.avgusta 2023.godine kojim se preporučuje Upravnim odborima Republičkog fonda PIO, Republičkog fonda za zdravstveno osiguranje, Nacionalnoj službi za zapošljavanje i lokalnim samoupravama (Gradu Pirotu, Gradu Beogradu, Opštini Dimitrovgrad, Opštini Lazarevac, Gradu Nišu, Opštini Apatin, Opštini Bač, Opštini Žitište, Opštini Mladenovac i Opštini Babušnica) da donesu Odluke da se potraživanja prema Društvu po osnovu javnih prihoda sa stanjem na dan 22.jun 2023. godine i kamatom do dana donošenja Zaključka, konvertuju u kapital Akcionarskog društva Tigar Pirot. Očekuje se realizacija Zaključka Vlade.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01

11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo sprovodi principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja, a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni i
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja.

Društvo se stara o primeni kodeksom uspostavljenih principa, prati njegovo sprovođenje i uskladenost Privrednog društva sa Kodeksom i Zakonom o privrednim društvima. Kodeksom su uspostavljeni principi korporativne prakse i organizacione kulture u skladu s kojima se ponašaju nosioci korporativnog upravljanja, a naročito u vezi sa pravima akcionara, javnošću i transparentnošću poslovanja čiji je osnovni cilj jačanje poverenja akcionara.

**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Zoran Mančić
Zoran Mančić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić
Vladimir Ilić

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/01**12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA**

U skladu sa članom 74., stav 3, tačka 3. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su prema našem najboljem saznanju izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja kao i da su izradjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br.73/2019, 44/2021 i 129/2021) koji zahteva da finansijski izveštaji budu pripremljeni u skladu sa svim MSFI, kao i propisima izdatim od strane Ministarstva finansija Republike Srbije i da daju istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Polugodišnji izveštaji akcionarskog društva Tigar a.d. iz Pirota (pojedinačni i konsolidovani) za period 01.01. do 30.06.2023.godine, nisu bili predmet revizije.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio polugodišnji izveštaj za 2023.godinu, na svojoj sednici održanoj 26.09.2023.godine. Skupština Društva nije usvojila Polugodišnji izveštaj.

**PRESEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Zoran Mančić
Zoran Mančić



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić
Vladimir Ilić



TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR

ODLUKA

Datum: 26.9.2023.

br. 48/23

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 i 109/21) a u vezi sa članom 52. Zakona o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS, br. 31/11, 112/15, 108/16 i 9/2020), i člana 49. stav 1. tačka 5. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 79/23 od 25.9.2023. god.) Nadzorni odbor Društva, na sednici održanoj dana 26.9.2023. god., doneo je

ODLUKU

o usvajanju Finansijskog izveštaja i Izveštaja o poslovanju Tigar a.d. Pirot za period I – VI 2023. god. u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu

1. Usvaja se Finansijski izvrštaj za period I – VI 2023. god. i Izveštaj o poslovanju akcionarskog društva Tigar Pirot za period I – VI 2023. god.
2. U bilansu uspeha za period I – VI 2023. god. Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

- ukupani prihodi	1.340.301 (000 RSD)
- ukupni rashodi	1.614.189 (000 RSD)
- gubitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja	273.888 (000 RSD)
- neto gubitak	276.613 (000 RSD)
3. Dokumentat iz tačke 1. sastavni je deo ove Odluke.
4. Objavljivanje i dostavljanje Izveštaja o poslovanju za period I-VI 2023. godine, sprovede se u skladu sa propisima o izveštavanju javnih društava.
5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju akcionarskog društva Tigar za period I –VI 2023.godine. Izveštaj je sačinjen u skladu sa važećim propisima iz ove oblasti i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat.

Ostvaren je negativan poslovni rezultat (EBIT) za period I-VI 2023 godine u iznosu od 246,2 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine bio iskazan poslovni gubitak (EBIT) u iznosu od 161,4 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period I-VI 2023. godine iznosi 200,1 miliona dinara dok je u istom periodu prethodne godine zabeležen poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) u iznosu od 113,5 miliona dinara. Zabeležen je dobitak iz finansiranja za period januar-jun 2023.godine u iznosu od 51,5 miliona dinara dok je u istom periodu prethodne godine bio iskazan gubitak finansiranja u iznosu od 26,8 miliona dinara. Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period I-VI 2023.godine je 276,6 miliona dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan ukupan neto gubitak od 204,5 miliona dinara.

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****ODLUKA**

Datum: 26.9.2023.

Br: 48/23

Nadzorni odbor je razmotrio izveštaj i isti usvojio. Izveštaj se usvaja u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu, s obzirom da je Tigar a.d. Pirot javno akcionarsko društvo čijim se akcijama trguje na regulisanom tržištu, te podleže obavezi sastavljanja, objavljivanja i dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu polugodišnjih izveštaja u skladu sa propisima iz ove oblasti.

Imajući u vidu sve napred navedeno doneta je odluka kako glasi u dispozitivu.

**Predsednik Nadzornog odbora
Tigar a.d. Pirot**
Vladimir Ilić